내 삶을 바꾸는 희망화성

제2차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획 2024~2028 수립 연구

요 약 본

The Way to Better Living 길이 열리는 화성시
화성시청소년수련관
화성시여성가족청소년재단
명지전문대학 MYONGJI COLLEGE

제출문

본 보고서를 제2차 화성시 청소년정책
중·장기(2024~2028) 발전계획 수립 연구의
최종보고서(요약본)로 제출합니다.

2023. 12.

연구책임자: 오 승 근 (명지전문대학 청소년교육상담과)
공동연구자: 김 호 순 (명지전문대학 청소년교육상담과)
강 동 균 (대원대학교 철도운전경영과)
이 은 주 (명지전문대학 청소년교육상담과)
이 응 택 (광주대학교 청소년상담·평생교육학과)
조 안 나 (명지전문대학 청소년교육상담과)
연구보조원: 김 선 경 (명지전문대학 청소년교육상담과)

명지전문대학교 산학협력단

제2차 화성시 청소년정책
중·장기(2024~2028) 발전계획 수립연구(요약본)

목 차

Ⅰ. 화성시 청소년정책 방향 ····· 1

1. 비전 및 전략 ····· 1

2. 정책 및 과제 ····· 1

Ⅱ. 청소년정책 과제별 시행시기 ····· 2

Ⅲ. 화성시 청소년정책 영역별 세부과제 ····· 6

1. 1영역: Challenge-up 도전하는 청소년(청소년활동 보장) ····· 6

2. 2영역: Chance-up 기회를 가지는 청소년(청소년의 보편적 삶 보장) ····· 42

3. 3영역: Creative-up 창의적인 청소년(청소년미래역량강화) ····· 85

4. 4영역: Cheer-up 활력있는 청소년(청소년 지원체계 구축) ····· 118

Ⅰ. 화성시 청소년정책 방향

1. 비전 및 전략

[그림 1] 비전과 전략

2. 정책 및 과제

4개 영역	Challenge-up 도전하는 청소년 (청소년 활동 보장)	Chance-up 기회를 가지는 청소년 (청소년의 보편적 삶 보장)	Creativity-up 창의적인 청소년 (청소년 미래역량 강화)	Cheer-up 활력있는 청소년 (청소년 지원체계 구축)
중과제 (16개)	1. 화성형 특성화 청소년활동 프로그램 개발 및 운영	1. 화성형 청소년 안전망 구축	1. 청소년의 사회이슈 대응력 강화	1. 청소년 정책의 제도적 확대 지원
	2. 다양한 청소년활동 지원	2. 청소년이 안전한 그린 화성(3 GREEN)	2. 청소년의 진로개척 기회 확대	2. 청소년시설 조성
	3. 화성형 청소년활동 지원	3. 화성시 청소년의 행복 증진	3. 초연결·초공간 청소년 사업 개발	3. 청소년 문화 공간 활성화
	4. 후기청소년 전문 활동 지원	4. 다양한 위기·취약 청소년 지원	4. 청소년 제안 미래 디자인 사업	4. 청소년 지도자의 역량 강화
실행과제	12개 과제	14개 과제	11개 과제	11개 과제

[그림 2] 정책과 과제

Ⅱ. 화성시 청소년정책 과제별 실행시기

1영역: Challenge-up 도전하는 청소년 (청소년활동 보장)

중과제	1-1 화성형 특성화 청소년활동 프로그램 개발 및 운영					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
1-1-1. 화성 권역별·계절별 연계 청소년 맞춤형 프로그램: 화성형 보물찾기	Ⓔ Ⓢ	○				
1-1-2. 화성시 해피 홈 프로젝트 (Happy Home Project)	Ⓢ		○			
1-1-3. 화성형 야영·모험 체험 활동	Ⓔ Ⓖ		○			
1-1-4. 청소년수련시설별 특성화 개발 및 운영	Ⓔ Ⓖ		○			

중과제	1-2 다양한 청소년활동 지원					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
1-2-1. 다양한 스포츠활동 지원	Ⓢ	○				
1-2-2. 다양한 문화예술활동 지원	Ⓢ Ⓖ	○				

중과제	1-3 화성형 청소년활동 지원					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
1-3-1. 청소년 부름센터 운영(청소년지도자 파견)	Ⓢ Ⓖ		○			
1-3-2. 청소년 마중센터 운영(청소년 청소년수련시설 초대)	Ⓢ Ⓖ			○		
1-3-3. 청소년 동아리 발굴 및 지원	Ⓢ Ⓖ	○				

중과제	1-4 후기청소년 전문 활동 지원					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
1-4-1. 화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년 참여단 구성	Ⓢ Ⓖ			○		
1-4-2. 후기청소년 라이프스타일 디자인하기	Ⓔ Ⓢ Ⓖ			○		
1-4-3. 청소년수련시설의 고등학생, 대학생, 기업연계 프로젝트 운영	Ⓢ Ⓖ		○			

2영역: Chance-up 기회를 가지는 청소년(청소년의 보편적 삶 보장)

중과제	2-1 화성형 청소년 안전망 구축					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
2-1-1. 위기청소년 조기발굴 및 지원확대	Ⓢ Ⓖ		○			
2-1-2. 민・관 협력 위기대응 네트워크 활성화	Ⓔ Ⓖ		○			
2-1-3. 청소년상담 지원강화를 위한 지역 인프라 확대	Ⓢ Ⓖ		○			

중과제	2-2 청소년이 안전한 그린 화성(3 GREEN)					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
2-2-1. YOUTH 그린 디지털 환경 조성	Ⓢ Ⓖ		○			
2-2-2. YOUTH 그린 생활환경 조성	Ⓔ Ⓢ Ⓖ			○		
2-2-3. YOUTH 그린 센터(안전팀) 조성	Ⓔ Ⓢ Ⓖ				○	

중과제	2-3 화성시 청소년의 행복 증진					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
2-3-1. 행복한 화성시 청소년 지원	Ⓔ Ⓢ	○				
2-3-2. 건강한 성문화 조성	Ⓢ		○			
2-3-3. 화성형 근로보호교육 지원 강화	Ⓢ Ⓖ		○			

중과제	2-4 다양한 위기・취약 청소년 지원					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
2-4-1. 신 소외 위기청소년 발굴 및 지원역량 강화	Ⓢ Ⓖ	○				
2-4-2. 가정 밖 청소년 지원 확대	Ⓢ Ⓖ				○	
2-4-3. 학교밖청소년의 체계적 지원	Ⓔ Ⓢ Ⓖ			○		
2-4-4. 이주배경 청소년 다각적 지원	Ⓢ Ⓖ	○				
2-4-5. 화성형 경계선 지능 청소년 지원(느린 학습자)	Ⓢ Ⓖ		○			

3영역: Creative-up 창의적인 청소년(청소년 미래 역량 강화)

중과제	3-1 청소년의 사회이슈 대응력 강화					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
3-1-1. 글로컬 역량 증진 활동	Ⓢ Ⓖ		○			
3-1-2. 사회공헌을 통한 청소년 마음자람 사업 구축	Ⓔ Ⓢ Ⓖ	○				
3-1-3. 미래를 위한 주체적 참여 경험과 성장 기회 확대	Ⓔ Ⓢ Ⓖ		○			
3-1-4. 청소년의 미래역량 융합전략 사업	Ⓔ Ⓢ Ⓖ		○			

중과제	3-2 청소년의 진로개척 기회 확대					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
3-2-1. 교육과정 연계 진로탐색 프로그램 운영	Ⓢ Ⓖ		○			
3-2-2. 화성형 청소년 진로지원	Ⓢ Ⓖ		○			
3-2-3. 지역 맞춤형 서비스(진로, 활동, 학습 등) 지원	Ⓢ Ⓖ			○		

중과제	3-3 초연결·초공간 청소년 사업 개발					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
3-3-1. 어디서나 가능한 활동·교육 시스템 구축	Ⓢ Ⓖ		○			
3-3-2. 청소년 활동 정보 데이터 관리체계 구축	Ⓢ Ⓖ	○				

중과제	3-4 청소년 제안 미래 디자인 사업					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
3-4-1. 청소년 목소리를 통한 미래디자인	Ⓢ		○			
3-4-2. 신(新)홍보를 통한 미래디자인	Ⓢ Ⓖ		○			

4영역: Cheer-up 활력있는 청소년 (청소년 지원체계 구축)

중과제	4-1 청소년정책의 제도적 확대 지원					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
4-1-1. 지자체 내 필요한 조례 검토 및 확대	Ⓢ Ⓖ		○			
4-1-2. 화성시 청소년정책 및 조직의 일원화 체계 구축	Ⓖ		○			○
4-1-3. 청소년정책예산 확대 · 유지	Ⓖ	○				
4-1-4. 청소년 원스톱 지원시스템 구축	Ⓢ Ⓖ	○				

중과제	4-2 청소년시설 조성					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
4-2-1. 특례시에 적합한 청소년시설 인프라 조성	Ⓖ		○			
4-2-2. 청소년 전용 캠핑 · 야영시설 연계	Ⓖ		○			

중과제	4-3 청소년 문화 공간 활성화					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
4-3-1. 가까운 거주지역에서 누리는 청소년 문화공간 확보	Ⓔ Ⓢ Ⓖ		○			
4-3-2. 학교복합시설의 청소년활동 확대 사업	Ⓔ Ⓢ Ⓖ		○			
4-3-3. 청소년시설 내 청소년 주도 드림카페 운영	Ⓔ Ⓢ Ⓖ		○			

중과제	4-4 청소년 지도자의 역량 강화					
실행과제	ESG 표기	단기 (2024년)	단중기 (2025년)	중기 (2026년)	중장기 (2027년)	장기 (2028년)
4-4-1. 청소년 지도자의 처우 개선	Ⓖ		○			
4-4-2. 마을이 함께 하는 청소년 지원	Ⓢ Ⓖ		○			

Ⅲ. 화성시 청소년정책 영역별 세부과제

1 Challenge-up 도전하는 청소년(청소년활동 보장)

중과제 1-1. 화성형 특성화 청소년활동 프로그램 개발 및 운영

[목적]

- 화성시 지역적 특성과 청소년수련시설별 여건을 고려한 지역별·계절별 화성형 특성화 프로그램 개발·운영

[실행과제]

- 1-1-1. 화성시 권역별·계절별 연계 청소년 맞춤형 프로그램: 화성시 보물찾기
- 1-1-2. 화성시 해피 홈 프로젝트 (Happy Home Project)
- 1-1-3. 화성형 야영·모험 체험 활동
- 1-1-4. 청소년수련시설별 특성화 선정 및 운영

실행과제 1-1-1 Ⓔ Ⓢ [1]	화성시 권역별·계절별 연계 청소년 맞춤형 프로그램: 화성형 보물찾기
추진배경	• 화성시의 총면적(700,648,670.1㎡)은 서울특별시 총면적(605,210,000㎡)의 약1.4배에 달하며, 지리적으로 도시 및 농·산·어촌이 복합적으로 공존함. • 화성형 특성화 프로그램 개발을 통해 청소년들이 지역의 특성을 배우고 지역에 대한 자긍심을 향상시킬 수 있는 기회 제공 필요 • 청소년국제성취포상제(청소년 자기도전포상제)와 연계한 청소년역량 강화를 통해 활력있는 청소년 여가활동 지원 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (3-3-1) 내 고장 인프라 (가이드맵) 지도만들기 반영 • 심층인터뷰: 부모 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)

	(1-3) 다양한 체험활동 확대, (1-3-2) 자기주도적 활동 프로그램 확대 '청소년자기도전포상제 운영활성화' 반영 • 민선 8기 비전 및 시정 지침의 3대 중점 가치(균형, 혁신, 기회) 중 기회인 '성별·연령·계층 등과 관계없이 인간다운 삶을 영위할 수 있는 기회 제공' 반영
사업목표	**화성형 특성화 권역별 청소년 활동 프로그램 개발 및 운영**: 권역별 개발 (3권역 1건) 총 3개 개발 (24년) ⇒ 국제청소년 성취포상제 연계 시범운영 참가자 20명 (25년) ⇒ 국제청소년 성취포상제 연계 운영 참가자 100명 (28년) **화성형 특성화 계절별 청소년 활동 프로그램 개발 및 운영**: 계절별 개발 (4계절 1건) 총 4개 개발 (24년) ⇒ 국제청소년 성취포상제 연계 시범운영 참가자 20명 (25년) ⇒ 국제청소년 성취포상제 연계 운영 참가자 100명 (28년)

추진계획

1. 권역별·계절별 지도만들기 및 프로그램 개발

- 대상: 화성시 청소년지도자 및 청소년
- 내용: 권역별 서남부권(예시: 생태 탐방 및 체험, 해양관광 및 체험), 동부권(예시: 역사탐방 및 체험), 동탄권(예시: 도시탐방 및 체험)별로 청소년활동 지도만들기와 프로그램 개발 및 계절별 봄(예시: 봄꽃 축제, 승마), 여름(예시: 갯벌체험 및 요트체험), 가을(예시: 둘레길을 활용한 트레킹), 겨울(예시: 빙상체험)별로 청소년활동 지도만들기와 프로그램 개발 및 운영
- 운영기관: 권역별 · 지역별 특성화와 관련 있는 청소년수련시설 지정 운영
- 절차

개발
· 운영 청소년 수련시설 선정 · 개발팀 구성 · 권역별((서남부권, 동부권, 동탄권) 지도 만들기 및 프로그램 개발 · 계절별(봄, 여름, 가을, 겨울) 지도 만들기 및 프로그램 개발

▼

시범운영
· 권역별·계절별 지도를 활용한 프로그램시범 운영 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 권역별 청소년 프로그램 참가자 확대 운영 · 계절별 청소년 프로그램 참가자 확대 운영

2. 국제청소년성취포상제(청소년자기도전포상제) 운영

- 대상: 화성시 청소년지도자 및 청소년
- 내용: 경기도청소년활동진흥센터와 연계하여 권역별·계절별 프로그램을 연계하여 국제청소년성취포상제 개발 및 운영
- 운영기관: 권역별 · 지역별 특성화와 관련 있는 청소년수련시설 지정 운영
- 절차

개발
· 운영 청소년 수련시설 선정 · 개발팀 구성 · 권역별 · 계절별 지도만들기 및 프로그램을 연계하여 국제청소년성취포상제 개발 · 국제청소년성취포상제 운영 기반 구축과 전문가 양성

▼

시범운영
· 권역별 · 계절별 지도만들기 및 프로그램을 활용하여 국제청소년성취포상제 시범 운영(동장,은장,금장) 단계시범 운영

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 권역별 · 계절별 국제청소년성취포상제 각각 3개/4개 및 200명 운영 · 국제청소년성취포상제(청소년자기도전포상제) 운영기반 구축 및 전문가 30명 양성

3. 국제청소년성취포상제 모집 홍보 및 성과실적 홍보

- 대상: 화성시 청소년지도자 및 청소년
- 내용: 경기도청소년활동진흥센터와 연계하여 권역별·계절별 프로그램을 연계하여 국제청소년성취포상제 홍보 방안수립 및 운영
- 운영기관: 권역별 · 지역별 특성화와 관련 있는 청소년수련시설 지정 운영
- 절차

개발
· 홍보팀 운영 · 홍보방안 계획 수립

▼

시범운영
· 청소년모집율 평가 및 분석 · 성과홍보 평가 및 분석

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 청소년모집 홍보 100건, 성과홍보 실적 10건

• 홍보기관

관련 기관	세부 홍보 방안
화성시청	화성시청홈페이지 (https://www.hscity.go.kr)
행정복지센터	16개 동, 9개 면, 4개 읍
경기도 화성오산 교육지원청	초등학교: 131개교, 중학교: 54개교, 고등학교 38개교, 특수학교 4개교
청소년관련 기관	모두누림센터, 화성시청소년수련관(유앤아이센터), 동탄청소년문화의집, 우정청소년문화의집, 성문화센터, 놀터, 학교밖청소년지원센터, 청소년성문화센터, 여자단기쉼터 등
화성시 언론사	지역 방송사 및 언론사 등
인터넷 홍보	유튜브, 페이스북, 인스타그램, 카톡, SNS 등

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
권역별·계절별 지도만들기 및 프로그램 개발	권역별 특성화 프로그램 개발 1건 (총3건)	권역별 특성화 프로그램연계 청소년 20명 시범 운영	권역별 특성화 프로그램연계 청소년 50명 운영	권역별 특성화 프로그램연계 청소년 75명 운영	권역별 특성화 프로그램연계 청소년 100명 운영
	계절별 특성화 프로그램 개발 1건 (총4건)	계절별 특성화 프로그램연계 청소년 20명 시범 운영	계절별 특성화 프로그램연계 청소년 50명 운영	계절별 특성화 프로그램연계 청소년 75명 운영	계절별 특성화 프로그램연계 청소년 100명 운영
국제청소년 성취 포상제 운영	국제청소년 성취포상제 전문가 양성 계획 수립	국제청소년 성취포상제 운영기반 구축 및 전문가 5명 양성	국제청소년 성취포상제 운영기반 구축 및 전문가 10명 양성	국제청소년 성취포상제 운영기반 구축 및 전문가 20명 양성	국제청소년 성취포상제 운영기반 구축 및 전문가 30명 양성
국제청소년 성취포상제 모집 홍보 및 성과실적 홍보	화성시 특성화 청소년활동 홍보 계획 수립 및 기반 조성	화성시 특성화 청소년활동 모집 홍보 시범 운영	화성시 특성화 청소년활동 모집홍보 50건	화성시 특성화 청소년활동 모집홍보 75건	화성시 특성화 청소년활동 모집 홍보 100건

			화성시청소년 특성화 성과 홍보 6건	화성시청소년 특성화 성과 홍보 8건	화성시청소년 특성화 성과 홍보 10건
KPI (핵심성과 지표)	화성형 특성화 프로그램 개발 2건	시범운영된 프로그램 수료인원 10명이상	국체청소년 성취포상제 수료인원 25명 이상	국체청소년 성취포상제 수료인원 37명 이상	국체청소년 성취포상제 수료인원 50명 이상

기대효과

- 화성시 지역 특성을 고려한 청소년활동 프로그램 개발을 통해 화성형 청소년활동 모델 시스템 구축
- 국제청소년성취포상제(청소년자기도전포상제)운영을 통한 청소년들의 자기주도적 역량 강화 및 국제교류 기회 제공

운영사례

아산시청소년교육문화센터 운영사례

- 충청남도청소년진흥원이 주관한 ‘2021년 청소년포상제 충남 포상식’에서 전 세계 130여 개국이 참여하는 ‘국제청소년성취포상제’ 우수활동 시상에 대하여 모든 분야에서 상을 수상함.

  (출처: 아산미래신문: http://www.asanmiraenews.com/3920. 2021. 12. 17).

1) ESG는 청소년수련시설의 지속가능성 3개 핵심요소〔환경(Environmentai), 사회(Social), 지배구조(Governance)〕 중 사업이 추구하고자 하는 핵심요소를 표시함.

실행과제 1-1-2 Ⓢ	화성시 해피 홈 프로젝트(Happy Home Project)

추진배경	• 화성시의 문화·관광자원(효심찾기, 역사 탐방 등)을 바탕으로 가족단위 프로젝트 운영을 통해 가족 유대감 향상 및 지역 자긍심 향상 필요 • 화성시의 소재 기업과 연계해 일과 휴가를 병행한 새로운 가족 중심의 워케이션(Workation) 프로그램 개발을 통한 워라밸 실현 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중・장기발전계획(2019~2023) (3-3-8) 화성시 HHF(Healthy Home Family: 건정한 가정 만들기 프로젝트 운영 • 심층인터뷰 : 부모
사업목표	가족프로젝트 공모사업 운영: 운영매뉴얼 제작 (26년) ⇒ 30가족 모집 (28년) 화성시워케이션 개발 운영: 운영매뉴얼 제작 (26년) ⇒ 40가족 참가 운영 (28년)

추진계획

1. 가족 프로젝트 공모사업 개발 ·운영
- 대상: 화성시 시민으로 청소년을 둔 가정
- 내용: 화성시 소재 화성시 권역별· 계절별 특성화 프로그램, 자연, 역사, 관광 등을 활용한 가족 프로젝트 공모사업 운영
- 운영기관: 화성시여성가족청소년재단
- 절차

개발
・재단 산하가족 프로젝트 공모사업 개발팀 구성 ・가족 프로젝트 공모사업 계획 수립 및 예산 확보 - 주제별, 운영과정(1일, 1박2일) 등 개발

▼

시범운영
・가족 프로젝트 공모사업 시범 운영 및 보완

▼

평가단계
・사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
・가족 프로젝트 참가 가족 확대 운영

2. 화성시 워케이션(Workation) 개발·운영
- 대상: 화성시에 소재지를 둔 기업의 직원으로 청소년을 둔 가정
- 내용: 일과 휴가를 병행하는 워케이션(Workation) 운영
- 운영기관: 화성시여성가족청소년재단

• 절차

개발
· 재단에 화성시 워케이션(Workation) 프로그램 개발팀 구성 · 화성시 워케이션(Workation) 프로그램 개발 및 예산 확보

▼

시범운영
· 화성시 워케이션(Workation) 프로그램 운영 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 화성시 워케이션(Workation) 참여 기업 및 가정 확대 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
가족 프로젝트 공모사업 개발 ·운영		가족 프로젝트 공모 프로그램 개발 및 운영 매뉴얼 제작 1건	가족 프로젝트 공모사업 10가족 모집시범 운영	가족 프로젝트 공모사업 20가족 모집운영	가족 프로젝트 공모사업 30가족 모집운영
			가족프로젝트 공모사업 컨설팅 위원 5명 양성	가족 프로젝트 공모사업 컨설팅 위원 연 2회 교육	가족 프로젝트 공모사업 컨설팅 위원 연 2회 교육
화성시 워케이션 (Workation) 개발·운영		화성시 워케이션 (Workation) 개발 및 매뉴얼 제작 1건	5개 기업과 MOU 체결 및 20 가족 연계 운영	10개 기업과 MOU 체결 및 30 가족과 연계 운영	15개 기업과 MOU 체결 및 40 가족과 연계운영
			화성시 워케이션 (Workation) 컨설팅위원 10명 양성	화성시 워케이션 (Workation) 컨설팅위원 연2회 교육	화성시 워케이션 (Workation) 컨설팅위원 연2회 교육
KPI (핵심성과 지표)		매뉴얼 제작 2건	가족 응집력 70% 이상	가족 응집력 75% 이상	가족 응집력 80% 이상

기대효과

• 화성시 문화·관광자원을 활용한 가족 프로젝트 개발을 통해 가족 간 유대감 향상 및 화성시에 대한 자긍심 향상

• 워케이션(Workation) 프로그램 개발을 통한 가족 삶의 질 향상
운영사례
안산시, ‘대부동 스마트 워케이션(Workation) 포럼’ 개최 - 워케이션을 활용한 섬지역 인구감소 대응 및 활성화 방안, 대부동 종합발전계획을 위한 워케이션의 활용방안, 복수거점·생활인구 활성화를 위한 공공의 시도와 노력, 지속 가능한 로컬 워케이션 활성화 방안에 대한 주제 발표 진행함. - 포럼을 통해 대부동 정주 인구증가를 위한 구체적 방안과 지역경제 활성화 대책 등을 논의하고, 전문가·지역주민·관련 기관 간의 인적 네트워크를 구축 및 대부동의 잠재적인 발전 가능성에 대한 공감대를 형성(출처:인천일보https://www.incheonilbo.com)/안병선기자 bsan@incheonilbo.com, 2023.09.10.)

실행과제 1-1-3 Ⓔ Ⓖ	화성형 야영·모험 체험활동

추진배경	• 기후 위기 대응을 위한 청소년들의 문제해결 능력 향상 필요 요 • 자연 속에서 다양한 문제해결을 위한 협동심과 모험심을 향상시킬 수 있는 청소년활동 필요			
추진근거	• 제7차 청소년정책 기본계획(2024~2028) (1-3) '다양한 체험활동 확대' 반영 • 민선 8기 비전 및 시정 지침의 3대 중점 가치(균형, 혁신, 기회) 중 기회인 '성별·연령·계층 등과 관계없이 인간다운 삶을 영위할 수 있는 기회 제공' 반영			
사업목표	청소년야영활동	청소년야영활동 조례 제정 1건 (26년)	⇒	청소년야영활동 360명 참가 청소년생존캠프 160명 참가 (28년)
	오리엔티어링 운영	지도 및 운영 매뉴얼 제작 (26년)	⇒	오리엔티어링 80명 참가 오리엔티어링대회 200명 참가 (28년)

추진계획

1. 청소년 야영활동 프로그램 개발 및 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 청소년 모험심과 도전정신 함양을 위한 청소년야영 체험활동 개발 및 운영
- 운영기관: 화성시 청소년수련관
- 절차

개발
· 청소수련관에서 청소년 야영활동 개발팀 구성 · 청소년 야영활동 프로그램 개발 및 예산 확보 - 대상별(초 중, 고), 과정별(1박2일, 2박3일) 체험활동 개발

▼

시범운영
· 청소년야영활동 시범 운영 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 청소년 야영활동 참가자 확대 운영

2. 청소년 생존캠프 프로그램 개발 및 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 청소년 모험심과 도전정신 함양을 위한 생존캠프 체험활동 개발 및 운영
- 운영기관: 화성시 청소년수련관
- 절차

개발
· 청소수련관에서 청소년 생존캠프 개발팀 구성 · 청소년 생존캠프 프로그램 개발 및 예산 확보 - 장소별(산, 섬), 과정별(1박2일, 2박3일) 체험활동 개발

▼

시범운영
· 청소년 생존캠프 시범 운영 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 청소년 생존캠프 참가자 확대 운영

3. 오리엔티어링 코스 개발, 지도 제작, 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 화성시의 산(함봉산, 구봉산 등)을 활용한 추적놀이인 오리엔티어링 코스 개발, 지도 제작, 운영
- 운영기관: 화성시 청소년수련관
- 절차

개발
· 오리엔티어링 개발팀 구성 · 오리엔티어링 코스 및 지도 개발, 지도자 양성 · 오리엔티어링 운영 예산 확보

▼

시범운영
· 오리엔티어링 운영 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 오리엔티어링 활동 확대 운영 · 오리엔티어링 대회 개최

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 야영활동 프로그램 개발 및 운영		청소년 야영활동 조례 제정 청소년 야영활동 프로그램 개발 1개	청소년 야영활동 1회 운영	청소년 야영활동 2회 운영	청소년 야영활동 4회 운영
청소년 생존캠프 프로그램 개발 및 운영		청소년 생존캠프 프로그램 개발 1개	청소년 생존캠프 시범운영	청소년 생존캠프 2회 운영	청소년 생존캠프 4회 운영
오리엔티어링 코스 개발, 지도 제작, 운영		오리엔티어링 코스 개발 및 지도 1개 제작	오리엔티어링 시범 운영	오리엔티어링 대회 연 2회 운영	오리엔티어링 대회 연 4회 운영
KPI (핵심성과 지표)		프로그램 개발 3건	협업능력 70% 이상	협업능력 75% 이상	협업능력 80% 이상

기대효과

- 화성시의 자연환경을 활용한 생존캠프를 통해 위기상황에 대처할 수 있는 능력과 문제해결 능력 향상
- 청소년자기주도형 오리엔티어링 프로그램을 통해 모험·개척정신 개발 기회 제공

운영사례

인천적십자사, ‘RCY 재난안전체험캠프’ 열어

인천RCY본부는 2017년부터 청소년 대상 재난안전 프로그램을 RCY4대 활동 목표 중 ‘안전’ 관련 체험형 활동으로 기획하여 지역사회의 안전문화 확산 및 청소년 재난예방 역량강화에 힘쓰고 있음(출처: 바끄로뉴스 http://www.baccro.com).

2023년 제천시 청소년·가족 오리엔티어링 대회 운영

충북 제천시청소년센터에서는 지도와 나침반을 이용해 최종 목적지까지 정해진 시간 내에 누가 빨리 도달하는지에 대한 산림 레포츠 경기를 청소년과 가족 150여 명이 참가한 가운데 개최함(출처: 충북일보 Copyright@충북일보&inews365.com).

실행과제 1-1-4 Ⓔ Ⓖ	청소년수련시설별 특성화 개발 및 운영

추진배경	• 화성시여성가족청소년재단은 여성, 가족, 청소년 통합재단으로 영역 연계의 장점도 있지만 각각 영역의 연령별 맞춤 공간구성과 전문성 한계 극복을 위한 노력 필요 • 특히 모두누림센터, 유앤아이센터는 다양한 연령층이 이용한다는 점에서 장점일 수 있지만 청소년 심리적 특성에 따른 독립 공간 필요 • 청소년시설별 고유 역할과 기능 수행, 지역 특성을 고려한 특성화 전략 수립을 위한 네트워크 구축 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (2-1-1) 청소년시설별 특성화 계획 수립 및 재편 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (5-1) 청소년정책 인프라 개선 (5-1-3) '청소년시설·기관·단체 운영 개선· 지원' 반영
사업목표	청소년시설 특성화 개발 및 운영	청소년시설 특성화 개발 공모사업 (25년) ⇒ 청소년시설별 특성화 프로그램 운영 (시설별 1건) (28년)

추진계획

1. 화성시 청소년 관련 시설(단체) 특성화 공모제 운영

- 대상: 화성시 청소년시설
- 내용: 화성시 청소년시설별 특성화는 공모사업으로 진행하여 전문성 확보
- 운영기관: 화성시여성가족청소년재단
- 절차

개발
· 청소년시설 유형별 특성화 공모제 운영 및 특성화 지정

▼

시범운영
· 청소년시설 유형별 특성화 시범 운영 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 청소년시설 유형별 특성화 전문성 강화

2. 화성시 청소년 관련 시설(기관)별 특성화 시설 지원, 프로그램 개발, 네트워크 구축

- 대상: 화성시 청소년시설
- 내용: 청소년시설 유형별 특성화 시설 지원, 프로그램 개발. 네트워크 구축
- 운영기관: 화성시여성가족청소년재단
- 절차

개발
· 청소년시설 유형별 특성화 개발팀 구성 · 청소년시설 유형별 특성화 시설 보강, 프로그램 개발, 네트워크 구축 · 청소년시설별 특성화 예산 확보

▼

시범운영
· 청소년시설 유형별 특성화 프로그램 개발 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 청소년시설 유형별 특성화 확대 운영

3. 화성시 청소년 관련 시설(단체)별 특성화 콘텐츠 지속 발굴

- 대상: 화성시 청소년시설
- 내용: 화성시 청소년 수련시설 특성화 콘텐츠 개발 및 운영
- 운영기관: 화성시여성가족청소년재단
- 절차

개발
· 청소년시설 유형별 특성화 콘텐츠 개발팀 구성

▼

시범운영
· 청소년시설별 시범 운영 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 청소년시설 유형별 특성화 콘텐츠 확대 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 수련시설별 특성화 개발 및 운영	시설별특성화 공모사업 계획 수립	시설별 특성화 공모사업 프로그램 선정 및 개발	시설별 특성화 프로그램 시범운영	시설별 특성화 프로그램 1회 운영	시설별 특성화 프로그램 2회 운영

KPI (핵심성과 지표)	공모사업 계획 수립 여부	1개 시설 프로그램 개발	2개 시설 프로그램 개발	3개 시설 프로그램 개발	4개 시설 프로그램 개발
기대효과					
• 화성시 청소년시설별 고유 역할과 기능 수행, 지역 특성을 고려한 특성화 전략 수립 • 지역 특성을 고려한 특성화 전략을 추진할 전문성 확보를 통한 인프라 구축					
운영사례					
인천특별시 계양청소년문화의집 스마트팜 운영 계양청소년문화의집이 인천시 청소년수련시설 최초로 농업과 4차 산업혁명 기술이 결합된 스마트팜 시설을 구축함. (출처: 중앙뉴스타임스 방재영 기자 jnewstimes1026@naver,com. 2023.02.01.)					

중과제 1-2.	다양한 청소년활동 지원

[목적]

- 학업스트레스, 대인관계의 어려움 등으로 청소년 자살, 자해, 우울증 등의 비율이 늘어나고 있어 심리·정서적 문제에 대한 대응 필요
- 청소년활동은 청소년 스트레스 관리를 위한 신체적·정신적·사회적 건강을 유지하는데 도움을 줄 수 있을 뿐만 아니라 인간관계 능력, 의사소통 능력 등을 향상시킬 수 있어 다양한 청소년활동을 통한 자기회복탄력성 향상 필요

[실행과제]

- 1-2-1. 다양한 스포츠활동 지원
- 1-2-2. 다양한 문화예술활동 지원

실행과제 1-2-1 Ⓢ	다양한 스포츠활동 지원

추진배경	• 화성시 스포츠데이 시행의 정책목표는 '시민 모두 참여할 수 있는 화성시 스포츠데이를 지정하고 일상 속 운동 실천으로 건강증진뿐만 아니라 포인트를 통한 지역경제 활성화 및 기부로 이웃 사랑을 실천하는 스포츠 삶을 바꿔나가자는 희망 화성 구축'에 두고 있음. • 청소년에게 교육, 대회 개최 등 다양한 스포츠활동을 체계적으로 지원하기 위하여 시스템 구축 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (3-3-2) 스포츠경진대회(3:3, 풋살) 대회: 축구, 농구 (3-3-9) 화성 e스포츠경진대회운영 • 실태 및 요구분석: 청소년 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (1-1) 청소년디지털역량 활동 강화 의 디지털 기반활동기회 확대 (1-3) 다양한 체험활동 확대의 생활체육 및 스포츠체험 기회 확대 • 민선 8기 공약실천계획서 (2-10) 화성시 스포츠데이 시행

사업목표				
	청소년스포츠 활동프로그램	청소년스포츠활동 프로그램 100명 운영 (25년)	⇒	청소년스포츠활동 프로그램 400명 운영 (28년)
	청소년융복합스포츠센터(가칭)	청소년 융복한 스포츠센터(가칭) 공간 확보 및 개원 (준비24년/개원26년)	⇒	청소년 융복합 스포츠센터 종목별 20개 동아리 200명 (28년)

추진계획

1. 청소년 스포츠 활동 교육 및 대회 운영

- 대상: 화성시 청소년지도자 및 청소년
- 내용: 청소년 스포츠 종목(농구, 풋살, 댄스, 치어리더 등) 교육 및 대회
- 운영기관: 청소년수련시설
- 절차

개발
· 화성시 청소년수련시설별 청소년 스포츠 종목 요구도 조사를 통한 스포츠 종목 선정 · 화성시 청소년수련시설별 청소년 스포츠 종목별 교육 프로그램 개발

▼

시범운영
· 스포츠 종목(예시: 농구, 풋살, 댄스, 치어리더 등) 교육 및 보완 · 스포츠 종목 참가자를 대상으로 동아리 구성

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 스포츠 종목(예시: 농구, 풋살, 댄스, 치어리더 등) 교육 확대 운영 · 연말 스포츠대회(예시: 3:3농구, 풋살, 댄스, 치어리더 등) 대회 운영

2. 청소년 융복합 스포츠센터(가칭) 공간 구축 및 운영

- 대상: 화성시 청소년지도자 및 청소년
- 내용: 폐교를 활용한 청소년 융복합 스포츠센터 공간 확보하고, 공사 리모델링 공모사업 운영 및 선정, 센터 활성화 방안 수립(기존 시설 내 공간 활용 시 정보통신기술(ICT) 융합 스포츠를 활용한 체험 공간 가능)
- 운영기관: 청소년 융복합 스포츠센터(가칭), 청소년수련시설
- 절차

개발
· 폐교를 활용한 청소년 융복합 스포츠센터(가칭) 공간 확보를 준비위원회 구성 및 운영 · 화성시 청소년 대상 융복합 스포츠 종목 선정을 위한 설문조사 실시 · 폐교를 활용한 청소년 융복합 스포츠센터(가칭) 리모델링 공사 공모사업 운영 및 선정

▼

시범운영
· 폐교를 활용한 청소년 융복합 스포츠센터(가칭) 리모델링 도면 전문가 컨설팅

▼

평가단계
· 폐교를 활용한 청소년융복합 스포츠센터(가칭) 리모델링 시설 최종 점검

▼

확대 운영
· 융복합 스포츠센터 운영 활성화 방안 계획 수립 · 융복합 스포츠종목 교육 운영 · 융복합 스포츠종목 장소 및 기자재 대여 운영 · 융복합 스포츠종목 대회 운영

3. 다양한 융복한스포츠 프로그램 교육(동아리연계) 및 대회 운영

- 대상: 화성시 청소년지도자 및 청소년
- 내용: 청소년 융복합 스포츠센터(가칭)에서 다양한 융복합 스포츠(예시: e스포츠, 드론 축구대회, RC-CAR) 교육 및 대회 운영
- 운영기관: 청소년 융복합 스포츠센터(가칭), 청소년수련시설
- 절차

개발
· 청소년 융복합 스포츠센터 프로그램 개발팀 구축 · 융복합 스포츠 프로그램 개발

▼

시범운영
· 융복합 스포츠 종목별 프로그램 시범 운영 및 보완

▼

평가단계
· 사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
· 융복합 스포츠 종목별 프로그램 운영 · 융복합 스포츠 종목별 참가자 동아리구성 및 지원

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 스포츠활동 교육 및 대회 운영	청소년 스포츠활동 프로그램 시범운영 (10개 종목, 1회,10명운영) 총 100명	청소년 스포츠 활동 프로그램 총100명	청소년 스포츠 활동 프로그램 총200명	청소년 스포츠 활동 프로그램 총 300명	청소년 스포츠 활동 프로그램 총 400명
		청소년 스포츠 활동 동아리 구성 및 지원 총 100명	청소년 스포츠 활동 동아리 구성 및 지원 총 150명	청소년 스포츠 활동 동아리 구성 및 지원 총 200명	청소년 스포츠 활동 동아리 구성 및 지원 총 250명
청소년 융복합 스포츠센터	청소년 융복합	청소년 융복합	청소년 융복합	청소년 융복합	청소년 융복합

공간 구축 및 운영	스포츠센터 공간구축 위원회 구성 및 폐교 선정	스포츠센터 (가칭) 리모델링 공모 사업 운영 및 실시	스포츠센터 (가칭) 개관	스포츠센터 (가칭) 프로그램운영 (10개, 10명) 총 100명	스포츠센터 (가칭) 프로그램 운영 (10개, 20명) 총 200명
융복합 스포츠 프로그램 교육 및 (동아리연계) 대회 운영		청소년 융복합 스포츠센터 (가칭) 프로그램 10개 개발	청소년 융복합 스포츠센터 (가칭) 프로그램 10개 시범운영	청소년 융복합 스포츠활동 동아리 구성 및 지원 총100명	청소년 융복합 스포츠활동 동아리 구성 및 지원 총200명
KPI (핵심성과 지표)	청소년 스포츠 활동프로그램 10개 종목 시범 운영	청소년 융복합 스포츠센터 (가칭) 프로그램 10개 개발	청소년 융복합 스포츠센터 (가칭) 프로그램 10개 시범운영	청소년 융복합 스포츠활동 동아리 구성 및 지원 총100명	청소년 융복합 스포츠활동 동아리 구성 및 지원 총200명

기대효과

- 다양한 청소년활동 제공을 통해 신체적·정신적·사회적 건강 밸런스 유지
- 융복합 스포츠활동을 통해 과학적 사고, 사회적 관계성 회복력 향상

운영사례

2022년 제15회 울산광역시장배 3:3 청소년길거리 농구대회

코로나19로 이후 3년 만에 개최된 이번 3대3 길거리 농구대회는 청소년들의 스포츠활동 활성화와 건강한 또래 문화를 형성하기 위해 마련됨(출처: 울산시교육청소식(2022.12.14.)).

폐교가 디지털 융복합스포츠공간으로, 용인시 경기학생스포츠센터

2021년 3월 개관한 경기스포츠센터는 디지털스포츠시스템을 구축한 최초의 복합스포츠센터로 모든 시설을 디지털화했고 딱딱한 체육시간이 아닌 테마파크처럼 즐거운 스포츠에 접근할 수 있도록 조성됨(출처: 정책주간지 K-공감 누리집 원문 기사(2023.08.09.)).

실행과제 1-2-2 Ⓢ	다양한 문화예술활동 지원

추진배경	• 화성시 문화소외지역 청소년들에 대한 문화예술 향유 기회 확대 필요 • 권역별 청소년문화존 조성을 통한 문화소외지역 청소년들의 문화예술활동 참여 기회 제공 필요			
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중・장기 발전계획(2019~2023) (3-4-1) 경기도 청소년연극제 및 종합예술제 등 지역 예선 (6-2-4) 화성형 청소년어울림마당운영 • 심층인터뷰: 청소년 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (1-3) 다양한 체험활동 확대의 문화에술분야활동・교육지원			
사업목표	화성시 3개 권역별 청소년 어울림마당	화성시 권역별 청소년어울림마당 활성화 방안 수립 (24년)	⇒	화성시 권역별 청소년어울림마당 (3권역별 10회) 총 30회운영 (28년)

추진계획

1. 화성시 권역별 특성화 청소년어울림마당 활성화 방안 계획 수립 및 운영

- 대상: 화성시 청소년 및 청소년지도자, 시민
- 내용: 문화예술, 스포츠 등을 소재로 한 공연, 경연, 전시, 놀이체험 등 다양한 청소년 활동으로 청소년의 접근이 용이하고 다양한 지역사회 자원이 결합된 일정한 공간과 주말 중심의 정기운영으로 운영하고, 이에 따른 무대와 음향, 조명 등 장비의 상설화 구축하여 화성시의 문화·예술 소외지역을 극복할 수 있는 방안 구축 필요(운영지침에 의하면, 시・군・구 8회 이상을 권장하고 있음. 이를 확대하여 10개월(3월～12월) 운영하는 방안 필요)
- 운영기관: 청소년어울림 주관 청소년수련시설
- 절차

개발
・화성시 권역별(동탄권, 동부권, 서남부권) 특성화 청소년어울림마당 활성화 방안 계획 수립 ・화성시 권역별 특성화 청소년어울림마당 예산 증액 운영(정부 예산 및 시예산 매칭펀드로 운영)

▼

시범운영
・화성시 권역별 특성화 청소년어울림마당 시범 운영

▼

평가단계
・사업성과 및 효과성 분석

▼

확대 운영
・화성시 권역별 특성화 청소년어울림마당 확대 운영

<table>
<tr><th colspan="6">연차별 로드맵 및 과제별 성과지표</th></tr>
<tr><th>구분</th><th>2024</th><th>2025</th><th>2026</th><th>2027</th><th>2028</th></tr>
<tr><td rowspan="2">화성시 권역별 특성화 청소년 어울림마당 활성화 방안 계획 수립 및 운영</td><td>화성시권역별 특성화청소년 어울림마당 활성화 방안 계획수립 및 시범 운영(1건)</td><td>화성시권역별 특성화청소년 어울림마당 운영 (3개 권역별 연 10회)</td><td rowspan="2">화성시권역별 특성화청소년 어울림마당 (3권역별, 연10회) 총 30회 운영</td><td rowspan="2">화성시권역별 특성화청소년 어울림마당 (3권역별, 연10회) 총 30회 운영</td><td rowspan="2">화성시권역별 특성화청소년 어울림마당 (3권역별, 연10회) 총 30회 운영</td></tr>
<tr><td>화성시 권역별 특성화 청소년 어울림 마당 매칭펀드 예산 증액</td><td>화성시권역별 특성화청소년 어울림마당 활성화 운영 평가 및 환류방안 (1회사업평가)</td></tr>
<tr><td>KPI (핵심성과 지표)</td><td>어울림마당 활성화 방안 계획 수립 여부</td><td>권역별 특성화 청소년어울림 마당 만족도 70% 이상</td><td>권역별 특성화 청소년어울림 마당 만족도 75% 이상</td><td>권역별 특성화 청소년어울림 마당 만족도 80% 이상</td><td>권역별 특성화 청소년어울림 마당 만족도 80% 이상</td></tr>
</table>

기대효과

- 문화소외지역 청소년에 대한 문화예술 참여 기회 제공을 통한 청소년의 문화예술 향유권 확대
- 권역별 특성화된 청소년문화존 조성을 통한 문화예술활동 소외지역 해소

운영사례

이천 부발청소년의집, 오는 20일 ‘청소년 문화존과 사랑에 빠진 이유’ 개최

이천시청소년재단, 부발청소년문화의집이 주관하며 1부 개막식을 시작으로, 청소년들이 꾸민 축하 무대와 함께 다양한 체험부스를 운영한다. 또한 추억의 게임, 부발 파란 캐릭터 공모전, 먹거리, 놀거리, 포토부스와 함께 청소년 및 지역주민 모두가 즐길 수 있는 문화예술 및 다양한 동아리공연 등이 펼쳐진다.

부발청소년문화의집 관계자는 “매년 진행되는 ‘찾아가는 청소년문화존’ 은 지역 행사의 하나로, 청소년 스스로가 운영하고 참여할 수 있는 문화 행사로 점점 자리 잡아 가고 있다“며 “부발읍민은 물론 시민들의 관심과 사랑으로 청소년들에게 힘이 되어 달라“고 부탁했다.

(출처 : 기호일보 - 아침을 여는 신문(http://www.kihoilbo.co.kr)

중과제 1-3.	화성형 청소년활동 지원

[목적]

• 화성시 지역 균형발전에 따른 거주지별 찾아가는 청소년활동 프로그램 지원

[실행과제]

- 1-3-1. 청소년 부름센터 운영(청소년지도자 파견)
- 1-3-2. 청소년 마중센터 운영(청소년수련시설로의 초대)
- 1-3-3. 청소년 동아리 발굴 및 지원

실행과제 1-3-1 Ⓢ Ⓖ	청소년 부름센터 운영(청소년지도자 파견)

추진배경	• 화성시 면적은 서울시의 약1.4배에 달하며, 광범위한 지역적 특성으로 주거지역에 따라 청소년시설 접근성 편차 해소 필요 • 청소년문화·활동 서비스 접근성이 어려운 지역의 청소년들에게 거주지역으로 찾아가는 서비스 제공을 통한 활동 욕구 개선 필요 • 분기별 '우리 동네 청소년의 날' 운영을 통한 지속적인 청소년활동 기회 제공 필요			
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (6-2-1) 찾아가는 청소년지원 확충 • 심층인터뷰: 부모 • 실태 및 요구분석: 청소년시설 이용률 낮음 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (4-2) 청소년활동 - 청소년활동의 대중화 및 지역화			
사업목표	청소년문화 소외지역에 청소년지도자가 찾아가는 서비스 제공	청소년문화소외 지역 찾아가는 서비스 프로그램 1개 개발 (25년)	⇒	청소년문화소외 지역 찾아가는 서비스 연간 6개 제공 (28년)

	우리동네청소년의날’ 운영	‘우리동네청소년의 날’ 지정 및 시범운영 (25년)	⇒	‘우리동네청소년의 날’ 분기별 1회 운영 (28년)

추진계획

1. 청소년문화 소외지역에 청소년지도자가 찾아가는 서비스 제공

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 문화·예술 소외지역 청소년들의 스포츠·문화·예술·상담 활동 등 청소년에게 맞춤형 서비스 제공
- 운영기관: 문화·예술 소외지역 인근 청소년수련시설
- 절차

개발
· 소외지역 찾아가는 프로그램 및 서비스 개발 · 협력 기관 탐색: 지역 인근 공공시설 유기적 협력을 통한 유휴공간 또는 거점 공간 발굴

▼

시범운영
· 권역별 소외지역 찾아가는 서비스 시범 운영 · 평가 및 피드백 수집 · 협력 기관과의 협업 강화

▼

평가단계
· 평가 및 결과 분석 · 프로그램 개선 · 평가보고서 작성

▼

확대 운영
· 권역별 소외지역 찾아가는 서비스 및 프로그램 확대 운영 검토 · 지속적인 평가 및 개선 · 협력 기관과의 파트너십 강화

2. 우리 동네 청소년의 날’ 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 인근 청소년수련시설 및 문화 단체를 선정하여 정기적 프로그램을 운영하고, 인근 청소년수련시설 및 문화단체, 학교 및 지역 연계를 통해 다양한 체험활동 운영
- 운영기관: 문화·예술 소외지역 인근 청소년수련시설
- 절차

개발
· 운영 청소년 수련시설 선정 및 ‘우리 동네 청소년의 날’ 프로그램 및 활동 개발 · 협력 기관 탐색 및 협약

▼

시범운영
· 프로그램 시범 운영 · 평가 및 피드백 수집 · 협력 파트너와의 협업 강화

▼

평가단계
· 시범 운영 결과 평가 및 효과성 분석 · 프로그램 개선 · 평가 보고서 작성

▼

확대 운영
· 권역별 소외지역 찾아가는 서비스 운영 확대 검토 · 지속적인 평가 및 개선 · 학교 및 지역 연계를 통해 청소년활동의 지역화 확대

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년문화 소외지역에 청소년 지도자가 찾아가는 서비스 제공		청소년 문화활동 프로그램 1개 개발 및 시범 운영	새로운 프로그램과 서비스 연간 2개 이상의 새로운 프로그램 제공	새로운 프로그램과 서비스 연간 4개 이상의 새로운 프로그램 제공	새로운 프로그램과 서비스 연간 6개 이상의 새로운 프로그램 제공
		인근 공공시설 및 기관과 협력을 위한 최소 2개의 협약 체결	인근 공공시설 및 기관과 협력을 위한 추가 새로운 2개의 협약 체결(총 4개의 협약)	인근 공공시설 및 기관과 협력을 위한 추가 새로운 2개의 협약 체결(총 6개의 협약)	인근 공공시설 및 기관과 협력을 위한 추가 새로운 2개의 협약 체결(총 8개의 협약)
		1개 유휴공간 발굴	2개 유휴공간 발굴	3개 유휴공간 발굴	4개 유휴공간 발굴
우리 동네 청소년의 날 운영		‘우리 동네 청소년의 날’ 지정 및 시범운영	‘우리 동네 청소년의 날’ 프로그램 분기별 1회 운영	‘우리 동네 청소년의 날’ 프로그램 분기별 1회 운영	‘우리 동네 청소년의 날’ 프로그램 분기별 1회 운영
KPI (핵심성과 지표)		찾아가는 활동 프로그램 지원 5건	찾아가는 활동 프로그램 지원 10건	찾아가는 활동 프로그램 지원 20건	찾아가는 활동 프로그램 지원 30건

기대효과
• 화성시 문화소외지역 청소년들을 위한 찾아가는 문화·활동 서비스 제공을 통한 청소년들의 균형 있는 성장 발달권 보장 • 지역의 다양한 인프라와 협력을 통해 청소년들의 다양한 체험활동 경험 확대 및 지역화 도모
운영사례
태안군, ‘찾아가는 청소년수련관 프로그램’ 호응 - ‘찾아가는 청소년수련관’ 프로그램은 교통 및 지리적인 어려움으로 청소년수련관을 방문하기 어려운 관내 청소년들에게 다양한 활동을 지원하기 위해 진행함. (출처:충남일보 https://www.chungnamilbo.co.kr/news/articleView.html?idxno=684170 2023.11.10)

실행과제 1-3-2 Ⓢ Ⓖ	청소년 마중센터 운영(청소년수련시설 초대)

추진배경	• 화성시 특성으로 거주지역에 따라 청소년시설 접근성에 대한 편차가 크게 나타나고 있어 해소 필요 • 거주지역으로 찾아가는 청소년문화·활동 서비스 개발을 통해 접근성 향상 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (6-2-2) 청소년시설 차량지원 • 심층인터뷰: 부모 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (4-2) 청소년활동
사업목표	청소년 마중센터 운영 (청소년 수련시설 초대) : 청소년마중센터 운영계획 수립 및 시범운영 (26년) ⇒ 청소년마중센터 참가자 360명 (28년)

추진계획

1. 청소년 문화 소외지역 청소년 대상 청소년 수련시설 초대 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 소외지역 청소년들의 활동권을 보호하고 다양한 체험활동을 할 수 있는 청소년 시설로의 차량 지원 등을 제공하여 시설로의 초대를 통해 인근 청소년시설로의 활동 참여를 확대하고자 함.
- 운영기관: 청소년문화 소외지역 인근 청소년수련시설
- 절차

개발
· 청소년 문화 소외지역 청소년 대상 조사(특성 및 사례) · 인근 청소년시설(마중센터) 프로그램 참여 지원 계획 · 보조 차량 지원 준비 계획

▼

시범운영
· 인근 청소년시설(마중센터) 프로그램 참여 지원 · 평가 및 피드백 수집 · 차량 운영 시범

▼

평가단계
· 프로그램 효과 평가 · 평가보고서 작성

▼

확대 운영
· 청소년 문화 소외지역 청소년 대상 청소년 수련시설(마중센터) 초대 운영 확대 검토 · 차량 확대 지원

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 문화 소외지역 청소년 대상 청소년 수련 시설 초대 운영			청소년 문화소외지역 청소년 대상 청소년수련시설 초대 운영 계획 수립 및 프로그램 1회 20명 시범 운영	청소년 문화 소외지역 청소년을 대상으로 하는 프로그램 운영 (3권역별, 20명, 4회) 총 240명	청소년 문화 소외지역 청소년을 대상으로 하는 프로그램 운영 (3권역별, 30명, 4회) 총 360명
			1차량 확보 및 시범 운행	차량 3대 운영	차량 3대 운영
KPI (핵심성과 지표)			프로그램 계획 수립	프로그램 4회 운영(총240명)	프로그램 4회 운영(총 360명)

기대효과
• 찾아가는 문화활동 서비스를 통해 화성시 내 문화소외지역 거주 청소년들의 문화활동 요구 개선 • 문화 소외지역 청소년들을 위한 차량지원을 통해 청소년시설 접근성 및 시설 이용률 향상

실행과제 1-3-3 Ⓢ Ⓖ	청소년 동아리 발굴 및 지원

추진배경	• 화성시의 광범위한 지역적 특성에 따라 화성시 내 청소년들 간 교류 활동의 활성화 한계 극복 필요 • 화성시 내 청소년동아리 간 교류 활성화를 통해 다양한 재능 개발과 끼를 발산할 수 있는 장 마련을 통해 연대감 향상 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중・장기 발전계획(2019~2023) (3-3-5) 창의 융합 동아리 발굴 및 지원 (6-2-5 학교 내 청소년종합정보지원센터 운영 • 실태 및 요구분석: 진로 체험 만족도 높음 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (4-2) 청소년활동
사업목표	청소년 동아리 발굴 및 지원 : 청소년동아리 활성화 방안 수립 및 시범운영 (24년) ⇒ 청소년동아리 500개 운영 (28년)

추진계획

1. 청소년동아리 500개 발굴

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 화성시 청소년들의 지역 간 교류를 활발히 도모하고, 청소년들의 다양한 역량을 개발하고 학습, 창의성 개발, 공동체 의식 함양, 사회참여, 대인관계 강화역량을 지원하는 활동 기회 제공
- 운영기관: 청소년수련시설
- 절차

개발
・ 청소년 동아리 운영 계획 수립(우수동아리 선정 기준 마련)
・ 전문지도자 역량 강화 교육 개발(우수동아리 선정 후 전문지도자 지원)
・ 전문가 연계 및 컨설팅 실시 계획

▼

시범운영
・ 청소년 동아리 모집(시범 운영)
・ 전문지도자 지원 및 교육 운영
・ 우수동아리 전문가 연계 컨설팅 운영 및 보완

▼

평가단계
・ 사업의 성과와 효과성 평가
・ 지도자 및 청소년 평가

▼

확대 운영
・ 동아리 확대 및 신규 동아리 모집 확대
・ 지속적인 전문지도자 지원

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년동아리 500개 발굴	청소년 동아리 활성화 방안 계획 수립 및 청소년동아리 100개 운영	청소년 동아리 200개 운영	청소년 동아리 300개 운영	청소년 동아리 400개 운영	청소년 동아리 500개 운영
	청소년동아리 지도자 교육 프로그램 1회 시범운영	청소년동아리 지도자 교육 프로그램 운영 및 컨설팅 1회 운영	청소년동아리 지도자 교육 프로그램 운영 및 컨설팅 1회 운영	청소년동아리 지도자 교육 프로그램 운영 및 컨설팅 1회 운영	청소년동아리 지도자 교육 프로그램 운영 및 컨설팅 1회 운영
	청소년동아리 축제 운영 (우수동아리 및 지도자 시상)	청소년동아리 축제 운영 (우수동아리 및 지도자 시상)	청소년동아리 축제 운영 (우수동아리 및 지도자 시상)	청소년동아리 축제 운영 (우수동아리 및 지도자 시상)	청소년동아리 축제 운영 (우수동아리 및 지도자 시상)
KPI (핵심성과 지표)	청소년 동아리 100개 운영	청소년 동아리 200개 운영	청소년 동아리 300개 운영	청소년 동아리 400개 운영	청소년 동아리 500개 운영

기대효과

- 다양한 청소년동아리 발굴, 지원을 통해 다양한 진로 개발 역량 기회 제공
- 청소년동아리 전문지도자 양성을 통해 청소년동아리활동이 체계적으로 운영될 수 있도록 지원함으로써 청소년동아리활동 활성화 기반 마련

운영사례

고양특례시 '2023년 청소년 동아리 활동지원사업 연합발표회' 성료

- '청소년동아리활동 지원사업'은 여성가족부와 고양특례시가 청소년들이 다양한 특기를 계발하고 사회성을 함양할 수 있도록 동아리 활동비를 지원하는 사업으로 2023년에는 48개 동아리 716명의 활동 지원함(출처: 뉴스체인지 http://www.newschange.co.kr/841469, 2023.10.24.).

중과제 1-4. 후기청소년 전문활동 지원

[목적]

- 후기청소년들이 주도적으로 생활 속 문제를 발견하고 해결책을 설계하여 직접 문제해결까지 해나갈 수 있도록 사회혁신 정책 지원

[실행과제]

- 1-4-1. 화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년 참여단 구성
- 1-4-2. 후기청소년 라이프스타일 디자인하기
- 1-4-3. 청소년수련시설의 고등학생, 대학생, 기업연계 프로젝트 운영

실행과제 1-4-1 Ⓢ Ⓖ 화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년 참여단 구성

추진배경	• 삼성, 현대 등 대기업이 밀집되어 있는 화성시의 특성을 활용하여 다양한 산업분야의 기업들이 지역사회에 기여할 수 있는 사회공헌활동 필요 • 후기청소년들이 스마트 도시 구축을 위한 주체로 성장할 수 있도록 생활 속 문제를 발견하고 해결해 나가는 과정을 경험할 수 있도록 기회 제공 필요			
추진근거	• 심층인터뷰: 후기청소년 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (4-2) 청소년활동 - 청소년활동의 대중화			
사업목표	화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년참여단 운영	화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년단 운영 계획 수립 (25년)	⇒	화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년단 해결 6건 (28년)

추진계획

1. 화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년 참여단 구성
   - 대상: 화성시 후기청소년
   - 내용: 화성시의 소재 대학 연계를 통해 프로젝트 활동과 더불어 민·관·학 협력을 통해 스마트도시 조성과 관련된 프로젝트를 수행하고, 화성시의 지역문제 해결을 위한 아이디어와 솔루션 개발 및 다양한 워크숍 지원
   - 운영기관: 청소년수련시설
   - 절차

개발
· 화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년 참여단 운영 계획 수립 · 참여단 모집 및 구성 · 참여단 유치 및 민·관·학 연계 기관 발굴

▼

시범운영
· 참여단 구성 및 시범운영 시작 · 리빙랩 프로젝트 실시

▼

평가단계
· 운영활동 성과 및 효과성 평가

▼

확대 운영
· 화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년 참여단 확대 운영 검토 · 새로운 민·관·학 연계 기관 발굴

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
화성시 스마트도시 리뱅랩 후기청소년 참여단 구성		화성시 리빙랩 후기청소년 참여단 운영 계획 수립	화성시 리빙랩 후기청소년 참여단 1팀 구성	화성시 리빙랩 후기청소년 참여단 2팀 구성	화서시 리빙랩 후기청소년 참여단 3팀 구성
			화성시 리빙랩 프로젝트 해결 1건1	화성시 리빙랩 프로젝트 해결 3건	화성시 리빙랩 프로젝트 해결 6건
			화성시 청소년 워크숍 참여 10명	화성시 청소년 워크숍 참여 20명	화성시 청소년 워크숍 참여 30명
KPI (핵심성과 지표)		화성시 리빙랩 후기청소년 참여단 운영 계획 수립 여부	화성시 리빙랩 프로젝트 해결 1건1	화성시 리빙랩 프로젝트 해결 3건	화성시 리빙랩 프로젝트 해결 6건

기대효과

- 스마트 도시 리빙랩 활동을 통해 후기청소년들의 미래 진로 탐색 및 문제해결 능력을 향상할 수 있는 환경 조성
- 후기청소년들이 일상생활 속 문제를 발견하고 해결하는 정책참여활동을 통해 시민역량 강화

운영사례
[시선집중(施善集中)] 재학생 24개 팀 150여명 '리빙랩' 활동 … 전공 특색 살려 지역사회 문제 해결 - '동명대학교 학생들이 지역과 밀착해 지역민과 함께 문제를 찾아내고 해결하는 '리빙랩'에 노력을 기울이고 있으며, 최근 동명대 재학생 150여 명은 모두 24개 팀을 꾸려 캠퍼스를 벗어나 현실사회에 발 벗고 나서 지역의 노인과 아동·청소년 등 사회적 약자를 지원하고 복지환경 등을 개선함. (출처: 중앙일보 https://www.joongang.co.kr/article/23585929#home. 2019.09.25.)

실행과제 1-4-2 Ⓢ Ⓖ	후기청소년 라이프스타일 디자인하기

추진배경	• 핵개인화시대 대비 일과 쉼을 동시에 해결할 수 있도록 화성시 내 농산어촌지역 인근에 베드타운 조성을 통해 인구 유입 유도 필요 • 후기청소년의 삶의 질 향상을 위하여 자신의 삶을 스스로 설계해 나갈 수 있는 삶 디자인 환경 조성			
추진근거	• 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (1-2) 금융·경제 분야 청소년교육 실시 • 민선 8기 공약실천계획서 (3-23) 청소년 위한 권역별 전세자금 융자 지원 (5-13) 도시근교농업 및 귀농/귀촌 지원 확대			
사업목표	후기청소년 라이프스타일 디자인 하기	화성시 후기청소년 라이프 스타일 디자인 모형 프로젝트 공모사업 선정 (26년)	⇒	화성시 후기청소년 라이프스타일 모형 교육 만족도 80% 이상 (28년)

추진계획

1. 후기청소년 라이프스타일 디자인하기
- 대상: 화성시 후기청소년
- 내용: 소재 대학 연계를 통해 프로젝트 활동과 더불어 민·관·학 협력을 통해 화성시 라이프스터일 디자인 운영팀 구축, 교육, 시범 운영
- 운영기관: 화성시 및 여성가족청소년재단
- 절차

개발
· 화성시 라이프스타일 디자인 운영 모델 개발을 위한 공모사업 · 화성시 라이프스타일 디자인 개발팀은 민·관·학으로 구성

▼

시범운영
· 화성시 라이프스타일 디자인 모형 개발

▼

평가단계
· 화성시 라이프스타일 디자인 모형 평가 및 환류

▼

확대 운영
· 화성시 라이프스타일 디자인 모형 교육 확대 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
화성시 스마트도시 리빙랩 후기청소년 참여단 구성			화성시 후기 청소년 라이프스타일 모형 개발 프로젝트 선정	화성시 라이프스타일 디자인 모형 100명 교육 만족도 70% 이상	화성시 라이프스타일 디자인 모형 200명 교육 만족도 80% 이상
KPI (핵심성과 지표)			공모 사업 프로젝트 1건 선정	교육 만족도 70% 이상	교육 만족도 80% 이상
기대효과					
• 핵개인화시대 대비 개인적 특성과 가치관에 맞는 인간관계를 다양하게 만들어 나갈 수 있는 환경 조성을 통한 인구 유입 기대 • 후기 청소년들이 자신의 삶을 스스로 설계할 수 있는 다양한 교육 모델 개발을 통해 삶의 질 향상 기여					

실행과제 1-4-3 Ⓢ Ⓖ	청소년수련시설의 고등학생, 대학생, 기업연계 프로젝트 운영

추진배경	• 화성시 내 소재 다양한 산업분야 기업인프라를 활용한 지역사회 기여 활동 개발 필요 • 청소년 전문동아리, 학교밖청소년 자격증 취득 준비자, 대학의 전공동아리와 지역의 관련 기업 연계를 통해 후기청소년들의 취·창업 기회 제공 필요			
추진근거	• 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (1-2) 금융·경제 분야 청소년 교육실시 • 심층인터뷰: 부모, 후기청소년 • 민선 8기 공약실천계획서 (3-22) 청소년취업 끝까지 지원센터 설치를 통한 일자리 및 고용기업 지원 확대			
사업목표	후기청소년의 전공 역량 강화	고등학생, 대학생, 기업 연계 계획 수립 및 시범운영 (24년)	⇒	고등학생, 대학생, 기업 연계 계획 수립 및 시범운영 만족도 90%이상 (28년)

추진계획

1. **청소년수련시설의 고등학생, 대학생, 기업연계 프로젝트 운영**
   - 대상: 화성시 후기청소년
   - 내용: 청소년수련시설의 한 공간에 대학 전공동아리가 주축이 되고, 이 대학생 전공동아리는 고등학교 동아리를 지도·관리하고, 다시 대학생 전공동아리는 인근지역의 기업과 연계하여 지도·관리 및 후원을 받을 수 있는 시스템을 구축하여 대학생들에게 취업과 창업할 수 있는 기회를 제공하고자 함.
   - 운영기관: 청소년수련시설
   - 절차

개발
· 화성시 고등학생, 대학생, 기업연계 사업 계획 수립 · 고등학교 전공동아리, 대학 전공동아리, 연계기업 발굴

▼

시범운영
· 고등학생 전공동아리, 대학생 전공 동아리, 기업 MOU 체결 · 고등학생, 대학생, 기업 연계 프로젝트 시범 운영

▼

평가단계
· 사업 성과 및 효과성 평가 및 환류 반영

▼

확대 운영
· 청소년수련시설별 확대 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
화성시 고등학생, 대학생, 기업 연계 프로젝트 운영	고등학생, 대학생, 기업 연계 계획 수립	등학생, 대학생, 기업 연계 시범 운영	고등학교 전공동아리, 대학전공 동아리, 기업 연계 2개	고등학교 전공동아리, 대학전공 동아리, 기업 연계 3개	고등학교 전공동아리, 대학전공 동아리, 기업 연계 4개
KPI (핵심성과 지표)	시범운영 여부	사업 참가자 만족도 75% 이상	사업 참가자 만족도 80% 이상	사업 참가자 만족도 85% 이상	사업 참가자 만족도 90% 이상

기대효과

- 화성시 소재 다양한 기업들 연계를 통해 후기청소년들의 전문 진로활동 지원 및 진로개척 능력 향상
- 후기청소년 전문동아리들과 지역의 기업연계를 통해 후기청소년들의 취·창업 기회 제공 및 취업률 향상에 기여

운영사례

지역 기업과 연계를 통해 청소년 활동 지원

'성남시 청소년을 대상 기업연계 프로그램 이어져..'

성남시청소년재단(이사장 은수미) 분당판교청소년수련관은 2018년 지역 인프라 중심으로 판교 IT 기업과 지속적인 연계를 통해 청소년의 꿈이 성장하는 다양한 활동을 운영하였다. 판교에 위치한 온라인 게임 전문 기업 웹젠(대표 김태영)과 연계하여 지역 청소년을 대상으로 코딩 교육 과정을 2017년부터 운영해오고 있으며 2018년에는 약 4,000명 청소년이 프로그램에 참여하였다. '청소년딩공작소 with웹젠' 은 지역 청소년들이 평등하게 역량을 발휘할 수 있는 기회를 지속적으로 제공하기 위해 해당 기업과 연계하여 코딩 프로그램을 기획했으며, 방과후 아카데미 대상으로 주 1회 정기적인 코딩 프로그램 지원을 통해 창의융합 선도기관에 선정되기도 했다. 또한, 지역 내 14개 학교와 연계하여 스크래치 및 아두이노 과정을 진행하였으며 경기도교육청이 주최, 주관하는 '경기꿈의학교' 에 선정되어 연계 사업의 가치를 높였다.

또 다른 게임 IT 전문기업 ㈜네오위즈홀딩스(대표 나성균)의 사회공헌 재단 '네오위즈 마법나무재단' 과 함께 2014년부터 지역 청소년들의 흥미에 맞는 꿈과 건강한 성장을 위한 다양한 프로그램을 연계하고 있다. 우선 네오위즈의 산업 전문성을 활용하여 지역 내 특성화고등학교 소프트웨어 전공 및 게임 기업에 취업을 희망하는 청소년 대상으로 기업 현장 견학을 진행하였다.

또한, 청소년 1인 1만원의 씨앗자금 후원을 통해 지역 내 이웃과 사회를 위한 아이디어 봉사활동을 지원해왔으며 연말에는 임직원의 1일 산타 활동으로 지

역 청소년에 따뜻한 추억을 전달하기도 했다.
2018년에는 특히 사회적 약자에 대한 인식개선 프로그램의 일환으로 청소년들이 직접 휠체어 바퀴를 디자인하여 지역 종합병원, 보건소 등에 무료로 전달하는 새로운 형태의 재능 봉사활동에 힘을 보탰다.
분당판교청소년수련관 관장은 '이전부터 지역사회에 공헌하고자 했던 판교 내 IT, 게임 기업들과 연계하며 다양한 청소년 활동을 하는데 시너지를 낼 수 있었다'며 앞으로도 지역 내 기업들의 인적, 물적 인프라와 전문성을 연계해 청소년들의 배움이 성장하는 과정을 지속적으로 지원할 것이라 밝혔다(출처 : 광성일보 승인 2019.01.02.).

2 Chance-up 기회를 가지는 청소년(청소년의 보편적 삶 보장)

중과제 2-1. 화성형 청소년 안전망 구축

[목적]

- 화성시 모든 청소년의 건강한 삶을 지원하고 다양한 위기상황의 문제 대응을 통한 복지 사각지대 해소

[실행과제]

- 2-1-1. 위기청소년 조기발굴 및 지원확대
- 2-1-2. 민·관 협력 위기대응 네트워크 활성화
- 2-1-3. 청소년상담 지원강화를 위한 지역 인프라 확대

실행과제 2-1-1 위기청소년 조기발굴 및 지원확대

Ⓢ Ⓖ

추진배경	• 실태조사에 의하면 화성시 청소년의 인터넷 및 스마트폰 중독, 자살 및 자해 등의 위험요인이 높은 것으로 나타나 위기청소년 문제 예방과 지원 필요 • 위기청소년 관련 민·관·학의 전문 인프라 확보를 통해 위기청소년 조기 발굴 및 사전 예방 등 화성형 위기청소년 대응 관리 시스템을 구축하고 이를 통해 사각지대 없는 효과적인 서비스 체계 강화 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기발전계획(2019～2023) (4-1-1) 초기 위기청소년 발굴지원 역량(이동쉼터) 지원 (4-2-3) 위기청소년지원 민간자원활용 서비스체계 구축 • 심층인터뷰: 실무자 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)

사업목표				
	화성형 위기 스크리닝 척도개발	척도개발 1건 (25년)	⇒	연계지원 여부 (28년)
	권역별 부모또래 상담 확대 및 강화	1권역 지정 및 교육 (25년)	⇒	4권역 확대 (28년)
	신 소외 청소년 발굴 역량 강화	지도자 교육 1건 (25년)	⇒	지도자 교육 1건 (28년)

추진계획

1. 화성형 위기스크리닝 척도 개발 및 전수조사

- 대상: 청소년전문가, 화성시 청소년
- 내용: 화성시 청소년 특성에 맞는 위기스크리닝 척도를 개발하고 척도 개발 이후에는 위기스크리닝 척도를 활용하여 화성시 청소년 대상의 전수조사 실시
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터
- 절차

척도 개발 단계
· 위기스크리닝 척도 팀 구성 및 예산반영 · 위기스크리닝 척도 연구 팀 의뢰 및 개발

▼

척도 타당화 단계
· 화성시 청소년 대상 척도 타당화 실시 · 수정 및 보완 점검을 통한 화성시형 위기스크리닝 척도 개발 · 절단점수(Cut off) 타당화

▼

시범 조사 단계 및 연계
· 화성시 청소년 대상 위기실태 조사 실시 · 절단점수에 따른 위기유형 분류 및 특성 확인 · 위험군 및 고위험군 대상 연계 지원

▼

확대 운영
· 2년 주기별 위기실태 조사 실시 · 위험군 및 고위험군 대상 상담 및 복지지원 연계

2. 권역별 부모또래상담 확대 운영

- 대상: 화성시 권역별 청소년 자녀를 둔 부모
- 내용: 화성시 권역별 청소년 자녀를 둔 부모를 대상으로 또래상담자 교육을 활성화하여 지역의 위기청소년 발굴과 상담연계 지원을 강화하고자 함.
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터
- 절차

24-25년 운영
· 부모또래상담사업 확대 운영 필요한 지역 1개 권역 선정 · 교육대상자 모집 후 부모또래상담자 양성교육 운영

· 지역 내 유관기관 네트워크 활용 부모또래상담자 활동지원 및 연계 · 관내 지역적 특성 반영한 부모또래상담사업 운영을 위한 공간확보 및 마련

▼

25년 평가
· 사업 성과 및 문제점 도출 · 타 권역 확대 운영 여부 결정

▼

26년 확대운영
· 점차적으로 타 권역에 확대 운영 · 지속적인 모니터링을 통한 관리

3. 신 소외 청소년 발굴 역량강화

- 대상: 화성시 청소년전문가 대상
- 내용: 신 소외 청소년 발굴을 위한 청소년기관 실무자 및 전문가 대상 신 소외 위기 청소년 유형 및 특성 등의 교육을 지원하고, 신 소외 청소년에 대한 서비스 지원의 필요성 인식
- 운영기관: 화성시청 청소년안전팀
- 절차

연구단계
· 화성시의 신 소외 위기청소년 유형 분석 · 화성시의 신 소외 위기청소년의 특성 분석 · 화성시의 신 소외 위기청소년을 위한 서비스 분석

▼

교육단계
· 청소년기관 실무자 대상 연 2회 교육 운영 · 화성시 신 소외 위기청소년과 관련된 현황 및 특성 교육

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
위기스크리닝 척도 개발	척도 개발 예산 확보	척도개발 연구수행 1건	척도 타당화 연구수행 1건	실태조사 1건 연계 여부	연계 여부
부모또래상담 교육확대	부모또래상담 교육지원 지역 선정	1개 권역 선정 및 교육 1건	부모또래상담 활동 건수	권역별 교육 1건(총 3건)	권역별 교육 1건(총 3건)
신 소외 청소년 지원 역량	신 소외 청소년 관련 특성 연구	화성시 신 소외 청소년 특성 교육 연 1회	화성시 신 소외 청소년 특성 교육 연 2회	화성시 신 소외 청소년 특성 교육 연 2회	화성시 신 소외 청소년 특성 교육 연 2회
과제별 KPI (핵심성과지표)	위기청소년 발굴 사업 예산 반영 여부	부모 및 지도자 교육 2건	위기청소년 발굴 10건	위기청소년 발굴 20건	위기청소년 발굴 30건

기대효과

- 화성형 위기청소년 조기발굴 시스템 구축을 통해 청소년 복지 사각지대 해소 가능
- 위기청소년에 대응한 효과적인 서비스 지원을 통해 위기청소년 문제 예방 효과 기대

운영사례

- 한국청소년상담복지개발원은 부모상담 및 교육을 활성화하여 부모가 자녀를 또는 자녀의 친구를 도울 수 있는 체계 구축을 강조
- 부모또래상담자 교육은 부모가 위기청소년을 지원하고, 위기청소년의 부모를 연계할 수 있는 기능을 갖추게 됨.

한국청소년상담복지개발원, 부모상담 통해 청소년 돕는 방안 제시한 '청소년상담 이슈페이퍼' 발행

청소년 문제, 부모상담으로 해결할 수 있습니다

뉴스 제공
한국청소년상담복지개발원
2023-09-21 11:00

부산--(뉴스와이어) 2023년 09월 21일 -- 여성가족부 산하 한국청소년상담복지개발원(이사장 윤효식)이 9월 청소년상담 이슈페이퍼 2023년 제3호 '부모역할, 다시 한 번 묻다: 부모상담을 통해 청소년을 돕다'를 발간했다.

이번 이슈페이퍼는 부모상담과 교육의 필요성을 제시, 상담을 통해 자녀와의 관계 및 어려움을 극복한 사례와 그 효과를 담고 있다.

한국청소년상담복지개발원의 통계에 따르면 최근 4년간 상담복지센터를 찾은 청소년 수는 증가하고 있다. 대인관계, 정신건강, 학업진로, 가족, 컴퓨터·인터넷사용 등의 문제로 센터를 찾고 있다.

<표> 20년~23년 주호소문제별 청소년 현황

(단위:건,%)

	대인관계	정신건강	학업/진로	가족	컴퓨터/인터넷사용	전체
2020년	21,586	19,589	16,302	11,801	27,813	94,391
	22.9	20.8	14.4	12.5	29.5	100
2021년	25,134	25,515	18,351	13,784	35,848	118,632
	21.2	21.5	15.5	11.6	30.2	100
2022년	28,505	27,469	17,914	13,230	32,478	119,596
	23.8	23.0	15.0	11.1	27.2	100
2023년 1~5월	11,999	11,582	6,667	5,633	3,228	39,109
	30.6	29.6	17.0	14.4	8.2	10

출처:한국청소년상담복지개발원

연락처
한국청소년상담복지개발원
천영우 홍보담당
051-662-3052
이메일 보내기 ›

회사
한국청소년상담복지개발원
업종: 청소년/입시
본사: 부산

실행과제 2-1-2	민·관 협력 위기대응 네트워크 활성화
Ⓔ Ⓖ	

추진배경	• 화성시 청소년안전망의 안정적 운영을 위해 고용 불안정성을 해소하고, 위기 상황에 따른 체계적인 대응을 위한 업무 매뉴얼 개발을 통해 조직 안정성 모색
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기발전계획(2019～2023) (3-2-4) 청소년활동 안전지원센터 구축 (4-3-3) 청소년 위기지원 시설 간 연계협력 거버넌스 구조 강화 • 실태 및 요구분석: 주요정책 1위 선정 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	사례관리사 공무직 전환: 공무직 전환 검토 (27년) ⇒ 공무직 1명 (28년) 위기관리 대응 매뉴얼 제작: 매뉴얼 1건 (25년) ⇒ 매뉴얼 4건 (28년) 청소년복지분야 청소년참여강화: 자치회의 연 4회 (26년) ⇒ 자치회의 연 4회 (28년)

추진계획

1. 청소년안전망 담당인력의 처우개선

- 대상: 청소년안전망 담당인력
- 내용: 화성시의 청소년안전망이 안정적으로 운영되기 위한 통합사례관리사의 처우 개선(공무직 전환 등)
- 운영기관: 화성시청 청소년안전팀
- 절차

인력충원 및 처우개선을 위한 준비
· 청소년안전망 담당인력 중 사례관리사 확충 필요성 논의 · 사례관리사 공무직 전환 등에 대한 필요성 논의

▼

인력확보 및 개선
· 통합사례관리사 공무직 전환을 위한 절차 준비 · 통합사례관리사 공무직 전환

▼

확대 운영
· 모든 사례관리사 공무직 전환

2. 위기관리 대응 매뉴얼 제작

- 대상: 청소년안전망 담당공무원, 청소년기관 실무자
- 내용: 화성시 위기청소년 특성 중 자해 및 자살 문제가 심각함에 따라 민·관·학의 종합지원을 위한 위기대응 매뉴얼을 제작하여 위기상황 시 신속하게 대응하고 철저하게 역할분담 할 수 있도록 지원
- 운영기관: 화성시청 청소년안전팀
- 절차

준비단계
· 화성시 시급한 위기청소년 유형 도출 · 위기대응 및 관리 매뉴얼 제작 TFT 구성

▼

제작단계
· 예) 청소년자살 문제 대응을 위한 민·관·학의 역할 및 지원기관 등 발굴 및 선정 · 예) 자살 청소년 발굴 시 대응 프로세스 및 지원 체계 구축

▼

공유단계
· 각 시설별 협의 및 매뉴얼 공유 및 교육 · 각 시설별 담당자 지정

▼

확장단계
· 청소년자살 이외 다른 위기상황 대응매뉴얼 제작

3. 청소년복지영역의 청소년참여 강화

- 대상: 청소년복지시설
- 내용: 청소년복지시설에서 청소년운영위원회 구축 및 운영을 통한 청소년복지시설의 참여권 강화
- 운영기관: 청소년복지시설
- 절차

구축	운영	활성화
청소년복지시설 내 청소년 자치회의 확대	청소년복지시설 내 청소년 자치회의 연 4회 운영	청소년자치회의 지자체 및 여성가족부 정책제안 및 제언

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 안전망 사례 관리사 공무직 전환			인력확보 및 공무직 전환 가능성 검토	공무직 전환을 위한 절차 수행	공무직 1명 전환
위기대응 매뉴얼 개발	매뉴얼 개발을 위한 기초조사	청소년자살 위기대응 매뉴얼 개발 1건	청소년도박 위기대응 매뉴얼 개발 1건	학교폭력 위기대응 매뉴얼 개발 1건	성폭력 위기대응 매뉴얼 개발 1건

청소년복지 영역의 참여 강화	복지시설 내 청소년 참여 계획수립	복지시설 청소년 자치회의 4회 운영	복지시설 청소년 자치회의 연 4회 운영	복지시설 청소년 자치회의 연 4회 운영	복지시설 청소년 자치회의 연 4회 운영
과제별 KPI (핵심성과지표)	위기대응 매뉴얼 개발 운영계획 1부	학교폭력 대응 매뉴얼 개발 1건	청소년 자살 대응 매뉴얼 개발 1건	성폭력 대응 매뉴얼 개발 1건	청소년 약물 중독 대응 매뉴얼 개발 1건

기대효과

- 위기청소년 대응 업무 매뉴얼을 통해 위기청소년에 대한 안정적이고 통일된 대응 기여
- 위기청소년 조기 발굴과 대응을 통해 위기청소년 비율 감소 기대
- 지속적인 위기청소년 사각지대 해소를 통한 보편적복지 시스템 구축 기대

운영사례

- 위기청소년을 위한 민·관·학이 함께하는 위기대응 매뉴얼은 전무한 실정으로 위기청소년 발굴 시 민·관·학의 각각의 역할과 지원사항을 함께 제시한 매뉴얼 개발이 필요함.
- 청소년자살 사후개입 매뉴얼에서 학교와 지역사회에서 어떤 개입이 필요한지를 제시하고 있으나 화성시의 자원을 활용한 거버넌스적 개입 매뉴얼을 개발한다면 긍정적이고 효과적인 개입 방향을 도출할 것임.
  (*출처 https//www.kyci.or.kr/fileup/lib_pdf/2010-55.pdf).

실행과제 2-1-3	청소년상담 지원강화를 위한 지역 인프라 확대
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 청소년 문제는 시간 경과에 따라 더 심각한 양상으로 나타나는데, 화성시는 지리적 특성에 따라 거주지별 사각지대 발생 • 청소년상담 지원 강화를 위해서는 청소년상담 인프라 확대 등 서비스 접근성 개선이 요구됨.		
추진근거	• 실태 및 요구분석: 상담지원 확대 및 강화 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)		
사업목표	화성시청소년 상담복지센터 거점센터	타당성 조사 (26년)	1개 거점센터 (28년)
	찾아가는 상담 확대 운영	1개 권역 전담 청소년동반자 (25년)	3개 권역 전담 청소년 동반자 (28년)
	지역별 상담실 확보	1개 권역 상담실 확보 (26년)	3개 권역 상담실 확보 (28년)

추진계획

1. 화성시청소년상담복지센터 거점센터 운영

- 내용: 동탄지역에 청소년상담복지센터를 설치·운영하여 청소년상담 수요를 충족시키고 나아가 동탄지역의 청소년 문제를 해결하도록 함.
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터
- 절차

설치 준비
· 동탄권 청소년상담복지센터 설치 타당성 조사 · 동탄권 청소년상담복지센터의 기능과 역할 조명

▼

운영 준비
· 동탄권 청소년상담복지센터 인력 및 예산확보 · 동탄권 청소년상담복지센터 특성화 및 기본사업 개발

운영 및 정착
· 동탄권 청소년상담복지센터 홍보 · 동탄권 학교 및 유관기관과의 협력 및 연계 사업 운영 · 동탄권 청소년상담복지센터의 지속적인 평가 및 개선

2. 찾아가는 권역별 상담 확대 운영

- 대상: 청소년동반자
- 내용: 화성시의 지리적 특성에 따라 찾아오는 상담이 불가피하여 권역별 찾아가는 청소년동반자를 지정하여 상담지원
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터
- 절차

준비	시범운영	평가	활성화
· 권역별 찾아가는 청소년동반자 예산 확보 · 권역별 상담실 구축	· 권역별 청소년상담 지원 · 권역별 부모상담 지원 · 권역별 교육 및 행사 지원	· 권역별 전담 청소년동반자 운영에 대한 이용자 및 학부모 대상 평가	· 문제점 개선 후 활성화 지원

3. 온라인 상담 플랫폼 구축

- 내용: 상담신청이나 초기면접을 오프라인으로 진행하는데 소요되는 시간적 한계를 극복하기 위해 온라인 상담 신청 플랫폼(앱・웹)을 구축하여 지원
- 기능

기능
· 상담신청, 상담일정, 위기스크리닝 등 초기 상담 운영 · 상담예약 및 알림 서비스 제공 · 상담만족도 및 효과성 검증 등의 기능 포함

- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
화성시청소년 상담복지센터 거점센터 운영		타당성 조사 착수 및 센터 예산 확보	거점센터 1개소 운영	거점센터 1개소 운영	거점센터 1개소 운영
찾아가는 상담 확대 운영	전담 청소년동반자 예산 확보	전담 청소년동반자 3명 선발	권역별 20명 청소년상담 지원	권역별 30명 청소년상담 지원	권역별 40명 청소년상담 지원
온라인 상담 플랫폼 구축	시스템 개발 예산 확보	시스템 개발	청소년 온라인 신청 20건	청소년 온라인 신청 40건	전면 온라인 신청화
과제별 KPI (핵심성과지표)	사업별 예산 확보 계획	권역별 상담 지원 20명	권역별 상담 지원 30명	권역별 상담 지원 40명	권역별 상담 지원 50명

기대효과
• 청소년 상담 인프라 확대 및 전문성 강화를 통해 수요자의 서비스 접근성 향상 기대 • 온라인 상담 신청제 도입을 통해 상담 서비스 절차 간소화 및 상담 대기시간 단축 등 이용자 편의 제고
운영사례

예) 송파구청소년상담복지센터에서 고위기 전담 청소년동반자 모집하여 운영

모집구분	모집분야
송파구청소년상담복지센터	고위기 전담 청소년동반자 (전일제)

예) 화성시 지역 전담 청소년동반자 채용을 통한 전담 청소년동반자 운영

인력	지역 전담
화성시 지역 전담 청소년동반자	동탄권 전담 청소년동반자 동부권 전담 청소년동반자 서남부권 전담 청소년동반자

중과제 2-2.	청소년이 안전한 그린 화성 (3 GREEN)

[목적]

- 디지털 중독, 도박 중독, 마약 중독 등 신종 청소년 문제 발생에 조기 대응할 수 있는 안전한 생활환경 조성

[실행과제]

- 2-2-1. YOUTH 그린 디지털 환경 조성
- 2-2-2. YOUTH 그린 생활환경 조성
- 2-2-3. YOUTH 그린 센터(안전센터) 조성

실행과제 2-2-1	YOUTH 그린 디지털 환경 조성
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 스마트폰 과의존 위험군 증가 등 청소년기 디지털 중독 문제가 이슈화되고 있으나 효과적인 대응은 미흡한 수준 • ‘디지털 사용 통제를 통한 보호’ 보다는 리터러시 역량 개발을 통해 청소년 스스로가 적절한 디지털 사용을 생활화할 수 있도록 지원 필요			
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기발전계획(2019～2023) (4-3-1) 인터넷 및 게임중독 치료지원 상담기능 확대 • 실태 및 요구분석: 인터넷 중독 수준 높음 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)			
사업목표	미디어 전담 인력 확보	전담인력 충원계획 (26년)	⇒	1명 충원 (28년)
	미디어 중독 예방 프로그램 지원	개발 1건 (25년)	⇒	5개교 연계 (28년)
	디지털시민성 교육 지원	개발 1건 (27년)	⇒	1개교 연계 (28년)

추진계획

1. 청소년 미디어 전담 인력 확보

- 내용: 미디어 관련 전담 인력 확보를 통한 미디어 관련 사업 효율적으로 운영
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터
- 절차

준비	시범운영	평가	확대 운영
· 미디어 전담인력 예산 확보	· 미디어 전담인력 1명 배치	· 미디어 중독 관련 효과성 검증 및 인력 확대 필요성 평가	· 미디어 전담팀 구축 또는 인력 충원을 통한 확대 운영

2. 미디어 중독 대응 프로그램 지원

- 대상: 미디어중독 고위험군 대상
- 내용: 미디어 중독 고위험군 대상의 자기통제력, 대체활동 등의 프로그램 개발
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터
- 절차

준비	개발	시범운영	확대운영
프로그램 개발 관련 예산 확보	화성시 미디어 중독 청소년의 특성에 맞는 자기통제력 프로그램 개발	고위험군 대상 프로그램 운영 및 평가를 통한 수정 보완	고위험군 대상 찾아가는 그리고 찾아오는 프로그램 확대 운영

3. 디지털 시민성 교육 프로그램 지원

- 대상: 화성시 관내 청소년
- 내용: 초, 중, 고등학생에 맞는 디지털시민성 교육 프로그램 개발
  (디지털 에티켓, 디지털 윤리, 디지털 활용능력 등)
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터
- 절차

준비	개발	시범운영	확대운영
프로그램 개발 관련 예산 확보	화성시 청소년의 미디어 사용 특성에 맞는 디지털 시민성 교육 프로그램 개발	초, 중, 고등학교 1개교씩 시범운영 및 효과검증 및 평가를 통한 수정 및 보완	학교연계 디지털시민성 운영 지원

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
미디어 전담 인력 확보	미디어 전담 인력 예산 확보	미디어 전담인력 충원 1명	미디어 중독 상담 지원 10명	미디어 중독 상담 지원 20명	미디어 중독 상담 지원 30명

미디어 중독대응 프로그램 지원	프로그램 개발비 확보	프로그램 개발 1건	프로그램 연계 지원 5개교	프로그램 연계 지원 5개교	프로그램 연계 지원 5개교
디지털시민성 교육 지원	프로그램 개발비 확보	프로그램 개발 1건	프로그램 연계 지원 5개교	프로그램 연계 지원 5개교	프로그램 연계 지원 5개교
과제별 KPI (핵심성과지표)	그린화성을 위한 예산 계획서 수립	프로그램 개발 2건	디지털시민성 증가율(2%)	디지털시민성 증가율(4%)	디지털시민성 증가율(6%)

기대효과

- 미디어 전담인력, 미디어 중독 대응 프로그램 개발 및 지원과 디지털 시민성 교육 프로그램 지원을 통해 미디어 관련 사업의 전문성 확보를 통한 미디어 관련 실무 역량 강화
- 디지털 리터러시 역량 개발을 통한 디지털 중독비율 지속적 감소 기대

운영사례

실행과제 2-2-2	YOUTH 그린 생활환경 조성
Ⓔ Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 청소년 도박 중독, 마약 중독으로 발생할 수 있는 개인적, 사회적 문제의 심각성을 구체적으로 전파하는 노력 필요 • 청소년 문제를 사전에 감지하고, 빠른 개입을 통해 확산을 차단할 수 있는 생활환경 조성 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기발전계획(2019～2023) (4-3-1) 인터넷 및 게임중독 치료지원 상담기능 확대 • 실태 및 요구분석: 인터넷 중독 수준 높음 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	지도자 역량 강화 교육: 교육 연수 1건 (26년) ⇒ 청소년시설 종사자 80% 이수율 (28년) 도박 및 마약 예방교육: 시범운영 5개교 (26년) ⇒ 15개교 (28년)

추진계획

1. 실무자 대상 청소년 도박 및 마약 예방을 위한 지원역량 강화

- 대상: 청소년시설 종사자
- 내용: 청소년 도박 및 마약 중독의 특성과 활동 및 상담지원을 위한 방안 교육
- 운영기관: 화성시청 청소년안전팀
- 절차

준비	교육	연계 및 융합	확대 운영
· 청소년도박 및 마약 관련 전문 강사 섭외	· 연 1회 청소년도박 및 마약 관련 교육 진행	· 상담, 보호, 활동영역에서의 예방을 위한 사업 발굴	· 사업운영

2. 도박 및 마약 예방을 위한 교육 지원

- 대상: 화성시 관내 청소년
- 내용: 도박 및 마약 예방을 위한 활동, 상담, 교육 등 운영
- 운영기관: 화성시 청소년시설
- 절차

준비	개발	시범운영	확대운영
· 도박 및 마약 예방을 위한 청소년수련, 복지시설 TFT 구축	· 시설별 활동, 상담, 교육 프로그램 개발	· 관내 학교 연계 프로그램 운영 및 평가	· 학교 연계 프로그램 운영

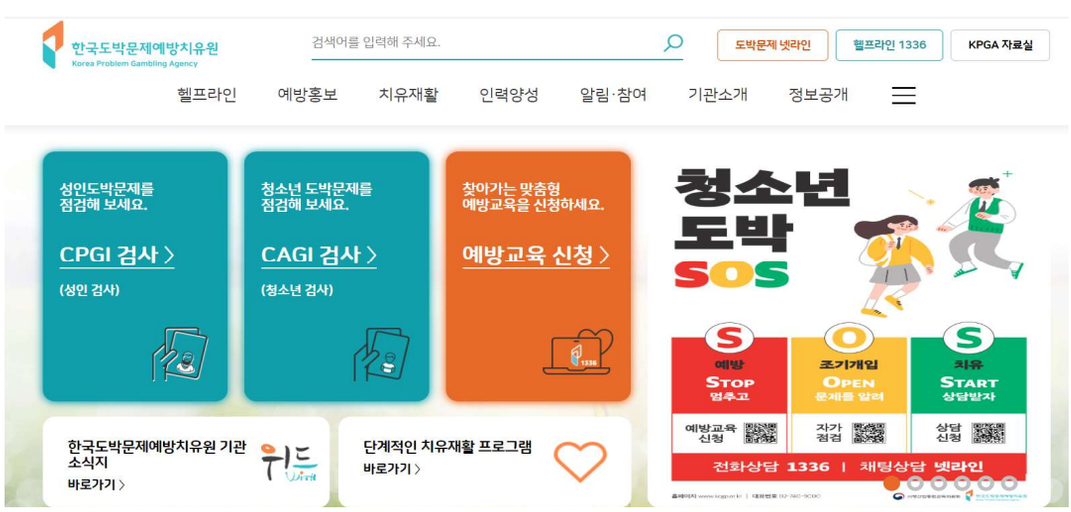
연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
도박 및 마약 예방을 위한 실무자 역량 강화			도박 및 마약 관련 청소년지도자 대상 교육 1건	도박 및 마약 관련 청소년지도자 대상 교육 1건	도박 및 마약 관련 청소년지도자 대상 교육 1건
도박 및 마약 예방 청소년 프로그램 지원			도박 및 마약 관련 프로그램 시범운영 3개교	도박 및 마약 예방 교육 6개교	도박 및 마약 예방 교육 9개교
과제별 KPI (핵심성과지표)			도박 및 마약 중독예방 교육 4건	도박 및 마약 중독예방 교육 7건	도박 및 마약 중독예방 교육 10건

기대효과

- 청소년 도박 및 마약 관련 실무자 역량 강화 및 전문성 확보를 통해 청소년들의 유입경로 차단 기여
- 현장의 빠른 개입을 통해 중독으로 이동되지 못하도록 조기에 차단 기여

운영사례

- 한국도박문제예방치유원에서는 청소년 도박문제 예방 및 해결을 위해 예방교육과 사후치료 프로그램을 운영하고 있음.



실행과제 2-2-3	YOUTH 그린 센터(안전팀) 조성
Ⓔ Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 생활 속에서 발생할 수 있는 다양한 안전사고로부터 청소년 스스로가 보호할 수 있는 안전 대처 능력 향상을 위한 안전교육 지원 필요 • 생활 속 안전을 지킬 수 있는 실천 활동 확산을 통해 안전 불감증 해소 필요
추진근거	• 실태 및 요구분석: 안전센터 요구 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	청소년 안전팀 구축: 팀 구축 준비 (25년) ⇒ 팀 구축 및 운영 (27년) 안전교육 프로그램 지원: 시범 교육 (27년) ⇒ 교육 지원 1,000명 (28년)

추진계획

1. 청소년 안전팀 구축

- 대상: 유스호스텔
- 내용: 청소년의 안전교육을 담당할 수 있는 부서 또는 센터를 구축하여 운영하고 다양한 안전사고를 예방하기 위한 해양안전 등의 교육을 지원해야 함.
- 운영기관: 화성시청
- 절차

팀 구축 준비	준비	구축	정착
· 청소년 안전교육팀 구축 준비	· 예산 확보 및 운영인력 확보	· 팀 구축 및 사업운영	· 홍보 강화

2. 다양한 안전교육 프로그램 지원

- 대상: 화성시 관내 청소년
- 내용: 안전과 관련된 프로그램 개발 및 학교연계 지원
- 운영기관: 청소년 안전팀
- 절차

기획 및 설계	시범운영	평가	연계 및 확산
· 안전교육 프로그램 설계	· 학교 연계 시범 운영	· 프로그램 평가 및 보완	· 학교연계 교육 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 안전교육 팀 구축		팀 구축을 위한 근거 마련	팀 운영을 위한 예산 및 인력 확보	팀 구축 및 사업 운영	사업운영
안전교육 프로그램 운영				프로그램 개발 및 시범 운영	학교연계 프로그램 1,000명 지원
과제별 KPI (핵심성과지표)		조례제정	운영예산 마련	프로그램 개발 10건	청소년 안전의식 80% 이상 (1-5점 기준)

기대효과

- 생활안전교육을 통해 무의식적인 행동을 통해 발생하는 안전사고에 대해 경각심을 가질 수 있도록 안전감수성 향상에 기여
- 자연재해, 테러, 폭력 등의 위기 상황에 효과적으로 대처할 수 있는 역량 개발에 기여
- 화성시 안전사고 및 범죄 발생률을 지속적으로 감소시키는 효과 기대

중과제 2-3.	화성시 청소년의 행복 증진

[목적]

- 청소년들이 일상생활에서 당면할 수 있는 문제들을 사전에 차단하고 다양한 위험으로부터 안전하게 보호받을 수 있도록 지원

[실행과제]

- 2-3-1 행복한 화성시 청소년 지원
- 2-3-2 건강한 성문화 조성
- 2-3-3 화성형 근로보호교육 지원 강화

실행과제 2-3-1 Ⓔ Ⓢ	행복한 화성시 청소년 지원

추진배경	• COVID-19 대유행 이후 청소년의 정신건강 조사들을 살펴보면 주관적인 스트레스 경험과 외로움, 범불안장애고위험군, 자살사고 경향성 및 스마트폰사용 고위험군의 위험성이 증가한 것으로 나타나 청소년의 정신건강 문제 조기 예방과 해소 필요 • 청소년의 건강한 성장은 국가와 사회의 책임이며, 청소년이 사회구성원으로 성장하도록 사회적 지원이 필요함.
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기발전계획(2019～2023) (2-1-3) 청소년성문화센터의 생명사랑 기능확대 (3-2-3) 청소년노동인권센터 설치 운영 • 심층인터뷰 및 실태조사 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)

사업목표				
	또래(PEER) 게이트키퍼 양성	시범운영 (24년)	⇒	연 20명 양성 (28년)
	마음건강 프로그램 개발	개발 1건 (25년)	⇒	교육 지원 100명 (28년)
	마음건강 청소년 활동 연계	연계 1건 (26년)	⇒	연계 연 2회 운영 (28년)

추진계획

1. YOUTH 게이트 키퍼 양성교육

- 대상: 화성시 청소년, 청소년 참여기구
- 내용: 청소년 자살 문제를 예방하기 위해 YOUTH 게이트키퍼 양성
- 운영기관: 정신건강복지센터, 청소년수련관, 청소년상담복지센터
- 절차

준비단계
· YOUTH게이트키퍼 양성교육 연계 기관 협의(청소년운영위원회, 청소년참여위원회 등의 청소년시설 중심 연계)

▼

운영단계
· 청소년수련시설 및 복지시설 연계하여 게이트키퍼 양성 교육 지원

▼

연계단계
· YOUTH게이트키퍼 활동 및 위기청소년 발굴 및 연계

2. 마음챙김 프로그램 개발

- 대상: 정신건강 위기 청소년
- 내용: 정신건강 문제해결을 위한 마음챙김 프로그램 개발
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터, 학교
- 절차

개발
· 청소년 인터뷰를 통한 프로그램 기획 및 설계 · 마음챙김(Mindfulness) 프로그램 개발

▼

평가
· 프로그램 보완을 통한 프로그램 질 개선 및 효과 증진

▼

연계
· 학교 연계 정신건강 위기 청소년 지원

3. 행복증진을 위한 청소년활동 연계 강화

- 대상: 정신건강 위기 청소년
- 내용: 정신건강 문제 접근을 위한 청소년활동 연계
- 운영기관: 청소년수련관, 청소년문화의집
- 절차

프로그램 타당성
· 정신건강 문제해결을 위한 청소년활동 탐색 · 전문가 자문을 통한 청소년활동 프로그램 연계 가능성 탐색

▼

연계 및 운영
· 정신건강 위험군 청소년 연계(학교밖청소년지원센터, 청소년상담복지센터, 쉼터 등) 및 모집 · 정신건강 위험군 청소년 대상 청소년활동지원

▼

평가
· 평가회의를 통한 사업의 지속성여부 결정 · 각 시설 실무자와 평가회를 통한 사업효과성 평가 · 프로그램 진단 및 평가를 통한 개선사항 도출

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
또래(PEER)게이트 키퍼 양성교육	또래 게이트키퍼 양성과정 연계 시범운영 (청운위 등)	또래 게이트키퍼 양성교육 20명 양성	또래 게이트키퍼 양성교육 40명 양성	또래 게이트키퍼 양성교육 60명 양성	또래 게이트키퍼 양성교육 80명 양성
마음챙김 프로그램 개발		마음챙김 프로그램 개발 1건	마음챙김 프로그램 지원 시범연계 20명	마음챙김 프로그램 지원 연계 50명	마음챙김 프로그램 지원 연계 100명
행복증진을 위한 청소년활동 연계 강화			마음건강 청소년활동 연계 시범 1건	마음건강 청소년활동 연계 연 2회	마음건강 청소년활동 연계 연 2회
과제별 KPI (핵심성과지표)		정신건강 교육 개발 및 지원 1건	정신건강 교육 개발 및 지원 1건	정신건강 위험률 감소	정신건강 위험률 감소
기대효과					

- 정신건강 위험군 조기 발견과 적절한 조치로 정신건강 문제 예방 및 악화 방지 기여
- 화성시 청소년들의 정신건강 문제 사전예방과 악화 방지를 통해 청소년 삶의 질 향상 기여

운영사례

- 청소년인권복지센터 내일은 청소년을 인권교육 참여자가 아닌 인권교육 강사로 양성하여 청소년 인권교육 기획과 콘텐츠 제작 등에 참여하여 청소년 인권 캠페인을 수행할 수 있는 역량을 증진시키고 있음.

서울교육

권두詩 권두칼럼 특별기획 교과교육 교육현장 해외교육 정책연구 이슈페이퍼 교육정보 참여마당 갤러리 지난호 보기

교육현장 2022 봄호(246호)

[상담]초등학교에 불어온 마음챙김의 바람

전은경 (서울구암초등학교, 전문상담교사)

1. 들어가며

코로나19 장기화로 인해 생활습관이 무너지고 관계가 단절되면서 수많은 국내외 아동 청소년들은 불안과 우울 등 다양한 심리 정서적 어려움을 호소하고 있다. 한 번도 접해보지 못한 비대면 교육 환경은 학교 현장의 많은 교사들을 패닉에 빠지게 만들었으며, 특히나 대면 상담을 주로 하는 상담교사들에게는 더욱 큰 도전 과제였다. 필자를 비롯하여 많은 상담교사들은 학교 현장에서 고군분투하며 어려움을 겪는 학생들에게 필요한 지원을 제공하기 위해 노력하였으나, 코로나19 상황에서 구체적으로 적용할 만한 프로그램이나 매뉴얼이 부재하고 낯선 온라인 플랫폼에 적응하는 데에도 많은 어려움이 따랐다. 이러한 학교 현장의 어려움을 해결하기 위해 필자를 포함한 서울특별시 전문상담교사 6명은 지난 1년 동안 머리를 맞대어 집단상담 프로그램 개발 연구를 진행하였다. 본고에서는 2021 현장연구 '초등학생의 정서 인식 및 조절력 향상을 위한 마음챙김 집단상담 프로그램 개발 및 운영방안 연구'에서 개발한 프로그램을 실제 사례를 중심으로 소개하고자 한다.

4. 초등 마음챙김 집단상담 프로그램 소개

최종 개발된 프로그램은 총 8회기로 이루어져 있으며, <씨앗심기→ 싹틔우기→ 꽃피우기→ 함께 가꾸는 정원→ 다짐하기>의 다섯 단계로 구분하였다. <씨앗심기> 단계는 마음챙김에 대해 소개하는 1회기로 이루어졌고, 마지막 <다짐하기> 단계는 일상 속 마음챙김 실천 계획을 세우는 1회기로 구성하였다. 나머지 <싹틔우기>, <꽃피우기>, <함께 가꾸는 정원> 단계는 모두 각 2회기로 구성되었으며 본고에서는 분량 조절을 위해 이 세 단계를 핵심 활동 위주로 소개하고자 한다. 구체적인 프로그램 회기별 구성 내용이 더 궁금하거나 지도안, 활동지, PPT 등이 필요한 경우 서울특별시교육청교육연구정보원 누리집 (https://www.serii.re.kr)에서 파일을내려받을 수 있다.

실행과제 2-3-2 Ⓢ	건강한 성문화 조성

추진배경	• 질병관리청이 발표한「제17차(2021년) 청소년건강행태조사」결과 청소년의 '성관계 경험률'은 5.1%로 '고등학생' 8.5%, '중학생' 2.4%로 나타났으며, '최근 12개월 이내에 성교육을 경험'한 비율은 '고등학생' 61.0%, '중학생' 76.5%로 나타남. • 화성시 청소년의 건강한 성정체성 확립과 성문화 조성을 위한 다양한 지원 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기발전계획(2019~2023) (2-1-3) 청소년성문화센터의 생명사랑 기능확대 • 심층인터뷰: 대표자, 실무자, 부모 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	부모를 위한 청소년 성교육: 부모교육 1건 (25년) ⇒ 부모교육 연 2회 (28년) 청소년시설 찾아가는 성교육: 연계 수요조사 (25년) ⇒ 교육 지원 1,000명 (28년) 찾아가는 섹슈얼리티 토크: 연계 1건 (26년) ⇒ 연계 5건 (28년)

추진계획

1. 부모를 위한 성교육 및 가이드 북 제작

- 대상: 청소년 자녀를 둔 부모
- 내용: 부모대상의 성교육을 지원하고, 자녀의 성교육을 위한 부모가이드 매뉴얼 개발
- 운영기관: 화성시청소년성문화센터
- 절차

개발	시범	확산
· 부모대상 성교육 관련 인터뷰 진행	· 부모대상 성교육 가이드 초안	· 부모대상 성교육 가이드 개발 및 배포
· 부모대상 성교육 프로그램 설계 및 구성	· 부모대상 성교육 프로그램 운영	· 부모대상 성교육 프로그램 주기적 운영
· 부모대상 성교육 프로그램 개발		· 주말반 부모대상 성교육 프로그램 운영

2. 찾아가는 성교육 확대

- 대상: 청소년시설 이용 청소년
- 내용: 성인지감수성, 데이트폭력, 성정체성 등의 프로그램 지원
- 운영기관: 화성시청소년성문화센터
- 연계기관: 청소년수련관, 청소년문화의집, 청소년복지시설 등
- 절차

홍보	운영	정착
· 찾아가는 성교육 홍보 (청소년시설 연계 지원)	· 청소년시설별 찾아가는 성교육 프로그램 운영	· 분기별 찾아가는 성교육 프로그램 지원
· 청소년운영위원회, 참여위원회, 청소년기자단, 청소년기획단 등 교육 연계	· 각 청소년 자치기구 대상 교육 운영	· 년 1회 의무적 교육 실시

3. 찾아가는 섹슈얼리티 토크

- 대상: 화성시 관내 고등학교 3학년 대상
- 내용: 수시 및 수능 후 고등학생 3학년 대상의 섹슈얼리티 토크 프로그램 운영
- 운영기관: 화성시청소년성문화센터
- 연계기관: 고등학교
- 절차

개발	1-2분기	3분기	4분기
· 찾아가는 섹슈얼리티 토크 프로그램 개발	· 사업계획 및 프로그램 준비	· 프로그램 정비 · 홍보 및 학교 모집	· 프로그램 지원

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
부모를 위한 성교육 및 가이드 북 제작		부모대상 인터뷰 실시 후 교육자료 안 도출	부모대상 성교육 프로그램 개발 1건	부모대상 성교육 가이드 북 제작 및 배포	부모교육 연 2회 실시
찾아가는 성교육 확대	찾아가는 성교육 수요조사	찾아가는 성교육 교육지원	청소년 자치기구 연계 교육 지원	찾아가는 성교육 지원 청소년 자치기구 연계 교육 지원	주기적 찾아가는 성교육 지원
찾아가는 섹슈얼리티 토크		찾아가는 섹슈얼리티 개발	찾아가는 섹슈얼리티 연계 1건	찾아가는 섹슈얼리티 연계 3건	찾아가는 섹슈얼리티 연계 5건
과제별 KPI (핵심성과지표)		프로그램 만족도 80% 이상	프로그램 만족도 80% 이상	프로그램 만족도 80% 이상	청소년 성인지감수성 80점 이상

기대효과
• 화성시 청소년의 성적자기결정권, 보호권, 표현권 등 다양한 성적 권리를 보장받고 타인의 성적 권리도 존중할 수 있는 태도를 함양시킴으로써 건강한 성문화 조성에 기여 • 부모대상 성교육 및 자녀의 성교육 가이드 제공을 통해 문제 발생 시 보다 적극적인 개입과 지원으로 청소년의 건전한 성문화 형성 기여

실행과제 2-3-3	화성형 근로보호교육 지원 강화
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 청소년의 근로권 보호를 위한 제도적 장치가 마련되고 있으나 여전히 근로현장은 부당대우가 잔존하고 있어 이를 해소하기 위한 노력 필요 • 화성시 청소년의 노동착취를 조기에 예방하고 청소년 근로자의 인권을 강화하여 청소년이 아르바이트하기 좋은 도시로 자리매김이 필요함. • 청소년 친화 사업장 발굴 및 사업장에 대한 청소년근로권교육 강화, 청소년 대상 노동인권교육 확대 등 청소년 근로환경 개선을 위한 지원 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중・장기발전계획(2019～2023) (3-2-3) 청소년노동인권센터 설치운영 • 실태 및 요구분석: 유해환경 보호 필요 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	청소년 강사 양성: 청소년 강사 10명 양성 (25년) ⇒ 근로인권 강사파견 (28년) 청소년 친화적 사업장 발굴: 100개 사업장 발굴 (25년) ⇒ 사업장 대표 교육 (28년) 근로인권센터 설립 근거마련: 조례제정 1건 (26년) ⇒ 1개 센터 설립 (28년)

추진계획

1. 근로인권교육을 위한 청소년 강사 양성 및 지원

- 대상: 학교밖청소년
- 내용: 근로인권교육 청소년 강사 양성 교육프로그램 개발, 청소년강사양성을 통한 근로인권교육 지원
- 운영기관: 학교밖청소년지원센터
- 절차

준비	시범	운영
· 학교밖청소년 대상 근로교육 청소년 강사 양성과정 개발	· 학교밖청소년 강사 양성	· 찾아가는 노동인권 교육 운영

2. 청소년 친화적 사업장 발굴

- 대상: 청소년 근로자 이용 사업장
- 내용: 청소년 근로 친화적 사업장 발굴 및 홍보를 통한 인식변화
- 운영기관: 청소년시설
- 절차

발굴	인증	확산
· 청소년 친화적 사업장 탐색 및 발굴	· 청소년 친화 사업장 인증 마크 전달	· 청소년 친화 사업장 대표 정기회의 · 청소년 근로보호 캠페인

3. 화성시 청소년근로인권센터 구축

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 청소년 근로인권보호를 담당할 수 있는 센터 구축
- 운영기관: 화성시 청년청소년정책과
- 절차

조사	기획	운영준비	구축
· 센터 설립을 위한 타당성 조사	· 센터 방향 탐색(벤치마킹)	· 센터 운영에 필요한 자원확보	· 센터 설립 및 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
근로인권교육을 위한 청소년 강사 양성 및 지원	청소년강사 양성 TFT 구축	청소년강사 양성교육 프로그램 개발 1건	청소년강사 양성교육 1건 및 10명 양성 청소년강사 지원 교육 프로그램 시범운영 1건	청소년강사 파견 5건 청소년강사 지원 교육 프로그램 운영 3건	청소년강사 파견 10건 청소년강사 지원 교육 프로그램 운영 5건

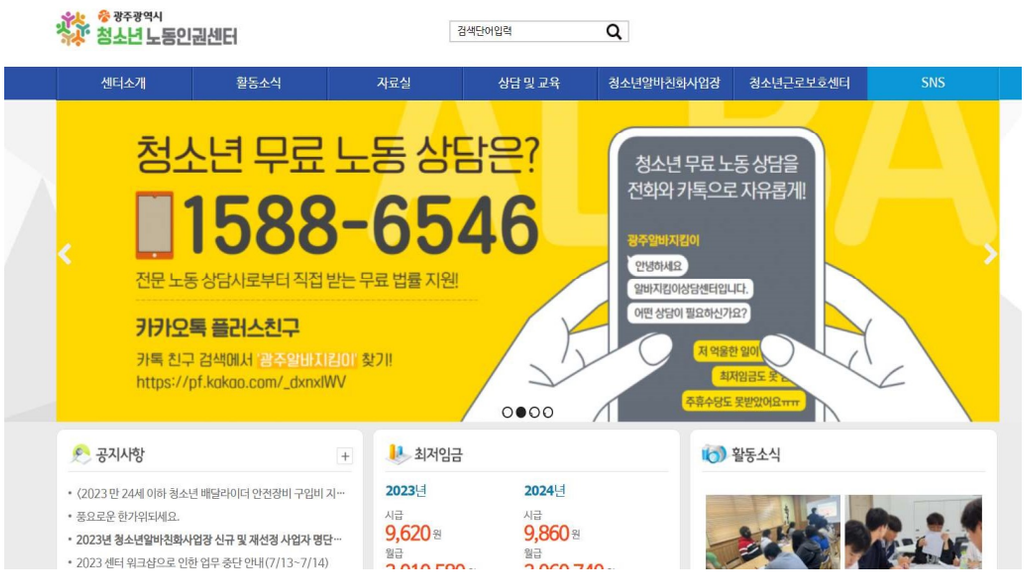
청소년 친화적 사업장 발굴	청소년 친화사업장 발굴 계획	청소년 친화사업장 발굴 50건	청소년 친화사업장 발굴 70건 청소년 친화사업장 대표 교육 1건	청소년 친화사업장 발굴 85건 청소년 친화사업장 고용주 대상 교육 1건 청소년 친화사업장 대표 정기모임 1회	청소년 친화사업장 발굴 100건 청소년 친화사업장 고용주 대상 교육 1건 청소년 친화사업장 대표 정기모임 1회
화성시 청소년 근로인권센터 구축			센터 설립을 위한 조례제정	센터 설립을 위한 타당성 조사	센터 설립을 위한 방향 탐색
과제별 KPI (핵심성과지표)	사업별 사업계획서 1부	프로그램 개발 1건	청소년 친화사업장 발굴 70건	고용주의 청소년 노동인권의식 80% 이상	고용주의 청소년 노동인권의식85% 이상

기대효과

- 청소년 근로에 대한 인식 개선 및 근로권 보호를 위한 다양한 지원을 통해 노동인권이 보장되는 안전한 화성시 구축
- 화성시 청소년을 위한 근로인권보호 환경 구축을 통해 좋은 사례를 제시하고 청소년 근로 보호에 앞장서는 도시 구축

운영사례

- 광주광역시에서는 청소년의 노동인권을 보호하기 위해 2015년도에 노동인권 보호 및 증진 조례를 제정하였고, 2016년에 센터를 개소하여 지금까지 운영되고 있으며, 우리나라 유일의 청소년 근로보호를 위한 센터로 운영되고 있음.
- 청소년의 노동인권 보호를 위한 다양한 교육지원과 법률상담 등의 서비스를 운영하여 청소년이 부당대우 등의 노동착취가 일어나지 않도록 지원함.



*출처: 광주광역시 청소년노동인권센터 홈페이지(http//www.gj15886546.org/#1)

- 청소년인권복지센터 내일은 청소년을 인권교육 참여자가 아닌 인권교육 강사를 양성하여 청소년 인권교육 기획과 콘텐츠 제작 등에 참여하여 청소년 인권 캠페인을 수행할 수 있는 역량을 증진시키고 있음.

중과제 2-4.	다양한 위기 · 취약 청소년 지원

[목적]

- 복지 사각지대 청소년 발굴 및 맞춤형 서비스 개발을 통해 청소년 누구나 차별 없이 건강한 삶을 보장받을 수 있는 지원체계 구축

[실행과제]

- 2-4-1. 신 소외 위기청소년 발굴 및 지원역량 강화
- 2-4-2. 가정 밖 청소년 지원 확대
- 2-4-3. 학교밖청소년의 체계적 지원
- 2-4-4. 이주배경 청소년 다각적 지원
- 2-4-5. 화성형 경계선 지능 청소년 지원(느린 학습자)

실행과제 2-4-1	신 소외 위기청소년 발굴 및 지원 강화
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 위기청소년 발굴을 위해 다각적으로 노력하고 있으나 여전히 사각지대가 발생하고 있으며, 최근에는 채무상속이나 수용자 자녀, 청소년부모 등의 위기청소년 지원 필요 • 위기 사각지대에 놓인 청소년이 지원을 받지 못하거나 지원 대상에서 제외되지 않도록 제도적 장치와 노력 필요 • 위기 사각지대 청소년을 적극적으로 발굴하여 적절한 서비스를 지원받도록 하고, 사회구성원으로 건강하게 성장할 수 있는 서비스가 제공되어야 함.
추진근거	• 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	신 소외 위기청소년 지원 모형 개발 : 지원 모형 1건 개발 (25년) ⇒ 서비스 운영 (28년)

추진계획

신 소외 위기 청소년 지원 모형 개발 및 운영

- 대상: 은둔형, 영케어러(소년가장), 청소년부모(미혼모), 수용자자녀, 채무상속청소년 등 위기청소년
- 내용: 신소외 위기청소년들을 적극적으로 발굴 및 지원
- 운영기관: 화성시청, 청소년시설, 민간단체
- 절차

개발
· 위기청소년들의 특성을 파악하고, 그에 맞는 지원 서비스를 개발하기 위해 전문가들의 의견 수렴 · 실제 위기청소년들의 케이스 스터디를 통해 필요한 서비스 도출 · 신 소외 위기청소년 유형별 사례분석 연구 · 신 소외 위기청소년 유형별 맞춤형 서비스 자원 분석

▼

모델 안 개발
· 신 소외 위기청소년에 따라 서비스 지원 체계를 구축하고 맞춤형 지원을 위한 필수 자원 및 공통 자원 제공을 위한 연계기관 등의 서비스 모형 초안 제작

▼

시범 및 평가단계
· 개발된 지원 서비스를 일정 기간 동안 시범 운영하고, 이를 통해 서비스의 효과와 문제점을 파악 · 시범 운영 기간 동안 서비스를 이용한 청소년들의 만족도와 서비스의 효과를 평가하며, 이를 통해 서비스의 개선점 도출

▼

공유 및 확산
· 평가를 통해 개선된 서비스를 화성시 전체의 위기청소년들에게 제공하며, 지속적인 관리와 모니터링을 통해 서비스의 질 향상 및 고도화 · 청소년시설 종사자 및 지역사회 주민들에게 공유하여 신소외 위기청소년 발굴시 지원절차에 따라 즉시적이고 효율적인 서비스 지원

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

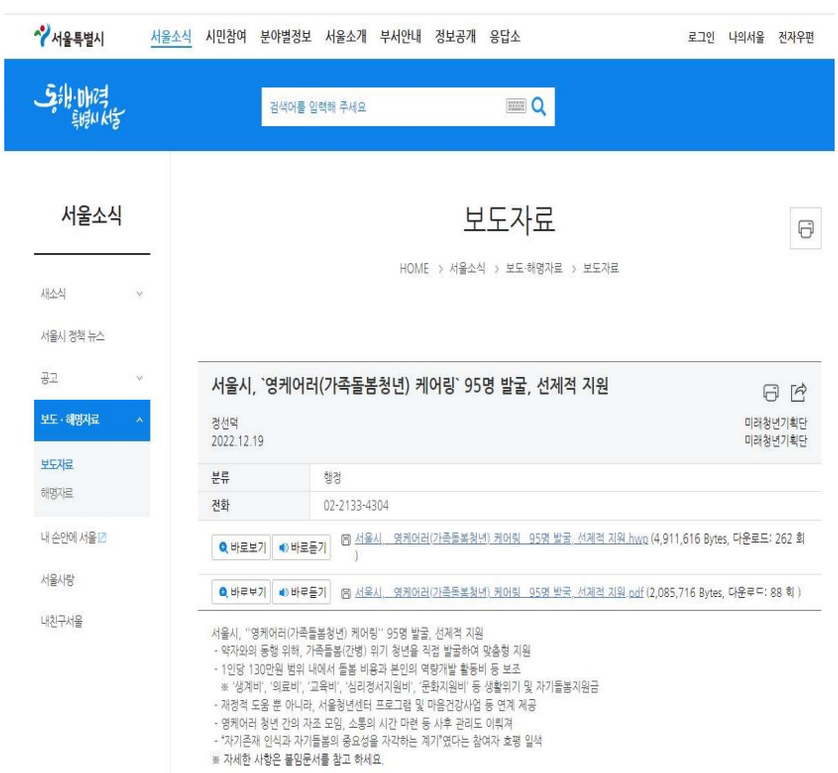
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
신 소외 위기 청소년 지원 모형 개발 및 운영	위기청소년 발굴 시 지원 모형 구축	각 위기청소년 유형별 지원 서비스 개발	지원 서비스 법제화	지원 서비스 확대 및 개선	지원 서비스의 지속적인 운영 및 개선
과제별 KPI (핵심성과지표)	모형 개발 여부	유형별 지원 여부	법제화 완료 여부	지원 받은 청소년의 만족도 80% 이상	지원 받은 청소년의 만족도 85% 이상

기대효과

- 신 소외 위기청소년들에 대한 조기발굴 및 지원서비스 개발을 통해 복지 사각지대 해소
- 신 소외 위기청소년에 대한 맞춤형 서비스 제공을 통해 건강한 성인기 진입 기대

운영사례

- 서울시는 영케어러 청소년을 발굴하여 선제적으로 대응하는 등의 성과를 대대적으로 보고할 정도로 영케어러 청소년에 대한 사회적 문제가 대두되는 상황임.
- 서울시는 이들을 위해 생계비, 의료비, 교육비, 심리정서지원비, 문화지원비등 생활위기 및 자기돌봄지원금 등을 지원하고 사후관리를 체계적으로 실시하고 있음.



실행과제 2-4-2	가정 밖 청소년 지원 확대
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 2022년 가정 밖 청소년 지원연구 조사 결과에 따르면 가정 밖 청소년 중 46.0%는 자립을 원했고, 가정 복귀를 희망하는 청소년은 19.6%에 불과함에 따라 자립을 위한 다각적인 지원 마련 필요 • 가정 밖 청소년의 학업지원이나 자립을 위한 다양한 지원이 모색되어 건강한 성장을 도모해야 함.
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기발전계획(2019～2023) (4-1-2) 단기 및 중장기 쉼터 확대설립 운영 • 심층인터뷰: 위기·취약 청소년, 대표자, 실무자 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	가정 밖 청소년 자립지원 기반구축 및 지원강화: 지원금 지원을 위한 제도적 재정비 (24년) ⇒ 예산 운영 지침 수정 1건 (26년) 일시보호시설 구축 기반: 개소 타당성 (24년) ⇒ 운영자원 확보 (27년) 남자 단기청소년 쉼터: 개소 타당성 (24년) ⇒ 개소 1건 (28년)

추진계획

1. 가정 밖 청소년 자립지원 기반구축 및 지원강화

- 대상: 가정 밖 청소년
- 내용: 가정 밖 청소년들의 학업과 취업을 지원
- 운영기관: 청소년쉼터
- 절차

요구	지원근거 마련	제공
· 학업 장학금 지원 · 생활비 지원 · 취업 장려금 지원 · 퇴소 청소년 주거지원	· 지원금 기준 및 범위 등에 대한 지침 마련 · 가정 밖 청소년관련 조례 제정	· 중복 지원이 가능하도록 제공

2. 가정 밖 청소년을 위한 일시보호 시설 구축 기반 마련

- 대상: 가정 밖 청소년
- 내용: 가정 밖 청소년을 위한 일시보호 시설 운영
- 운영기관: 청소년쉼터
- 절차

준비	구축 기반 마련
· 일시보호 시설 운영 장소 선정	· 일시보호 시설 운영 자원 확보 및 개소

3. 남자 청소년을 위한 단기청소년쉼터 건립

- 대상: 남자 가정 밖 청소년
- 내용: 남자 가정 밖 청소년을 위한 단기쉼터 구축 및 운영
- 운영기관: 화성시청 청년청소년정책과
- 협력기관: 청소년쉼터
- 절차

준비	구축	운영
· 단기쉼터 운영을 위한 타당성 조사	· 단기쉼터 운영 자원 확보 및 개소	· 단기쉼터 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
가정 밖 청소년들의 자립기반구축 및 지원	가정 밖 청소년 필요한 서비스 요구분석	서비스 제공에 필요한 제도적 재정비	지원금 기준 및 범위 등의 지침 마련	필요한 조례제정 서비스 지원	서비스 지원
가정 밖 청소년을 위한 일시보호 시설 구축 기반 마련		개소를 위한 타당성 조사	운영에 필요한 자원 확보	개소 및 운영	
남자 청소년을 위한 단기 청소년쉼터 건립	단기쉼터 개소를 위한 타당성 조사	단기쉼터 운영 자원 확보	단기쉼터 운영 자원 확보	단기쉼터 운영 자원 확보	개소 및 운영
과제별 KPI (핵심성과지표)	쉼터 이용자의 요구조사	서비스 제공에 필요한 제도 정비 근거	쉼터 이용자의 요구조사	서비스 이용자 만족도 80% 이상	서비스 이용자 만족도 85% 이상

기대효과

- 가정 밖 청소년의 주거문제 해결과 자립기반 구축을 통해 안정적인 삶을 영위할 수 있도록 기여
- 가정 밖 청소년을 위한 쉼터 및 일시보호시설 설립을 통해 가정 밖 청소년의 학교, 가정, 사회로의 복귀를 도우며 범죄노출 예방과 유해환경으로부터 안전하게 보호

운영사례
 *출처 여성가족부 공식블로그(https//blog.naver.com/mogefkorea/222766229781)

실행과제 2-4-3 Ⓔ Ⓢ Ⓖ	학교 밖 청소년의 체계적 지원

추진배경	• 매년 2만여 명의 학생들이 제적·퇴학·자퇴 등의 이유로 학업을 중단하고 있으며, 누적 집계를 보면, 2021년 전체 '학교 밖 청소년'은 14만 5천여 명으로 추산 • 학업중단 이후 학교 밖에서 건강하고 안전한 삶을 누릴 수 있도록 학업지원과 자립지원 체계가 강화되어야 함.
추진근거	• 심층인터뷰: 실무자, 부모 결과 반영 • 실태 및 요구분석: 학교밖청소년 지원대책 강화 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	학교 밖 청소년 지원: 장학금 지원 근거마련 (24년) ⇒ 장학금 2명 지원 (26년) 학교밖청소년 지원체계 모델 개발: 유형 분석 (27년) ⇒ 유형별 서비스 모형 (28년) 대안교육기관 온라인 강좌 제공: 온라인 강좌 제공 (24년) ⇒ 온라인 강좌 제공 (28년)

추진계획

1. 학교밖청소년 장학금 등의 복지혜택 확대
- 대상: 학교밖청소년
- 내용: 학교밖청소년에게 복지혜택 제공
- 운영기관: 화성시청 청년청소년정책과
- 협력기관: 화성시 인재육성재단
- 절차

요구	지원근거 마련	제공
· 장학금 지원 · 복지혜택 지원	· 인재육성재단 장학금 지원 규정 재정비 · 건강검진 외 다양한 복지혜택 제공	· 학교밖청소년 장학금 지원 의무적으로 2명이상 제공

2. 화성시학교밖청소년 유형화 및 지원모델 구축

- 대상: 화성시 학교밖청소년
- 내용: 화성시학교밖청소년 유형에 따른 지원모델 체계화
- 운영기관: 학교밖청소년지원센터
- 절차

준비	모델 개발	모델 운영
· 학교밖청소년의 진로유형 분석 · 학교밖청소년의 진로유형에 따른 자원 및 연계기관 등 파악	· 학교밖청소년 유형에 따른 차별화된 서비스 전략 및 지원체계 모형 개발	· 유형별 맞춤형 사업 지원

3. 대안교육기관 온라인 강좌 무료제공

- 대상: 대안교육기관
- 내용: 검정고시관련 온라인 강좌 제공
- 운영기관: 화성시청 청년청소년정책과
- 협력기관: 학교밖청소년지원센터
- 절차

수요조사	준비	제공
· 대안교육기관의 온라인 강좌 수요조사	· 온라인 강좌 구입예산 확보 및 지원	· 대안교육기관 온라인 강좌 제공

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
학교밖청소년 장학금 등의 복지혜택 확대	요구조사	지원근거 마련 재정비	장학금 2명 제공	장학금 2명 제공	장학금 2명 제공
화성시학교밖 청소년 유형화 및 지원모델 구축		학교밖청소년 유형분석을 위한 연구 수행	학교밖청소년 유형별 지원모델 개발 1건	유형별 맞춤형 서비스 지원 20명	유형별 맞춤형 서비스 지원 20명
대안교육기관 온라인 강좌 무료제공	온라인 강좌 수요조사	온라인 강좌 구입	대안교육기관 온라인 강좌 무료 제공	대안교육기관 온라인 강좌 무료 제공	대안교육기관 온라인 강좌 무료 제공
과제별 KPI (핵심성과지표)	요구조사 보고서 2부	연구 1건	서비스 만족도 80% 이상	서비스 만족도 85% 이상	학교밖청소년 유형별 달성률 20% 이상

기대효과

- 학교 밖 청소년을 위한 장학금 지원 등 맞춤형 복지혜택을 통해 학교 밖에서도 성장하고 배움에 차별받지 않도록 지원
- 학교 밖 청소년을 위한 체계적 지원은 학교 밖 청소년에게 나타날 수 있는 문제를 조기에 예방하고 자신의 삶을 스스로 개척하고 자신감 있는 삶을 영위해 나가도록 조력할 것으로 기대
- 다양한 지원 서비스를 통해 학교 밖 청소년이 행복하고 삶의 만족을 느끼면서 건강한 사회구성원으로 정착할 것으로 기대

운영사례

- 안산인재육성재단은 학교 밖 청소년을 위한 장학금 제도를 운영함.

안산꿈키움 장학금	지역대학진학 장학금	산업체노동자장학금	문화·예술·체육·기능 장학금
학교밖청소년 장학금	대학 비진학 창업·취업학원비 지원	대부사랑 장학금	행복이음 장학금
산단노동자자녀 장학금			

장학금명	학교밖청소년 장학금
지원금액	1인당 100만원 이내 - 검정고시 학원비 및 교재비 - 진로 선택을 위한 자격증 취득 또는 직업훈련 수강료 및 교재비
선발인원	10명
신청자격	**○ 자격증 취득 및 검정고시를 준비하는 다음 조건 중 한개 이상 해당하는 학교밖청소년 (9세 이상 24세 이하)** 가. 「초·중등교육법」 제2조의 초등학교·중학교 또는 이와 동일한 과정을 교육하는 학교에 입학한 후 3개월 이상 결석하거나 같은 법 제14조 제1항에 따라 취학의무를 유예한 청소년 나. 「초·중등교육법」 제2조의 고등학교 또는 이와 동일한 과정을 교육하는 학교에서 같은 법 제18조에 따른 제적·퇴학처분을 받거나 자퇴한 청소년 다. 「초·중등교육법」 제2조의 고등학교 또는 이와 동일한 과정을 교육하는 학교에 진학하지 아니한 청소년
신청방법	추천권자의 추천을 받아 공문과 함께 추천기관별 신청

*출처 안산인재육성재단 홈페이지(https//www.ansanfys.or.kr/sub04/sub01_4.php)

실행과제 2-4-4	이주배경 청소년 다각적 지원
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 청소년 인구는 감소하고 있으나 이주배경 청소년은 오히려 증가하고 있으며, 이들의 사회에서 차별받지 않고 평등하게 삶을 영위할 수 있는 지원이 중요한 상황임. • 화성시에도 이주배경 청소년이 증가하고 있는 실정이며, 이들의 건강한 성장을 지원하기 위한 다각적인 지원체계를 갖추어야 함.
추진근거	• 심층인터뷰: 위기·취약 청소년 • 실태 및 요구분석: 다문화 청소년 지원 필요 결과 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	**실태조사 실시**: 1차 실태조사 1건 (25년) ⇒ 2차 실태조사 1건 (28년) **문화박람회 운영**: 문화박람회 시범 (26년) ⇒ 연 2회 운영 (27년) **글로벌 상담지원 역량 강화**: 글로벌 대학생 멘토 선정 (25년) ⇒ 글로벌 상담 인력 충원 (28년)

추진계획

1. 3년 주기 이주배경청소년실태조사 실시
- 대상: 이주배경청소년
- 내용: 3년 주기별로 이주배경청소년실태조사
- 운영기관: 화성시청 청년청소년정책과
- 협력기관: 화성시 외국인복지센터
- 절차

준비	실시	분석	활용
· 실태조사 문항 개발 · 화성시 특성을 고려한 문항 개발	· 실태조사 실시	· 3년 주기별로 특성의 변화와 요구를 파악	· 맞춤형 서비스 제공

2. 이주배경청소년 문화박람회 운영

- 대상: 이주배경청소년, 일반청소년
- 내용: 이주배경청소년이 주도하는 문화박람회
- 운영기관: 청소년수련관
- 협력기관: 화성시 외국인복지센터
- 절차

준비	시범	정착
· 화성시 이주배경청소년의 문화권 파악 · 국가별 박람회 부스 파악 · 이주배경청소년 문화기획단 구축	· 화성시 이주배경청소년의 문화박람회 운영	· 연 2회 문화박람회 개최

3. 글로벌 상담역량 강화

- 대상: 이주배경청소년
- 내용: 이주배경청소년의 심리정서/학습멘토 지원을 위한 역량 강화
- 운영기관: 화성시청소년상담복지센터
- 협력기관: 화성시 외국인복지센터
- 절차

준비	개발	개입	확산
· 화성시 이주배경 청소년의 문화권 파악	· 글로벌 역량 상담가 선정 · 글로벌 역량 대학생 선정	· 글로벌 상담지원 · 글로벌 멘토링 지원	· 부모대상 상담 및 멘토링 지원

4. 다문화 청소년 부모교육 강화

- 대상: 이주배경청소년 자녀를 둔 부모
- 내용: 건강한 부모양육태도 및 의사소통교육
- 운영기관: 화성가족센터, 화성시청소년상담복지센터
- 협력기관: 화성시 외국인복지센터
- 절차

준비	준비	개입	확산
· 화성시 이주배경청소년 자녀를 둔 부모의 특성 파악	· 교육 프로그램 연구 및 개발	· 건강한 부모양육태도 시범운영 · 의사소통교육 시범 운영	· 부모대상 프로그램 지원

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
3년 주기 이주배경청소년실태조사 실시	문항개발	1차 실태조사	정책 및 사업 반영	정책 및 사업 반영	2차 실태조사
이주배경청소년 문화박람회 운영	이주배경 청소년 문화권 조사	이주배경 청소년 문화기획단 구축	문화박람회 시범 운영	문화박람회 연 2회 운영	문화박람회 연 2회 운영
글로벌 상담역량 강화	글로벌 역량 대학생 멘토 선정 및 매칭 5명	글로벌 역량 대학생 멘토 선정 및 매칭 5명	글로벌 역량 대학생 멘토 선정 및 매칭 5명	글로벌 역량 대학생 멘토 선정 및 매칭 5명	글로벌 전담 상담인력 충원
다문화 청소년 부모교육 강화	화성시 이주배경청소년 자녀를 둔 부모에 관한 분석보고서 1건	이주배경 부모를 위한 양육태도 프로그램 개발 1건 및 시범 운영	이주배경 부모를 위한 양육태도 프로그램의 주기적 운영	이주배경 부모를 위한 의사소통 프로그램 개발1건 및 시범운영	이주배경 부모를 위한 의사소통 프로그램의 주기적 운영
과제별 KPI (핵심성과지표)	이주배경청소년 현황분석 보고서 1부	이주배경청소년 기획단 운영 여부	문화수용성 60% 이상	문화수용성 70% 이상	문화수용성 80% 이상

기대효과

- 이주배경 청소년의 특성이나 문제점을 진단하여 맞춤형 프로그램 및 사업을 개발함으로써 이주배경 청소년을 위한 인프라 구축 기대
- 이주배경 청소년이 증가하고 있는 상황에서 다각적인 지원과 노력은 이들의 건강한 성장을 지원할 것으로 기대
- 도·농 복합도시 특성을 지닌 화성시는 이주배경 청소년과 일반청소년과의 어울림이 필요하며, 이러한 사업은 이주배경 청소년에 대한 인식을 개선하는데 효과적일 것으로 기대

운영사례

- 이주배경 청소년 사업의 효과적 운영을 위해 이주배경 청소년을 대상으로 사업기획단을 운영하고 있음.
- 이주배경 청소년의 심리정서 지원을 위해 이주배경 청소년을 전담 상담사를 위촉하고 있음.

이주배경청소년 이해교류사업
"레.인.보.友" 기획단 모집
"레.인.보.友"는 다문화가족, 이주노동자, 결혼이주여성, 난민, 북한이탈 주민과 같은 이주민과 이주배경 청소년들에 대한 올바른 이해를 돕고 이주민들이 한국사회에서 더불어 함께 살아갈 수 있도록 사회통합과 적응을 적극 지원하는 사업입니다. "레.인.보.友" 프로젝트를 이끌어갈 "레.인.보.友" 기획단은 본 프로그램의 주체로 이주배경청소년들과의 캠프, 교류, 자원봉동을 직접 기획, 운영하게 됩니다. 이주민에 대한 애정이 있고 상호한 다문화사회 조성에 주도적으로 참여하고 싶은 청소년들의 많은 지원바랍니다.
1. 지원자격
· 만 19세~24세 연령의 청소년 15명
(이주배경 청소년 이해 선발)
· 이주민, 다문화, 인권, 교류, 사회통합에 관심 있는 청소년
· 캠프, 동아리 활동을 직접 기획, 운영해보고 싶은 청소년
· 책임감과 열의를 가지고 적극적으로 참여할 수 있는 청소년
2. 활동기간 및 내용
활동명 | 활동내용 | 활동기간
이주배경청소년 이해 워크숍 | 이주와 이주민 이해를 위한 전문가 및 이주민 강연 참석 | 6월 28일(금) ~ 7월 28일(금)
레인보友 브릿지 캠프 | 이주배경 청소년과 국내 일반 청소년과의 교류캠프 기획, 운영 | 8월 15일(목) ~ 17일(토) 2박 3일
레인보友 동아리활동 | 이주민을 대상으로 하는 교류·자원 활동 기획, 운영 | 9월 ~ 11월
3. 신청 및 선발
1) 신청 및 접수 : 5월 16일(목) ~ 6월 11(화) 23:59
※ 마지홈페이지 (www.mizy.net) 공지사항의 [모집] 이주배경 청소년 이해교류사업 "레인보友"기획단 지원서 작성 후 aryeon29@mizy.net로 제출
2) 1차 서류 합격자 발표 : 6월 13일 15:00
3) 2차 면접전형 : 6월 14일(금) ~ 6월 15일(토)
4) 최종 합격자 발표 : 6월 18일(화) 15:00
4. 기획단 혜택
1) 이주배경 초·중등 학생 2박 3일 캠프 프로그램 기획 운영
2) 센터 프로그램 참여 시 우선권 부여
3) 이주 및 인권 분야 전문가 강연 수강 기회
4) 다양한 청소년 활동 및 네트워크 기회
5) 활동증명서 발급
5. 문의
· 교류협력팀장 연아람
· 전화: 02)755-1024(내선102) / E-mail: aryeon29@mizy.net
2023. 1. 17. - 2. 5.
이주배경청소년지원재단
위촉직
상담사
모 집 공 고
2023년도 위촉직 상담 및 사례관리사를
다음과 같이 모집하오니 적극적인 참여 바랍니다
모집인원
위촉직 상담 및 사례관리사 00명
모집대상
수도권, 강원, 경상, 전라, 충청, 제주 지역
위촉직 상담 및 사례관리사
모집기간 및 합격자발표
모집
2023. 1. 17 (화) - 2. 5. (일)
최종 합격 발표 (개별통보)
2023. 2. 17 (금)
접수방법
이메일 접수
arumi0801@rainbowyouth.or.kr
문의전화 02-6261-7199/7201
자세한 일정 및 세부사항은
홈피> 공지사항 첨부파일 참조

실행과제 2-4-5	화성형 경계선 지능 청소년 지원(느린 학습자)
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 경계선지능인, 느린학습자 등 사회적 배려가 필요함에도 불구하고 장애등급 판정을 받지 못하여 서비스 제공에 한계가 있어 사각지대로 분류되고 있는 상황임. • 최근 서울에서는 경계선지능인 평생교육지원센터를 설립하여 경계선지능인을 위한 서비스를 운영하고 있으며, 화성시도 이들을 지원하기 위한 준비가 필요함.
추진근거	• 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) 경계선지능청소년 지원정책 반영 • 서울특별시 경계선지능인 평생교육지원 조례 반영
사업목표	운영 근거 마련: 조례제정 1건 (25년) ⇒ 전담인력 1명 확보 (26년) 맞춤형 프로그램 개발: 프로그램 개발 1건 (26년) ⇒ 프로그램 운영 1건 (28년)

추진계획

1. 경계선지능청소년을 위한 조례제정
- 대상: 경계선지능청소년
- 내용: 경계선지능청소년 지원에 관한 조례제정
- 운영기관: 화성시청 청년청소년정책과와
- 협력기관: 청소년상담복지센터
- 절차

준비	구축	활용
· 타 지자체 사례분석 · 화성시경계선지능청소년 실태 파악	· 조례 제정 · 전담부서 지정	· 예산 및 인력확보 · 사업 운영

2. 맞춤형 사업 개발 및 운영
- 대상: 경계선지능청소년
- 내용: 경계선지능청소년 맞춤형 프로그램 개발 및 운영
- 운영기관: 화성시청 청년청소년정책과
- 협력기관: 청소년상담복지센터
- 절차

준비	실행 및 평가	적용
· 맞춤형 프로그램 개발	· 시범운영 · 평가 및 보완	· 프로그램 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
운영근거마련	타 지자체 사례분석	조례제정 1건	예산 및 전담인력 확보 1명		
맞춤형 프로그램 개발			프로그램 개발 1건	시범운영	프로그램 운영 1건
과제별 KPI (핵심성과지표)	사례분석 보고서 1건	조례제정 1건	전담인력 확보 1명	경계선지능 청소년 발굴 및 지원 10명	경계선지능 청소년 발굴 및 지원 20명

기대효과

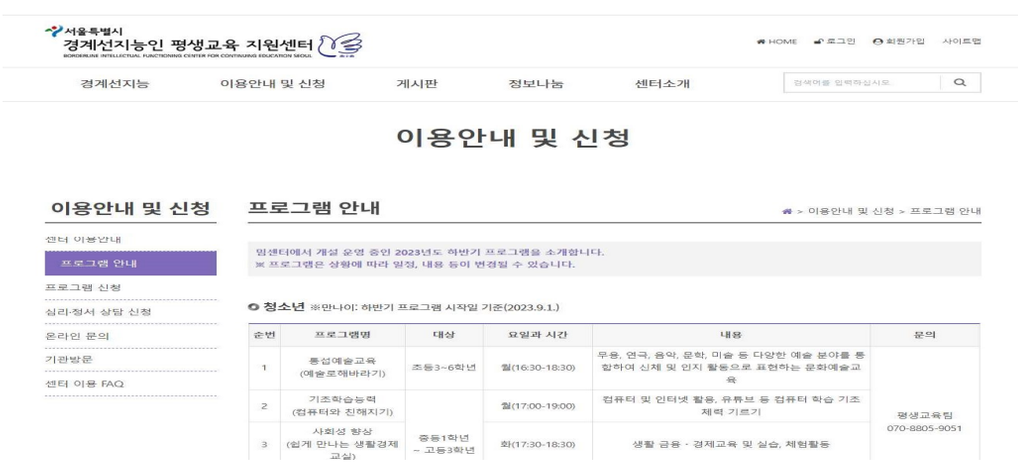
- 경계선지능 청소년에게 필요한 서비스 개발 및 제공은 이들의 기본권을 보장하고 인간다운 삶을 지원하는데 기여
- 사회적으로 관심이 높은 경계선지능 청소년에 대한 적극적인 지원은 문제예방과 이들의 안정적인 삶을 지원하여 타 지역의 모범사례로 영향력을 미칠 것으로 기대

운영사례

- 경기도는 2022년 4월에 경계선 지능인 평생교육 지원에 관한 조례를 제정하였고, 2023년도에 시범사업과 기본계획 수립과 시행을 위한 정책연구용역 추진을 실시하고 있음.
- 경기도에서 조례를 제정함에 따라 각 지방자치단체에서도 경계선지능인에 대한 지원이 적극적으로 이루어질 것임으로 화성시는 선제적으로 대응하도록 준비해야 할 것임.

* 출처 N뉴스나무(https//www.newsnamu.co.kr/news/articleView.html?idxno=3068)

- 서울시는 서울특별시 경계선지능인 평생교육지원센터를 운영하고 있으며, 경계선지능인을 대상으로 한 프로그램을 다양하게 운영하고 있음. 아래의 그림은 센터 홈페이지(https//sbifc.org/)이며, 프로그램 내용과 상담신청 등의 정보를 확인할 수 있음.



3 Creative-up 창의적인 청소년(청소년미래역량강화)

중과제 3-1. 청소년의 사회이슈 대응력 강화

[목적]

- 화성시 청소년을 대상으로 글로벌 시민으로서 갖추어야 할 역량과 자질을 함양하고, 지역사회의 특성을 반영한 주체적 역량을 통하여 지역 속에서 글로벌 활동을 수행할 수 있도록 지원

[실행과제]

- 3-1-1. 글로벌 역량 증진 활동
- 3-1-2. 사회공헌을 통한 청소년 마음자람 사업 구축
- 3-1-3. 미래를 위한 주체적 참여 경험과 성장 기회 확대
- 3-1-4. 청소년의 미래역량 융합전략 사업

실행과제 3-1-1 글로컬 역량 증진 활동

Ⓢ Ⓖ

추진배경	• 다문화 청소년 및 타 문화권 청소년의 증가에 따라 글로벌 및 글로컬 역량 강화 증진의 필요성이 제기됨 • 화성시 청소년 대상 글로벌 시민교육 활성화를 통해 글로벌 도시로 도약 계기 마련
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019～2023) (3-5-1) 화성시 자매도시탐방프로젝트 개발 (3-5-3) 해외청소년자원봉사활동 • 심층인터뷰: 실무자, 대표자, 부모 • 실태 및 요구분석: 청소년 요구 3위 선정 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) • 민선 8기 공약실천계획서 (3-19) 글로벌 청소년 센터 건립[설치]

사업목표				
	월간 글로벌 역량 키우기	월간 글로벌 역량키우기 프로그램 계획안 1건 (24년)	⇒	화성시 자매도시화 함께 하는 글로벌 사회지역활성화 프로젝트 계획 ·실행 (28년)
	글로벌 시민 화성 청소년	글로벌 통합과 시민역량 증진을 위한 프로그램 계획서 1건 (24년)	⇒	동북아 평화, 안전, 번영 등 글로벌 통합과 협력 증진을 위한 청소년 활동 보고서 1건 (28년)
	미래 배움터 스마트 해양탐험	스마트 해양탐험 사업에 대한 계획서 1건 (24년)	⇒	스마트 해양탐험 운영 경진 대회 개최 1건 (28년)

추진계획

1. 월간 글로벌 역량 키우기

- 대상: 화성시 거주 다문화 청소년 및 타 문화권 청소년
- 내용: 글로벌 시민으로서 갖추어야 할 역량과 자질 함양 교육·활동
- 운영: 기관 화성시청 및 화성시여성가족청소년재단 등
- 절차

개발
· 화성시 외국인복지센터 또는 이주배경 청소년 사업에 참여하는 청소년들을 중심으로 글로벌 역량 개발을 위한 욕구 파악 (국제 감각, 언어능력 함양 등)

▼

시범운영
· 화성시 내의 청소년을 대상으로 온라인 유학 프로그램 운영

▼

평가단계
· 온라인 유학 프로그램 참여 청소년의 만족도 조사 및 프로그램 운영 효과성 분석

▼

확대 운영
· 시범운영 결과를 토대로 화성시 내의 모든 청소년을 대상으로 온라인 유학 프로그램을 확대 운영

2. 글로컬 시민 화성 청소년

- 대상: 화성시 청소년 및 해외청소년
- 내용: 청소년들이 직접 참여하는 워크숍을 통해 개발
- 운영기관: 화성시청 및 화성시여성가족청소년재단 등
- 절차

개발
· 다문화청소년 및 타 문화권 청소년이 함께 참여하는 워크숍을 통해 글로벌 시민 역량에 대한 주제 파악(지속가능한 기후, 환경, 탄소배출, 인권, 연대, 비폭력, 성평등 등)

▼

시범운영
· 화성시 내의 다문화청소년 및 타 문화권 청소년을 대상으로 6개월 동안 역량증진 프로그램 시범 운영

▼

평가단계
· 역량증진 프로그램 참여 청소년의 만족도 조사 및 프로그램 운영 효과성 분석

▼

확대 운영
· 시범운영 결과를 토대로 화성시 내의 모든 청소년을 대상으로 글로벌 시민역량증진 프로그램을 확대 운영을 위한 화성시 자매도시와 연계 프로그램 계획 및 실시

3. 미래 배움터 스마트 해양 탐험

- 대상: 해양 생태계와 스마트 기술(AI, 드론, 인공지능)에 관심이 있는 청소년
- 내용 해양생태계 중요성과 스마트 어업에 대한 이론 교육, 팀 프로젝트, 경진대회 등의 활동
- 운영기관: 청소년센터, 화성시 지속가능발전협의회, 스마트기술관련 산업체
- 절차

개발
· 해양생태계와 스마트기술에 대한 청소년 관심 분야 조사 및 사업 계획서 도출

▼

시범운영
· 소규모의 청소년 그룹을 대상으로 스마트 해양 탐험에 관한 교육 및 프로그램 진행

▼

평가단계
· 참가자들의 만족도 설문조사, 프로젝트 계획에 대한 아이디어 및 실현가능성, 공공성 등을 기준으로 프로그램의 성공 여부 평가

▼

확대 운영
· 스마트 해양과 관련된 다양한 분야(예: 바다 속 드론, AI기술을 적용한 생태계 보호, 스마트 어업 등)로 커리큘럼 확장

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
월간 글로벌 역량 키우기	월간 글로벌 역량키우기 프로그램 계획안 1건	온라인 프로그램 시범 운영 6건	월간 글로벌 프로그램 12건	월간 글로벌 프로그램 12건 운영 및 보완 계획안 1건	화성시 자매도시 함께 하는 글로벌 프로젝트 실행 1건
글로벌 시민 화성 청소년	글로벌 시민역량 프로그램 계획서 1건	글로벌 시민 역량 교육 시범운영 6건	글로벌 시민 비전 활동 10건	글로벌 시민 비전 활동 30건	글로벌 시민 비전 활동 보고대회 개최 1건
미래 배움터 스마트 해양 탐험	스마트팜 청소년 사업에 대한 계획서 1건	소규모 그룹 대상 교육 및 프로그램 진행 2회	스마트해양에 대한 아이디어 공모대회운영	우수공모작 시행을 위한 스마트해양 탐험 활동 진행 6회	스마트 해양 운영 보고회 1건
과제별 KPI (핵심성과지표)	글로벌 역량증진 활동에 관한 통합 계획서 작성 여부	글로벌 역량증진 활동 시범운영 6건 이상	청소년 피드백 반영 글로벌 역량증진 활동 12회	우수공모작 시행을 위한 스마트해양 탐험 활동 진행 6회	화성시 자매도시 함께 하는 글로벌 프로젝트 실행 1건

기대효과

- 세계 시민으로서 주체적 삶을 살아가기 위해, 생태 및 생존에 관해 고민하고 실천할 수 있는 글로벌 인재로서의 시야를 갖도록 지원
- 다문화 청소년 및 타 문화권의 청소년이 화성시에 지속적으로 거주할 수 있는 글로컬 역량 및 직업을 발굴하여 안정적으로 정착할 수 있도록 지원

운영사례

해외사례- 일본청년국제교류기구(IYEO) 사례

IYEO(International Youth Exchange Organization of Japan)의 프로그램은 18-30세 청년들을 대상으로 하며, 청년층의 사회활동 기반을 활성화하고 지역사회에도 공헌할 수 있는 리더십을 갖춘 인재를 양성하는데 목적이 있다. 주요 사업으로는 우선 캄보디아, 도미니카공화국 등과의 국가 간 교류사업인 ‘국제청년육성교류’ 사업을 비롯하여 ASEAN 10개국 청년과 함께하는 ‘동남아시아청년의배’ 사업이 있다. ‘국제청년육성교류’ 사업이 문화체험 및 홈스테이로 이루

어지는 일반적인 국제교류 프로그램의 특징을 지닌다면, ‘동남아시아청년의 배’ 사업의 경우 일본과 아시아 국가들을 배를 타고 방문하면서 배 안에서 다양한 문화교류가 이루어진다는 독특한 특징을 지니고 있다. 한국과의 교류 사업으로는 ‘일본・한국청년친선교류’사업이 존재함.

일본 사례- 해안중심 국제청년활동 ‘청년의 배’ 사례

실행과제 3-1-2 Ⓔ Ⓢ Ⓖ	사회공헌을 통한 청소년 마음자람 사업 구축

추진 배경	• 지구촌에 살고 있는 모든 사람들의 삶과 환경에서 무슨 일이 일어나는지를 알고, 이에 대한 비판적 인식과 공감적 태도, 합리적인 의사결정과 실천 등을 할 수 있는 세계시민으로서의 태도를 배우는 것은 국제화시대에 필수로 요구되어지는 능력 • 핵개인사회 시대라는 사회변화를 받아들이면서 잘파세대(Z세대+알파세대)에게 맞는 유형의 상호호혜적 글로벌 관계를 이해하고 공동체 의식을 배움. 또한 지역사회를 포함한 세계적인 이슈를 나의 일상과 연계시키는 능력
추진근거	• 실태 및 요구분석: 청소년 요구 5위 선정 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (2-2) 청소년 자립 지원강화- 후기청소년 안정적 삶 지원반영 (2-3) 청소년 유형별 맞춤형 지원반영 • 심층인터뷰: 실무자, 부모
사업 목표	주제 맞춤형 자원봉사 프로그램 정보 구축 및 연결 — 청소년주도의 자원봉사 프로그램 개발 공모사업 1건 (24년) ⇒ 청소년들이 사회공헌을 통해 마음자람 평가보고서 1건 (28년)

세 부 계 획

1. 주제 맞춤형 자원봉사 프로그램 정보 구축 및 연결

- 대상: 화성시 청소년 및 후기청소년
- 내용: 전문화된 봉사프로그램 구축으로 연령 및 주제맞춤형 자원봉사 프로그램 운영 및 연계
- 운영기관: 각 청소년관련 기관
- 절차

개발
· 청소년주도의 자원봉사 프로그램 개발 공모사업 착수

▼

시범운영
· 공모사업 내용에 따른 연령 맞춤형 자원봉사 프로그램 운영 · 공모사업 내용에 따른 주제 맞춤형 자원봉사 프로그램 운영

▼

평가단계
· 화성시 청소년의 자원봉사 참여비율 분석 · 자유학년(기)제 성과 분석

▼

확대 운영
· 자원봉사 운영을 사업화로 구상하여 은둔 인구에 대한 재활프로그램 구상

연차별 로드맵					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
주제 맞춤형 자원봉사 프로그램 정보 구축 및 연결	청소년주도 자원봉사 프로그램 공모사업 1건	연령별 맞춤형 자원봉사 프로그램 연계 20건	연령별 맞춤형 대규모 자원봉사 프로그램 100명 이상 1건	사람, 환경, 공익, 동물 등 자원봉사 기관 연계 50건	청소년들이 사회공헌을 통해 마음자람 평가보고서 1건
과제별 KPI (핵심성과지표)	청소년주도 자원봉사 프로그램 공모사업 1건	연령별 맞춤형 자원봉사 프로그램 연계 20건	연령별 맞춤형 대규모 자원봉사 프로그램 100명 이상 1건	사람, 환경, 공익, 동물 등 자원봉사 기관 연계 50건	청소년들이 사회공헌을 통해 마음자람 평가보고서 1건
기대효과					
• 청소년들의 글로벌시민역량 강화를 통해 지역사회참여활동 활성화 및 핵개인화 사회 연대와 공존의 지식, 기술, 태도 습득의 기회 제공					

실행과제 3-1-3	미래를 위한 주체적 참여 경험과 성장 기회 확대
Ⓔ Ⓢ Ⓖ	

추진 배경	• UN, 유네스코 등 국제기구에서 청소년참여를 중요한 의지로 설정하면서 각국은 청소년 참여권을 보장하기 위한 이행계획을 수립하여 추진하고 있으며, 한국도 청소년정책 기본계획의 중심과제 중 하나로 포함되어있는 상황 • OECD국가 중 한국은 사교육비 및 사교육참여율 1위로 청소년과 학부모가 입시교육을 중시하는 문화가 강함. 지역활동이 입시와 연계되는 미세한 제도적 변화에 따른 청소년 활동 참여 기회 확대가 필요함. 또한 다양한 가정 및 지역의 청소년활동 확장이 필요함.
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기발전계획(2019～2023) (5-2-1) 청소년시설 참여예산제 운영 및 확대 (5-1-2) 화성청소년 꿈 성장 의회구축 • 실태 및 요구분석: 1위 선정 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업 목표	**청소년 관장제, 청소년 이사제 도입**: 사업 계획 수립 여부 (24년) ⇒ 청소년 관장제, 청소년 이사제 운영 평가 및 2기 모집 (28년) **우리 동네 문제 해결 프로그램 공모사업**: 권역별 공모사업 프로그램 개발 및 운영에 대한 계획 수립 여부 (24년) ⇒ 권역별 문제해결 공모사업 최종보고회 1회 진행 및 고도화 방안 계획서 작성 여부 (28년)

세 부 계 획

1. 청소년 관장제, 청소년 이사제 도입 및 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 읍면동 단위의 청소년 임원을 중심으로 한 다양한 운영위원회 및 공모사업 진행
- 운영기관: 청소년문화의집 이상의 단위의 기관 포함 각 청소년기관
- 절차

개발
· 청소년문화의집 이상의 기관에 청소년 관장제 및 이사제 도입 기관선정 · 권역별(동부, 서부, 남부) 청소년 관장제 및 이사제 도입 기관 추가 선정 · 청소년문화의집 이상의 기관에서 사업 도입을 위한 계획 구성 및 참여기관 선정

▼

시범운영
· 권역별, 지역별 운영위원회 도입 및 오리엔테이션을 통한 구체화 · 오리엔테이션 및 위촉식, 상·하반기 정기회의, 캠페인, 기획활동, 간담회 등 4회 이상의 활동 구상 · 2개 기관 이상 운영

▼

평가단계
· 각 관장·이사·임원회의를 통한 활동과 효과성 점검

▼

확대 운영
·명예시장제의 구체화 및 승진제 검토

2. 우리 동네 문제 해결 프로그램 공모사업

- 대상: 화성시 거주 청소년
- 내용: 청소년 임원중심, 마을에서 발생하는 문제를 파악하고, 그 해결을 위한 캠페인 및 액션을 진행하여 청소년들이 직접적으로 지역사회 발전에 기여하는 활동
- 운영기관: 읍면동 등의 소단위 마을 중심 청소년 관련 기관
- 절차

개발
· 우리동네 문제해결 프로그램 개발

▼

시범운영
· 교내-외 시민사회 협력 프로젝트로 확대 · 교내외 협력을 통한 지역사회 활동의 ‘자유학년(기)제’ 평가 및 봉사 적용 확대

▼

평가단계
· 프로그램 개발 및 공모사업 시상식

▼

확대 운영
· 학교-마을 공동체와 연계를 통한 지역사회 발전 프로그램 개발 확대

연차별 로드맵					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 관장제, 청소년 이사제, 도입 및 운영	사업 계획 수립 여부	사업 계획 운영지침 개발 여부	청소년 관장제, 청소년 이사제 참여 청소년 선발	청소년 관장제, 청소년 이사제 운영	청소년 관장제, 청소년 이사제 운영 평가 및 2기 모집

우리 동네 문제 해결 프로그램 공모사업	권역별 공모사업 프로그램 개발 및 운영에 대한 계획 수립 여부	청소년 주도 권역별 문제해결 공모사업 2회 실시	권역별 문제해결 공모사업 실천대회 실시	권역별 문제해결 공모사업을 청소년과 함께 지역 내 학교, 시민단체 등 조직과 연계하여 2건 실시	권역별 문제해결 공모사업 최종보고회 1회 진행 및 고도화 방안 계획서 작성 여부
과제별 KPI (핵심성과지표)	사업 계획 수립 여부	사업 계획 운영지침 개발 여부	권역별 문제해결 공모사업 실천대회 실시	권역별 해결 2건	청소년의 지역사회 관심도 70%

기대효과

- 청소년들이 거주지별로 발생하는 문제들을 파악하고 문제를 해결하기 위한 실천을 통해 지역사회 발전에 기여
- 화성시 및 거주지역의 이해를 높임으로써 자긍심 향상

운영사례

- 성남시 청소년의회는 청소년선거를 통한 홍보효과 및 청소년참여 촉진 사례임. 화성시에서도 2021년 제5대 화성시 어린이 청소년의회 공개모집이 진행되었으나 그 후 활동사항이 크게 부각되지 못하였음. 입후보를 받아 SNS를 통한 선거는 홍보효과를 주면서 청소년들에게 호기심을 자극할 수 있는 좋은 사례
- 해외사례- 일본의 ‘유스워커(Youth Worker)’ 육성 강좌제도

- 청소년활동 전문지도양성연수 코스제도 운영 사례
- 전문가 및 청소년전문가 양성 이수제

실행과제 3-1-4 Ⓔ Ⓢ Ⓖ	청소년의 미래역량 융합전략 사업

추진 배경	• 청소년들이 '영끌족', '빚투족' 등으로 상징되는 삶이 아닌, 경제적 독립을 꾀하고 다양한 노동 관련기관 간의 연계성을 이해하고 경험할 수 있는 경제시민교육 제공 필요 • 생존의 위험으로부터 죄책감이나 수치심이 아니 함께 공존해서 살아갈 수 있는 방법을 요구하고 제공받을 수 있는 지원 체계 필요
추진근거	• 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) • 심층인터뷰: 실무자, 부모
사업 목표	청소년 경기·경제 활동 사업 : 금융 상식 교육 프로그램 구축 및 운영 계획수립 (24년) ⇒ 금융 체험 활동 연계 및 실시 청소년 대상 100명 (28년)

세 부 계 획

1. 청소년 경기·경제 활동 사업

- 대상: 화성시 청소년 및 후기청소년
- 내용: 전문화된 봉사프로그램 구축으로 연령 및 주제 맞춤형 자원봉사 프로그램 운영 및 연계
- 운영기관: 각 청소년관련 기관
- 절차

개발
· 금융 상식 교육 프로그램 구축 및 운영 계획서 도출

▼

시범운영
· 개인 재무 관리 교육 프로그램 시범운영 및 금융 체험 활동 연계

▼

평가단계
· 금융 교육 프로그램의 효과 분석 및 개선 평가 및 환류체계 구축

▼

확대 운영
· 청소년 경제 활동 사업의 확대 운영

연차별 로드맵					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 경기·경제 활동 사업	금융 상식 교육 프로그램 구축 및 운영 계획수립	개인 재무 관리 교육 프로그램 진행 2건	금융 체험 활동 연계 및 실시 청소년 대상 30명 이상	금융 체험 활동 연계 및 실시 청소년 대상 60명 이상	금융 체험 활동 연계 및 실시 청소년 대상 100명 이상
과제별 KPI (핵심성과지표)	금융 상식 교육 프로그램 구축 및 운영 계획수립	개인 재무 관리 교육 프로그램 진행 2건	금융 체험 활동 연계 및 실시 청소년 대상 30명 이상	금융 체험 활동 연계 및 실시 청소년 대상 60명 이상	금융 체험 활동 연계 및 실시 청소년 대상 만족도 80% 이상

기대효과
• 경제시민교육을 통해 경제적 위기로부터 안전하게 삶을 살아갈 수 있는 데 기여 • 1차산업혁명부터 4차산업혁명이 공존하는 화성에서 할 수 있는 경제적 독립 활동 기획

중과제 3-2.	청소년의 진로개척 기회 확대

[목적]

- 중도 탈락생 증가 및 대학 휴학생 증가하는 현실에서, 청소년 시기에서부터 본인의 진로와 적성을 탐색하는 기회를 넓히고, 더 나아가 화성시 내의 기업탐방 및 부모의 직업체험으로 진로 정체성 확보

[실행과제]

- 3-2-1. 교육과정 연계 진로탐색 프로그램 운영
- 3-2-2. 화성형 청소년 진로지원
- 3-2-3. 지역 맞춤형 멘토링(진로, 활동, 학습 등) 지원

실행과제 3-2-1	교육과정 연계 진로탐색 프로그램 운영
Ⓢ Ⓖ	

추진 배경	• 입시중시 교육이 만연한 한국사회에서 지역 내 다양한 직업을 이해함과 동시에 직업인으로서의 경험 기회를 다양하게 제시할 필요가 있음. 특히 부모의 직업의 어려움과 보람을 배워가며 대학진학만을 위한 삶의 목표에서, 다양한 직업에의 장인정신을 습득할 기회를 초·중·고 시기에서부터 제공할 필요가 있음. • 교육부와 한국직업능력연구원의 '2022년 초·중등 진로교육 현황조사' 결과 초·중학생은 학교 진로활동 중 향후 참여를 희망하는 학교 진로활동 유형 중 '진로체험(초 4.35점, 중 3.84점)'의 만족도가 높았으며, 고등학생은 '진로상담(고 3.82점)'의 만족도가 높은 것으로 나타남. 화성시내 다양한 대학과 기업들을 활용한 청소년진로체험활동으로 활용할 필요가 있음.
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (3-1-2) 청소년진로박람회 확대운영」반영 • 심층인터뷰: 부모, 위기·취약 청소년 • 실태 및 요구분석: 진로체험 요구, 필요역량 7위 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (1-2-2) 전문 분야별 진로탐색 활동지원, 진로체험기관 간 협업 통한 체험기회 확대, 청소년진로 정보제공 및 교육강화 반영

사업 목표				
	자유학년제 (자유학기제) 연계한 중학생 인턴 체험제	중학생인턴제 운영방안 수립 (24년)	⇒	중학생 일일 인턴제 50명 (28년)
	학교연계 진로 박람회 참여	중학교 연계 진로 박람회 운영 계획수립 (24년)	⇒	전국 청소년 진로 박람회 참여 (28년)

세 부 계 획

1. 자유학년제(자유학기제) 연계한 중학생 인턴체험제

- 대상: 화성시 중학생 및 대안학교 학생
- 내용: 청소년이 획일적 입시제도에 따른 진로선택이 아닌 다양한 직업과 적성을 탐색하고 지역내에서의 진로 정체성 확립
- 운영기관: 재단 및 청소년기관
- 절차

개발
· 중학생인턴제 참여 기업 및 관공서 모집/ 참가학생 모집 · 중학생인턴제 참가학생 모집

▼

시범운영
· 청소년관련 시설에서 행정 및 안내 중학생 일일 인턴제

▼

평가단계
· 중학생인턴제 평가를 통한 환류체계 마련

▼

확대 운영
· 고교학점제 연계 고등학교인턴제로 확대

2. 학교연계 진로 박람회 참여

- 대상: 초등학교 5, 6학년(진로박람회 실시학년), 중학생
- 내용: 현재 혁신학교 초등학교 5, 6학년에서 실시하는 진로박람회에 청소년기관이 부스운영에 참가하여 진로에 관한 상담 및 화성시 청소년기관 사업 홍보 효과
- 운영기관: 청소년 관련 기관
- 절차

개발
· 화성시내 45개초등학교와 106개 중학교의 진로박람회 상황 조사

▼

시범운영
· 시범학교 지정하여 진로박람회 부스운영으로 참가

▼

평가단계
· 모든 학교에서 참여할 수 있도록 확대

▼

확대 운영
· 고등학교 진로박람회(청소년 시설내)로 확대

연차별 로드맵					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
자유학년제 (자유학기제) 연계한 중학생 인턴체험제	중학생인턴제 운영방안 수립	중학생인턴제 참가 기업 및 참가학생 모집 및 시범운영	중학생 일일 인턴제 운영, 30명	중학생 일일 인턴제 운영 유지 및 중학생주간 인턴제 시범 사업 도입	중학생 주간 인턴제 30명
학교연계 진로 박람회 참여	중학교 연계 진로 박람회 운영 계획수립	화성시 내 중학교 진로박람회 참여 3개교	고등학교 연계 진로 박람회 운영 계획서 수립 여부	화성시 내 고등학교 진로박람회 참여 3개교	전국 청소년 진로 박람회 참여
과제별 KPI (핵심성과지표)	교육과정 연계 진로탐색 프로그램 계획서 여부	화성시내 중학교 진로박람회 참여 3개교	중학생인턴제 연간 2회 1주간 운영, 30명	화성시내 고등학교 진로박람회 참여 3개교	전국 청소년 진로 박람회 참여

기대효과
• 개인이 진로를 추구함에 있어 자신의 능력, 흥미, 적성 등과 진학·직업에 대한 정보를 수집하고, 이를 토대로 목표를 설정하여 그 목표를 달성하기 위해 노력하는 태도와 실천하는 기회 제공 • 다양한 진로활동을 통해 본인의 적성을 탐색할 수 있는 기회를 제공함으로써 다양한 진로를 선택할 수 있는 기회 제공

실행과제 3-2-2	화성형 청소년 진로지원
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 교육부와 한국직업능력연구원의 '2022년 초·중등 진로교육 현황조사' 결과 중·고등학생 모두 '커리어넷'으로 진로정보를 획득하는 비율이 가장 높게 나타났음. 진로정보 획득경로는 '커리어넷(중 46.2%, 고 54.4%)', '학부모, 가족(중 40.5%, 고 21.9%)', '인터넷 동영상(중 24.0%, 고 25.4%)'이 큰 비중을 차지하는 것으로 나타 화성시 내 대학과 기업 관련한 정보들을 우선적으로 활용할 수 있는 체계 필요 => 또한 초·중·고등학교 진로전담교사도 '전문적인 인력 확보 및 역량 제고(초 49.5%, 중 41.8%, 고 51.7%)', '진로교육 관련 예산 및 환경 지원(초 44.4%, 중 47.7%, 고 31.5%)', '진로교육 자료 및 정보 확충(초 40.2%, 중 29.6%, 고 30.6%)' 등을 꼽아 화성시 내 대학과 기업 관련 전문인력과 진로교육 자료 및 정보들을 활용할 수 있는 체계 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (3-1-3) 화성CEO 진로인명자원 발굴 및 멘토링 프로젝트 (3-1-1) 청소년기업가정신(Entrepreneurship)교육 추진 • 실태 및 요구분석: 진로 동아리 요구 높음. • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	**청소년 맞춤형 화성CEO 진로 인명 자료 구축**: 화성시내 CEO 및 기업 백과사전 제작 계획 1건 (24년) ⇒ 화성시내 CEO 및 기업 백과사전 배포에 따른 평가 및 환류체계 1건 (27년) **온라인 진로박람회 운영**: 온라인 진로 박람회 운영계획 1건 (24년) ⇒ 온라인 진로 박람회 참여인원 100명 이상 (28년)

세 부 계 획

1. 청소년 맞춤형 화성CEO 진로 인명 자료 구축

- 대상: 화성시내 청소년
- 내용: 화성 맞춤형 진로 인명 제작 및 구축·배포
- 운영기관: 청소년관련 기관
- 절차

개발
· 화성시 CEO 진로 인명 및 진로자료 구축을 위한 백과사전 제작 계획.수립

▼

시범운영
· 화성시내 CEO 및 기업 백과사전 사례 50개 발굴 및 배포

▼

평가단계
· 화성시내 CEO 및 기업 백과사전 배포 사업 평가

▼

확대 운영
· 화성시내 CEO 및 기업 백과사전 배포에 따른 평가 및 환류

2. 온라인 진로박람회 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 다양한 청소년을 아우를 수 있는 온라인 진로 박람회 운영(은둔형, 장애, 내향적 청소년 등 모두가 체험할 수 있는 가상 직업박람회)
- 운영기관: 청소년수련관
- 절차

개발
· 대학 및 취업을 위한 진로 체험을 위한 가상 체험장 제작

▼

시범운영
· 가상 진로박람회 컨텐츠 제작 후 화성시내 초중고 단체 이용 홍보

▼

평가단계
· 만족도 조사 분석, 요구조사 분석후 다양한 직업을 추가하여 실시

▼

확대 운영
· 가상체험 후 실제 기업의 체험으로 연계

연차별 로드맵					
주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 맞춤형 화성CEO 진로 인명 자료 구축	화성시내 CEO 및 기업 백과사전 제작 계획수립	화성시내 CEO 및 기업 백과사전 사례 50개 발굴 및 배포	화성시내 CEO 및 기업 백과사전 사례 100개 발굴 및 배포	화성시내 CEO 및 기업 백과사전 사례 150개 발굴 및 배포	화성시내 CEO 및 기업 백과사전 배포에 따른 평가 및 환류

온라인 진로 박람회 운영	온라인진로 박람회 운영계획 수립	온라인진로 박람회 운영을 위한 기업연계 10건	온라인진로 박람회 운영을 위한 기업연계 20건 및 시범운영	온라인진로 박람회 운영 평가 및 환류	환류체계를 보완한 확장된 온라인 진로 박람회 조회수 100건
과제별 KPI (핵심성과 지표)	화성형 청소년 진로지원 운영계획수립	화성시내 CEO 및 기업 백과사전 사례 50개 발굴	온라인진로 박람회 운영을 위한 기업연계 20건	화성형 청소년 진로지원 운영평가 및 개선사항 반영여부	온라인진로 박람회 참여인원 100명 이상

기대효과

- 화성시 내 대학과 기업자원들을 활용해 진로정보, 전문성 확보 등을 통해 청소년들의 진로 선택권이 확대에 기여

운영사례

- 서울시 역사박물관 중학생인턴제 ‘나도 큐레이터’
- 역사박물관 내 큐레이터 체험을 공모하여 다음의 교육일정으로 진행하고 있음.
- 3회의 활동과 2회의 과제로 구성됨. 주말 시간을 활용하여 지역을 이해하고 역사 및 큐레이터에 관심 있는 청소년에게 진로탐색 기회 제공으로 호평

◆ 교육 일정

구 분	세 부 내 용				
교 육 명	서울역사박물관 제 24기 중학생 인턴제				
교육기간	2020년 11월 7일(토) ~ 11월 21일(토) 10:00~12:00 (매주 토요일, 총 3회)				
교육장소	박물관 2학습실, 경희궁				
참여채널	네이버 밴드, Webex(웹엑스)				
모집대상	중학생 1~3학년				
모집인원	25명				
수 강 료	무료				
교육과정 (총 3회)	차시	일 시	교육 세부내용	참여채널	방법
	1	11월 7일 (토)	오리엔테이션, 학예 업무 소개, 우리동네 조사연구 안내	밴드	강의
		11월 11일 (수)	인턴 과제1: 우리동네 조사연구 계획서 작성	밴드	과제
	2	11월 14일 (토)	경교장 답사	밴드	답사
		11월 18일 (수)	인턴 과제2: 우리동네 지도 제작	밴드	과제
	3	11월 21일 (토)	우리동네 지도 발표, 인턴제 수료식	Webex	발표
모집기간	2020년 10월 5일(월) 10시 ~ 10월 16일(금) 17시				
모집방법	※ 인터넷 신청 후 추첨 1) 서울역사박물관 홈페이지 → 교육 → 교육예약 → 중학생인턴제 → 예약신청 2) 서울시공공예약서비스(http://yeyak.seoul.go.kr) → 중학생인턴제 → 예약신청				
발 표	2020. 10. 19.(월) 17:00 이후, 서울역사박물관 홈페이지 공지 및 개별 연락				
수료조건	수업 3회차 모두 참여 + 과제 늦지 않게 2회 모두 제출시 수료.				

실행과제 3-2-3 Ⓢ Ⓖ	지역 맞춤형 멘토링(진로, 활동, 학습 등) 지원

추진배경	• 화성시 특성을 고려하여 농·어촌 지역의 청소년 대상 학습 멘토링지원을 통해 균등한 학습권 보장 필요
추진근거	• 심층인터뷰: 후기청소년, 위기·취약 청소년, 부모 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	**농어촌 지역 집중 청소년 지원** 온라인 멘토링 지원 계획 수립 ⇒ 온라인 멘티 참여자 모집 및 시범 운영 30명

추진계획

1. 농어촌 지역 집중 청소년 지원
- 대상: 농어촌 지역의 청소년
- 내용: 농어촌 지역 청소년을 위한 멘토링 지원
- 운영기관: 화성시청, 농어촌 지역 마을 인근 청소년 기관
- 절차

개발
· 화성시 내 시민, 대학생, 청소년과 협력하여 멘토링 프로그램 확장 방안 마련 · 서남부권 문화의집과 협력하여 온라인 멘토링 프로그램 개발

▼

시범운영
· 일부 농어촌 지역에서 마을 지도자를 활용한 멘토링 프로그램 · 운영, 온라인 멘토링 프로그램 운영

▼

평가단계
· 멘토링 방법별 프로그램 참여율 및 만족도, 청소년들의 학습, 활동, 진로 등에 대한 변화 효과 평가

확대 운영
· 시범 운영을 통해 검증된 멘토링 프로그램을 화성시 전체로 확대 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
농어촌 지역 집중 청소년 지원	온라인 멘토링 지원 계획 수립	온라인 멘토 선정 및 교육	온라인 멘티 참여자 모집 및 시범 운영 10명	온라인 멘티 참여자 모집 및 시범 운영 20명	온라인 멘티 참여자 모집 및 시범 운영 30명

KPI (핵심성과 지표)	멘토링 지원 계획 수립 완료 1건	온라인 멘토 5명 발굴	온라인 멘토링 참여 만족도 70% 이상	온라인 멘토링 참여 만족도 75% 이상	온라인 멘토링 참여 만족도 80% 이상

기대효과

- 화성시내 시민, 대학생, 청소년이 연계된 멘토링사업을 통해 농어촌 지역 청소년들의 학습권 보장
- 수요자 중심의 맞춤형 멘토링 지원 방법을 통해 농어촌 지역 학습 사각지대 해소

운영사례

2023년도 농어촌지역 청소년 어학연수 참가 모집

찜 ♥ 620

주최.주관	농림수산식품교육문화정보원/농림수산식품교육문화정보원
분 야	교육 • 강연 • 멘토링
참가대상	중학생, 고등학생
접수기간	2023.09.09 ~ 2023.10.13
활동기간	2023.10.14 ~ 2023.11.14
활동지역	기 타
활동혜택	교육 제공
홈페이지	주최사 공고 바로가기
접수방법	온라인접수
접수하기	온라인 접수하기
참가비용	무료 접수

중과제 3-3.	초연결 · 초공간 청소년 사업 개발

[목적]

- 코로나 팬데믹 등 위기상황에도 청소년들의 학습권 보호를 위한 대응체제 구축
- 광범위한 화성시의 행정구역상, 원거리 학생들도 화성시의 청소년프로그램을 활용할 수 있는 시스템 구축

[실행과제]

- 3-3-1. 어디서나 가능한 활동 · 교육 시스템 구축
- 3-3-2. 청소년활동 정보 데이터 관리체계 구축

실행과제 3-3-1	어디서나 가능한 활동 · 교육 시스템 구축
Ⓢ Ⓖ	

추진 배경	• 다양한 컨텐츠의 교육안이 구축되고 있는 상황 • 초중고 학생 유입 전국 1위를 유지하고 있으며, 도 · 농 · 어촌 복합도시라는 화성시 특성을 고려하여 청소년들의 균등한 학습권 보장 필요			
추진근거	• 실태 및 요구분석: 디지털 및 문화활동에 대한 요구 높음. • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (1-1-1) 디지털 활동 및 교육 지원 반영 (1-1-2) 청소년활동 지원체계 디지털 기반 개선 반영			
사업 목표	온라인 청소년시설 개관	온라인 활동제공을 위한 컨텐츠 개발 계획수립 (24년)	⇒	온라인활동 15주차 프로그램 운영에 따른 참여인원 300명 이상 (28년)
세 부 계 획				

1. 온라인 청소년시설 개관

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 하이브리드식 수업에 익숙한 디지털네이티브 세대를 위한 혼자서 학습할 수 있

는 온라인 교육제공. 더 나아가 지역 내 자습활동이 자유학년제 및 고교학점제에 반영되는 연계점 도출

- 운영기관: 청소년수련관
- 절차

개발
· 학원가기 전의 자투리 시간, 그리고 학원을 다니지 않는 학생들을 위한 '언제 어디서나 학습' 할 수 있는 컨텐츠 개발

▼

시범운영
· 한 자녀 가정 중심의 학생들의 참여 유도

▼

평가단계
· 학교의 과제 등과 연계하여 학교폭력이나 다양한 원인으로 등교하지 못할 경우, 비대면 온라인 공간에서 과제를 수행할 수 있는 기회 부여

▼

확대 운영
· 검정고시 준비생 및 지역 내 성인 학습자도 다양한 활동을 이용할 수 있도록 컨텐츠 공유

연차별 로드맵

주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
온라인 청소년 시설 개관	온라인 활동제공을 위한 컨텐츠 개발 계획수립	온라인 활동 15주차 프로그램 10개 제작	온라인 활동 15주차 프로그램 시범운영 100명	시범운영 평가서 도출 및 프로그램 제작 30개	온라인활동 15주차 프로그램 운영에 따른 참여인원 300명 이상
과제별 KPI (핵심성과지표)	온라인 활동제공을 위한 컨텐츠 개발 계획수립	온라인 활동 15주차 프로그램 10개 제작	온라인 활동 15주차 프로그램 시범운영 100명	시범운영 평가서 도출 및 프로그램 제작 30개	온라인 활동 15주차 프로그램 운영에 따른 참여인원 300명 이상

기대효과

- 화성시 특성을 고려한 다양한 온라인 교육 컨텐츠 개발 및 보급을 통하여 청소년들의 균등한 학습권 보장 기여
- 디지털네이티브 세대에 능동적으로 대응하기 위해 다양한 청소년들의 상황을 고려하면서 청소년시설들을 활용한 온라인 교육 제공

운영사례
 [출처- 일본 후쿠오카 구르메 시] 온라인공민관-온라인 축제

실행과제 3-3-2 Ⓢ Ⓖ	청소년활동 정보 데이터 관리체계 구축

추진배경	• 도심집중화 현상으로 그 외 지역은 인구가 감소하고 있으며, 지역별로 청소년 문화적 격차 해소 필요			
추진근거	• 심층인터뷰: 전문가 • 전문가 의견 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027) (1-1-2) 청소년 활동 데이터 관리·활용 지원 반영			
사업목표	지역별 청소년 사업 및 활동 정보 서비스 일원화	맞춤형 활동 정보 제공 서비스를 위한 계획수립 및 플랫폼 개발 (24년)	⇒	맞춤형 활동 정보 제공 서비스 복지·활동 ·기타 영역 확장운영 청소년 참여 300명 (27년)
	화성시청소년 통합 시스템을 활용한 청소년 활동 이력 관리	맞춤형 이력관리 서비스를 위한 계획수립 및 플랫폼 개발 (24년)		맞춤형 이력관리 서비스 운영 청소년 참여 화성시 청소년 인구 1천명 사용 (28년)

세 부 계 획

1. 지역별 청소년 사업 및 활동 정보 서비스 일원화

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 방대한 행정구역 안에서 한눈에 확인할 수 있는 정보시스템 구축
- 운영기관: 청소년시설
- 절차

개발
· 데이터 구축을 위한 청소년 시설 관련 사업 및 이력관리 시스템 구축 · 모바일 앱 서비스 개발 및 사용자 맞춤형 활동 정보 제공을 위한 데이터 정보 검토

▼

시범운영
· 청소년의 관심사, 성향, 진로 등을 고려한 적합한 시설이나 사업 정보를 구분하여 제시 · 청소년들의 필요와 선호를 파악하기 위한 설문조사 실시

▼

평가단계
· 이용자들의 만족도 설문조사, 서비스 이용 통계, 커뮤니티 활성화 정도 등을 통해 서비스의 효과 평가

확대 운영
· 지속적인 피드백을 통해 서비스 개선 및 다양한 활동 및 프로그램 추가

2. 화성시청소년 통합시스템을 활용한 청소년 활동 이력 관리

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 통합시스템 내 AI 챗봇을 활용한 청소년 활동 실시간 정보안내(상담) 서비스 구축
- 운영기관: 화성시청소년통합시스템 관리부서, 관련 청소년 기관 및 단체
- 절차

개발
· 청소년들의 역량에 맞는 맞춤형 활동을 제시하기 위한 알고리즘 및 시스템 개발 · 통합시스템 내에 AI 챗봇 개발

▼

시범운영
· 일부 청소년 기관 및 단체를 대상으로 화성시청소년통합시스템을 시범운영(청소년 활동 이력 관리 및 맞춤형 활동 시행)

▼

평가단계
· 청소년들의 활동 이력 관리의 효과 및 청소년 역량에 맞는 맞춤형 활동 제시 효과 평가

▼

확대 운영
· 시범운영을 통해 검증된 화성시 청소년통합시스템과 AI 챗봇을 전체 청소년들에게 확대 운영

연차별 로드맵

주 요 내 용	2024	2025	2026	2027	2028
지역별 청소년 사업 및 활동 정보 서비스 일원화	맞춤형 활동 정보 제공을 서비스를 위한 계획수립 및 플랫폼 개발	맞춤형 활동 정보 제공을 서비스 활동 영역 시범운영 청소년 참여 100명	맞춤형 활동 정보 제공을 서비스 복지 · 활동 영역 시범운영 청소년 참여 200명	맞춤형 활동 정보 제공을 서비스 복지 · 활동 · 기타 영역 확장운영 청소년 참여 300명	맞춤형 활동 정보 제공 서비스평가서 1건
화성시청소년 통합시스템을 활용한 청소년 활동 이력 관리	맞춤형 이력관리 서비스를 위한 계획수립 및 플랫폼 개발	맞춤형 이력관리 서비스 시범운영 청소년 참여 50명	맞춤형 이력관리 서비스 운영 청소년 참여 100명	맞춤형 이력관리 서비스 운영 평가 및 환류체계 보고서 1건	맞춤형 이력관리 서비스 운영 청소년 참여 화성시 청소년 인구 1천명 사용

과제별 KPI (핵심성과지표)	청소년 활동 정보 데이터 관리체계 및 플랫폼 개발 1건	맞춤형 활동 정보 제공 서비스 활동영역 시범운영 청소년 참여 100명	맞춤형 활동 정보 제공 서비스 복지 · 활동 영역 시범운영 청소년 참여 200명	맞춤형 활동 정보 제공 서비스 복지 · 활동 · 기타 영역 확장운영 청소년 참여 300명	맞춤형 이력관리 서비스 운영 청소년 참여 화성시 청소년 인구 1천명 사용
기대효과					
• 도심집중화 및 지역 간 단절감 해소를 위해 청소년통합관리시스템을 통한 청소년 문화격차 해소 기여					

중과제 3-4.	청소년 제안 미래 디자인 사업

[목적]

- 청소년 사업홍보를 통해 사업의 목적과 중요성을 인식시키고, 청소년 사업에 대한 인식을 개선하여 청소년들의 성장과 안전한 환경 조성에 기여

[실행과제]

- 3-4-1 청소년 목소리를 통한 미래디자인
- 3-4-2 신(新)홍보를 통한 미래디자인

실행과제 3-4-1 Ⓢ	청소년 목소리를 통한 미래디자인

추진배경	• 청소년에게 참여의 일상화를 독려하고 시민성을 함양하기 위한 청소년 맞춤형 의견 수렴 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (2-2-1) 시민 지역회의 청소년 참여프로그램 플랫폼 연계 (5-2-2) 청소년시설 참여평가단(옴부즈만, 모니터링단) 운영 • 심층인터뷰: 후기청소년 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	SNS 활용한 청소년과의 소통 체계 구축	청소년의견 수렴을 위한 홍보 계획서 ⇒ 청소년 의견 수렴 및 캠페인 참여율의 10% 증가 (3차년도 대비)

추진계획

1. SNS를 활용한 청소년과의 소통 체계 구축

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: SNS를 통한 청소년들의 의견 수렴 및 화성시 청소년 해시태그 캠페인
- 운영기관: 화성시 청소년 정책 담당 부서, 각 청소년 시설
- 절차

개발
· 청소년들이 자주 사용하는 SNS 플랫폼을 중심으로 화성시에 바라는 점을 해시태그(#) 화성시로 붙여 글을 올릴 수 있도록 프로그램 구성

▼

시범운영
· 청소년들을 대상으로 해시태그 캠페인을 홍보하고, 청소년들의 의견을 수집하여 모니터링 및 반영 방안 모색

▼

평가단계
· SNS 플랫폼을 통해 청소년들이 얼마나 많은 의견을 제시하는지, 그리고 그 의견들이 얼마나 화성시의 청소년 정책에 반영되는지 평가

▼

확대 운영
· 시범운영이 성공적으로 이루어진 후, 활동을 확대하여 더 많은 청소년들이 참여할 수 있도록 과정 반복

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
SNS를 활용한 청소년과의 소통 체계 구축	청소년 의견수렴을 위한 홍보 계획서	해시태그 캠페인 참여율 및 해시태그 사용 수 측정 100건 이상	해시태그 캠페인 참여율 및 해시태그 사용 수 측정 500건 이상	청소년 의견 반영 10건 이상	청소년들의 의견수렴 및 캠페인 참여율 10% 증가 (3차년도 대비)
KPI (핵심성과 지표)	청소년 의견수렴을 위한 홍보 계획서	해시태그 참여 100건	해시태그 참여 500건	청소년 의견 반영 10건 이상	청소년 의견 반영 20건 이상

기대효과
• 다양하고 간편한 소통 채널 마련을 통해 청소년들의 일상적인 참여 활성화 기여 • 지역 내 청소년 사업과 시설에 대한 협력 증진 기회의 확대
운영사례

경기 안양시

'안양시 청소년참여활동 「Youth 아고라 Season2」'는 대면과 비대면을 병행한 워크숍, 기초교육, 전문 멘토링 과정을 진행하고 제안정책에 대한 온·오프라인 토론회와 투표를 실시하는 등 시·공간을 넘어 팬데믹 시대 청소년 참여활동의 표준을 제시함.
또한 지역 내 학교 및 청소년 관련 기관들과의 연계·협력 지원망은 지역의 청소년 참여활동 활성화를 위한 거버넌스 구축에 기여함.

지역사회 특성

안양시는 면적 58.47KM², 인구 546,753명이며 2020년 기준 청소년(9~24세) 인구 비율이 17.11%로 전국 청소년 인구 비율 16%에 비해 높은 편이다. 그러나 평촌에 위치한 대규모 학원가는 청소년들을 사교육 현장에 집중시켜 청소년들의 자기주도 활동을 저하시키고 지역사회 참여 기회가 부족해지는 원인이 되고 있다. 또한 구도심과 신도시 간의 소득 및 교육 환경 격차로 인해 청소년 참여활동 기회가 불균등하게 분배되고 있는 현실이다.

안양시는 위에서 언급한 지역사회의 특성을 극복하기 위해 다양한 청소년 참여 사업을 운영하였다. 2013년 '안양청소년정책학교'를 개발·운영하여 청소년들이 지역사회 의사결정 과정에 참여하고, 청소년 자기주도성을 강화할 수 있도록 지원하였고, 이후 2020년 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업을 통해 안양시·공공기관·기타 민간기관이 함께 협력하여 청소년이 제안한 안건들이 실제 공공정책으로 실현되는 성과를 도출하였다.

<표2-6-1. 안양시 청소년 정책참여활동 및 정책 반영 사례>

년도	정책 반영 사례
2017년	•평촌 학원가 금연거리 조성 •전통시장 청소년 자원봉사 연계
2018년	•아동급식카드 사용 가맹점 혜택 지원을 통한 가맹점 확대 •평촌 학원가 전광판 활용하여 불법 주정차 사용을 자제하는 안내문구 사용 •보행의 안전성과 관련된 스마트폰 사용 위험을 알리는 포스터 제작 및 보급
2019년	•교육 및 보육시설에서의 금연 구역 확대 •안양시 학교 매점 내 '영양소 구역' 설치 및 영양교육 확대
2020년	•청소년 전용 자유공간 설치 •안양시 전통시장 배달 서비스 앱 개발(네이버 전통시장 장보기 서비스 시행)

[출처 지역사회 청소년 참여활동 활성화 사업 사례집(세종시, 2021.11.25.)]

실행과제 3-4-2	신(新)홍보를 통한 미래디자인
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 화성시는 다양한 청소년 사업과 시설을 운영하고 있으나, 지역 특성에 따른 적극적인 홍보가 보완되어야 함. • 청소년 사업과 시설에 관한 이해도를 높이기 위해 관련정보를 청소년은 물론 보호자에게도 적극 제공 필요
추진근거	• 심층인터뷰: 부모, 후기청소년, 동 · 서부청소년 • 실태 및 요구분석: 청소년 이용률 낮음. • 전문가 의견 반영
사업목표	**청소년 부모를 대상으로 청소년 사업 홍보와 집중 안내**: 청소년 사업 및 시설홍보를 위한 부모 대상 게시판 구축 및 홍보계획서 (24년) ⇒ 청소년부모를 대상으로한 청소년 사업 홍보 300건 (28년) **화성시 학교교사 대상 청소년시설 및 사업에 대한 이해 및 교육**: 교육 커리큘럼 개발 및 분기별 교육 스케줄 계획 (24년) ⇒ 교사대상 교육 운영 10개교 (28년) **미디어자료 '월간 화성 청소년' 제작 및 배포**: 청소년과 지도사가 함께 참여할 미디어 자료 제작 프로젝트 설계 및 SNS 홍보 전략 수립 (24년) ⇒ 월간 화성청소년 미디어 자료 개발 및 20개교 이상 배포 (28년)

추진계획

1. **청소년 부모를 대상으로 청소년 사업 홍보와 집중 안내**
   - 대상: 청소년 부모
   - 내용: 청소년 사업과 시설에 대한 홍보 및 안내
   - 운영기관: 화성시 청소년정책 관련 기관, 학교, 지자체 청소년관련 기관
   - 절차

개발
· 청소년 부모를 대상으로 한 청소년정책 및 시설에 대한 현재의 홍보 상황파악 및 청소년 사업 홍보 전략을 개발하고, 효과적인 전달 방법 선정

▼

시범운영
· 개발된 홍보 전략을 기반으로 청소년 사업 홍보를 청소년 부모들에게 집중적으로 시행

▼

평가단계
· 참여 및 참여도 평가, 피드백 및 의견 수렴, 홍보 효과 및 참여도 분석

▼

확대 운영
· 평가 결과를 바탕으로 홍보 전략을 개선하고, 확대 운영

2. 화성시 학교교사 대상 청소년시설 및 사업에 대한 이해 및 교육

- 대상: 화성시의 학교교사
- 내용: 청소년 사업과 시설에 대한 홍보 및 안내, 정보공유, 교육,
- 운영기관: 화성시 청소년 기관
- 절차

개발
· 학교교사 대상 청소년시설 및 사업에 대한 교육 커리큘럼 개발

▼

시범운영
· 분기별로 진행될 교육 스케줄을 계획하고 개발한 교육 커리큘럼을 바탕으로 첫 번째 교육을 시범 운영

▼

평가단계
·참여 및 참여도 평가, 피드백 및 의견 수렴, 홍보 효과 및 참여도 분석

▼

확대 운영
· 평가 결과를 바탕으로 교육 커리큘럼을 수정하고, 교육 운영 방식 개선 · 교육을 지속적으로 운영하며, 참여 교사들에게 가산점 부여

3. 월간 화성청소년을 미디어자료로 제작 및 배포

- 대상: 청소년
- 내용: 정보공유, 교육, 미디어 자료 제작 및 배포, SNS 홍보 및 이벤트 개최
- 운영기관: 화성시 청소년
- 절차

개발
·청소년과 지도사가 함께 만드는 미디어 자료 제작

▼

시범운영
· 화성청소년 미디어 자료 제작 및 배포 시범운영

▼

평가단계
· 미디어 자료의 홍보 효과를 평가하기 위해, 자료 접근률, SNS 공유 횟수 등의 지표 측정

▼

확대 운영
· 평가 결과를 바탕으로 미디어 자료 제작 방법, 홍보 전략, 이벤트 기획 등을 개선

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 부모를 대상으로 청소년 사업 홍보와 집중 안내	청소년 사업 및 시설홍보를 위한 부모 대상 게시판 구축 및 홍보계획서	청소년 사업 및 시설홍보를 위한 부모 대상 온라인 게시판 구축	청소년 사업 및 시설홍보를 위한 부모 대상 게시글 작성 30건 이상	게시판 참여율 및 조회수 100건 이상	청소년부모를 대상으로 한 청소년 사업 홍보 300건
화성시 학교 교사 대상 청소년시설 및 사업에 대한 이해 및 교육	교육 커리큘럼 개발 및 분기별 교육 스케줄 계획	교사대상 교육 시범 운영 1개교	교사대상 교육 운영 5개교	교사대상 교육 운영 10개교	교사대상 교육 운영 10개교
미디어자료 '월간 화성 청소년' 제작 및 배포	청소년과 지도사가 함께 참여할 미디어 자료 제작 프로젝트 설계 및 SNS 홍보 전략 수립	월간 화성청소년 미디어 자료 개발 및 3개교 이상 배포	월간 화성청소년 미디어 자료 개발 및 6개교 이상 배포	월간 화성청소년 미디어 자료 개발 및 10개교 이상 배포	월간 화성청소년 미디어 자료 개발 및 20개교 이상 배포
KPI (핵심성과 지표)	청소년 시설 인지율 15%	청소년 시설 인지율 20%	청소년 시설 인지율 25%	청소년 시설 인지율 30%	청소년 시설 인지율 30% 유지

기대효과

- 청소년, 보호자를 포함한 신(新)홍보 전략 수립을 통해 청소년 시설과 사업에 대한 이해도 향상에 기여
- 지역의 청소년 사업과 시설에 대한 협력을 증진시킬 수 있는 기회

운영사례

라. 안전문화 확산 및 홍보

1) 안전문화 확산 및 홍보

□ 배경 및 목적

○ 청소년활동의 안전확보 및 안전의식 고취를 위한 다각적 홍보 필요

○ 코로나19로 인해 청소년활동 안전 패러다임이 변화·확대* → 새로운 청소년활동 안전 문화 확산 필요 * 시설안전 → 생활 속 안전(팬데믹 등)

□ 사업내용

○ '청소년활동 안전 언택트(Untact)홍보단*' 기획 및 운영

> * 언택트(Untact) 홍보단이란 접촉(contact)을 뜻하는 콘택트에 언(un)이 붙어 '접촉하지 않는다'는 의미로 사람과의 접촉을 최소화하는 등 **비대면(온라인) 혹은 1인 홍보활동을 전개 하는 홍보단을 말함**

- '19년 팀별·오프라인 홍보단 운영 → '21년 1인·온라인 홍보단 운영

○ 월별 안전정보 제공 (포스터, 리플렛, 카드뉴스 등) * 시의에 따라 상시 가능

○ 활동 및 생활 속 안전 사인물 제작 및 배포 * 스티커 및 달력 등

○ 청소년활동 및 생활 속 다양한 안전문제에 대한 전략적 홍보 기획

- 다양한 채널을 활용한 주제별·계기별·대상별 맞춤 홍보
- 청소년활동 안전톡(카카오채널), 인플루언서 등 적극 활용

□ 사업시기: 1월 ~ 12월

4 Cheer-up 활력있는 청소년 (청소년 지원체계 구축)

중과제 4-1. 청소년정책의 제도적 확대 지원

[목적]

- 청소년을 대상으로 하는 정책의 범위와 영향력을 확장하여 청소년들의 이익을 보다 포괄적으로 보호하고 지원
- 청소년정책을 지원하기 위한 제도적 기반을 확충하여 청소년들에게 실질적인 혜택 제공

[실행과제]

- 4-1-1 지자체 내 필요한 조례 검토 및 확대
- 4-1-2 화성시 청소년정책 및 조직의 일원화 체계 구축
- 4-1-3. 청소년정책예산 확대 · 유지
- 4-1-4. 청소년 원스톱 지원시스템 구축

실행과제 4-1-1 지자체 내 필요한 조례 검토 및 확대

Ⓢ Ⓖ

추진배경	• 청소년 정책의 제도적 확대 지원을 통해 청소년들의 권익 보호와 참여를 강화하여 안정적이고 발전적인 성장 지원 필요 • 청소년들의 안전과 사회적 참여기회를 확장하고, 청소년들이 친화적인 환경에서 건강하게 성장할 수 있도록 제도화 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중장기발전계획(2019~2023) (1-3-1) 청소년중심 지원조례제정 • 전문가 의견 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	지자체 내 필요한 조례 검토 및 확대 : 조례 3개 이상 검토 및 필요한 조례 우선순위 설정 (24년) ⇒ 재정 및 개정 시행된 조례 수 7개 이상 (28년)

추진계획

1. 타 지자체 청소년관련 조례 검토 및 화성시에 적합한 적용가능 청소년 관련 조례 제정

- 대상 청소년, 청소년지도사
- 내용 화성시 청소년들의 권익 보호, 학대 예방, 사회적 위험 요소 대응 등을 목적으로 하는 조례를 검토하고 필요한 조례 재정 또는 개정
- 운영기관 화성시 청소년정책담당부서 및 관련 부서들 협력
- 절차

개발
· 청소년들의 권익 보호와 안전을 위한 조례의 필요성을 평가하고, 관련 데이터와 조사 결과를 수집하여 기초 자료 확보 · 해당 조례를 검토하고 필요한 개정 사항 식별

▼

시범운영
· 청소년 참여 및 의견 반영, 친화적인 환경 조례 개발

▼

평가단계
· 청소년들과 관련 단체 및 전문가들의 의견을 수렴하고, 관련 법률 및 규정 확인

▼

확대 운영
· 조례를 시행 및 효과 평가 · 조례의 개선과 보완 조치를 취하며, 청소년들의 의견을 수렴하여 지속적으로 조례 개정

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
지자체 내 필요한 조례 검토 및 확대	조례 3개 이상 검토 및 필요한 조례 우선순위 설정	재정 및 개정 조례 수 2개 이상	재정 및 개정 조례 수 4개 이상	재정 및 개정 조례 수 6개 이상	재정 및 개정 시행된 조례 수 7개 이상
KPI (핵심성과 지표)	현황분석 보고서 여부	조례 1개 제정	조례 4개 제정	조례 6개 제정	조례 7개 제정

기대효과

- 조례 제정 및 시행을 통해 청소년들이 안전하고 자유롭게 성장할 수 있는 환경을 조성하고 청소년들의 권익 보호
- 청소년 참여 및 의견 반영을 통해 청소년들이 정책 수립 과정에 참여할 수 있는 기회를 얻고, 청소년 친화적인 환경 조성을 위한 제도적 기반 마련

운영사례
•경기도성남시(법제처 2022년 좋은 조례만든 지자체 장려상 수상) 「성남시 아동의 놀 권리 증진을 위한 조례」 - 아동의 놀 권리에 관한 사항을 조례로 규정하여 성남시의 아동친화도시 조성 전략 실현에 기여 • 청소년정책의 제도적 확대한 사례 (조례와 조직, 예산 등 관련 참고자료) • 전라남도 영암군 - 청소년 전담조직 개편 및 전담 인력 확대 추진력 강화 - 청소년 보호·복지·활동지원 사업을 강화하고, 다양한 청소년 수요에 적극 대응, 전담 ‘청소년팀’을 독립시키고, 인력 확대 (‘13년 9명→ ’21년 15명 → ‘22년 18명) • 경상북도 경주시 (청소년 행정체계 강화) - 1995년 1월 1일 경상북도 최초 청소년수련관(직영 사업소) 개관과 청소년육성 전담공무원(청소년지도직, 청소년상담직) 배치를 시작으로 청소년정책 발전을 위해 2018년 10월 1일자로 청소년육성 전담기구인 아동청소년과로 개편(청소년정책팀, 청소년활동지원팀, 문화의집팀)과 함께 청소년정책 전담공무원 확대 배치(14명)하여 지방자치단체의 청소년 행정체계 강화에 선도적이고 모범적인 역할을 수행함[출처 2023년 청소년정책 우수지자체 공개검증자료].

실행과제 4-1-2 Ⓖ	화성시 청소년정책 및 조직의 일원화 체계 구축

추진배경	• 화성시의 청소년정책을 수행하기 위해 중복되거나 효율성이 떨어지는 부분을 점검하고 청소년정책의 일원화를 통해 관련 조직과 기관 간의 협력과 전문성 확보 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중장기발전계획(2019~2023) (1-3-2) 청소년재단설립으로 청소년육성 컨트롤 타워 구축 (1-1-1) 청소년정책팀 구축 (1-1-3.) 청소년육성전담 공무원제 도입 • 심층인터뷰: 실무자 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	청소년정책 및 조직의 전문성 강화 — 팀 역할 및 인력구성 계획 정리보고서 작성 (24년) ⇒ 특화사업을 중심으로 청소년특화 재단 추진방안 설계 계획안 도출 (28년)

추진계획

1. 청소년정책 및 조직의 전문성 강화

- 대상 화성시의 청소년정책과 관련된 다양한 조직 및 기관
- 내용 화성시 청소년정책의 일원화를 위해 방안 수립, 전담팀 재정립, 협의체 구성, 일원화 체계 운영으로 청소년 관련 조직과 기관 간의 협력을 강화 및 전문성 확보
- 운영기관 화성시 청소년정책담당 부서와 관련 기관
- 절차

개발
- 청소년정책 일원화를 위한 주무부처의 팀 역할과 정체성에 따른 인력구성 계획 정리
- 청소년 관련 조직 및 기관들의 의견 조율 후 일원화 방안 확정

▼

시범운영
- 청소년 사업을 중점적으로 담당할 수 있는 전담팀과 인력구성 확보
- 청소년 전담 공무원 및 전문인력 확충

▼

평가단계
- 전담팀에 따른 청소년정책 협의체 구성
- 청소년 관련 조직 및 기관들을 참여하는 협력회의 지속적으로 운영

▼

확대 운영
- 구성된 청소년정책 협의체를 중심으로 청소년정책의 일원화 체계를 운영
- 협력사업 등을 통해 청소년정책의 일관성과 효율성 제고
- 청소년특화 재단 추진방안 설계

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년정책 및 조직의 전문성 강화	팀 역할 및 인력구성 계획 정리 보고서	전담팀 구성 및 인력보강 기존보다 200% 이상 확보	팀별 협의체 구성 및 운영 연간 4회 이상 실시 및 결과보고서 작성	팀별 특화 사업 1개 이상 개발 및 진행	특화사업을 중심으로 청소년특화 재단 추진방안 설계 계획안 도출
KPI (핵심성과 지표)	팀 역할 및 인력구성 계획 정리보고서 작성	전담팀 구성 및 인력보강 기존보다 200% 이상 확보	팀별 협의체 구성 및 운영 연간 4회 이상 실시 및 결과보고서 작성	팀별 특화 사업 1개 이상 개발 및 진행	특화사업을 중심으로 청소년특화 재단 추진방안 설계 계획안 작성

기대효과

- 청소년정책의 일원화 체계 구축을 통해 청소년 관련 조직 및 기관 간의 협력 강화와 서비스 제공의 효율성 증대
- 청소년 전담팀 구성을 통해 시급히 필요한 사업에 집중하고, 청소년정책의 전문성 향상을 통해 청소년 복지 향상에 기여

운영사례

- ‘천안시청소년재단’ 설립 목전...발기인 총회 개최
  재단설립 취지문 채택 및 재단 정관 등 심의·의결 ‘
- 박상돈 천안시장을 비롯한 각계각층의 전문분야 발기인들이 지난 4일 천안시청에서 천안시청소년재단 설립 발기인 총회에 참석해 심의·의결했다. 이날 발기인 총회에는 박상돈 천안시장을 비롯해 각계각층의 전문분야 8명의 발기인이 동참했다. 시는 그동안 재단설립 타당성 검토 연구용역, 도 출연기관 설립 협의 등의 청소년재단 설립 준비를 진행해 왔으며, 지난해 11월 천안시 청소년재단 설립 및 운영 조례를 제정했다. 시는 공개모집을 통해 임원을 선출하고 창립총회 개최 후 충청남도에 천안시청소년재단 설립승인을 요청할 계획이다. 천안시청소년재단은 청소년정책 환경 변화에 능동적으로 대응해 지역 특성을 반영한 맞춤형 청소년정책을 지원하고, 청소년시설을 효율적으로 운영하기 위한 지휘부(컨트롤타워)로서 역할을 수행한다. 박상돈 천안시장은 “미래 주역인 청소년의 시민역량 강화와 건강한 성장지원을 위해 더 많은 관심과 노력을 기울이겠다”며 “지속 가능한 청소년정책 실현을 위해 의회 및 유관기관과 협력해 나가겠다”고 밝혔다[출처 https//www.dtnews24.com 2023.04.05.].

실행과제 4-1-3 Ⓖ	청소년정책예산 확대 · 유지

추진배경	• 청소년정책의 효율적 운영을 위한 예산의 안정적 확보로 청소년 사업에 대한 평가와 내·외부 조직 구성에 대한 평가 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (1-2-1) 청소년정책예산 확대 • 전문가 의견 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	**청소년정책 예산 안정적 확보** : 청소년정책 예산 계획 수립 여부 (24년) ⇒ 전년대비 사업비 5% 확대 (28년)

추진계획

1. 청소년정책 예산 안정적 확보

• 대상 청소년정책 담당 부서, 예산 담당 부서 등
• 내용 청소년정책 예산의 안정적 확보와 확대, 사업평가를 위한 내·외부 조직 구성운영
• 운영기관 화성시 청소년정책 담당 부서, 예산 담당 부서, 청소년 기관
• 절차

개발
· 예산 관리 및 운용 방안을 검토하고, 청소년 정책에 필요한 예산 배정방안 검토

▼

시범운영
· 시의 전체 예산 대비 청소년정책 예산을 확대하기 위해 지역 내 외부 기관과의 협력을 강화하고 재원을 확보하는 방안 모색

▼

평가단계
· 정기 회의 진행을 통한 사업평가 조직 구성 및 외부 전문가가 참여하는 객관적이고 전문적인 평가 수행

확대 운영
· 예산 증액을 위한 근거와 결과를 제시하고, 조직 구성 방안 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년정책 예산 안정적 확보	청소년정책 예산 계획 수립 여부	청소년정책 예산 계획 수립 여부	청소년정책 예산 계획 수립 여부	청소년정책 예산 계획 수립 여부	청소년정책 예산 계획 수립 여부

KPI (핵심성과 지표)	전년대비 사업비 5% 확대	전년대비 사업비 5% 확대	전년대비 사업비 5% 확대	전년대비 사업비 5% 확대	전년대비 사업비 5% 확대

기대효과

- 청소년정책 예산의 안정적인 확보와 확대를 통해 청소년에게 필요한 다양한 정책과 서비스를 제공하는 데 필요한 자원 확보
- 조직의 효율적인 구성과 운영을 통해 예산 운용의 투명성을 높이고 청소년 사업에 대한 시민들의 신뢰도를 높임으로써 청소년정책에 대한 지원 강화

운영사례

- **<여성가족부, 가족·청소년 지원 강화… 내년 예산안 1조 4,650억 원 확정>**

[2021.12.27., 한국청소년 정책연구원 정책 동향]

- 2022년도 여성가족부 예산안, 전년대비 18.9%(2,325억 원) 증가 국회 본회의 의결. 저소득 한부모와 청소년부모, 1인가구 및 다문화가족 자녀 지원 등 가족서비스 확대와 학교 밖 청소년 등 청소년 사회안전망 강화, 여성폭력 피해자 지원, 여성 고용유지 등 경력단절 예방에 중점을 두고 편성. 국회 심의과정에서 아이돌봄 지원가구 확대, 청소년부모 양육비 지원 시범사업 예산 등이 반영되며 정부(안)보다 536억 원 증액. 그 중 청소년 관련 예산편성은 다음과 같음.
- 한부모 가족, 청소년부모 지원 강화 및 보편적·통합적 가족 서비스 제공 확대
  - 저소득 한부모가족 아동양육비 지원확대 및 소득공제 30% 적용 등 4,213억 원(증 1,146)
  - 저소득 청소년부모 아이돌봄서비스 정부지원 5% 상향 및 청소년부모 아동양육비 지원 시범사업·1인가구 사회관계망 형성 지원 등 46억 원(신규)
  - 다문화가족 자녀 대상 정서·학업지원 및 취학준비 학습지원 37억 원(신규)
  - 아이돌봄 지원가구수 확대(증 214)
- 청소년 사회안전망 강화 및 활동·보호 기반 확대
  - 청소년 안전망팀 및 위기청소년 특별지원 대상 확대, 쉼터 급식비 인상 등 안전망 강화 589 억 원(증 49)
  - 온라인 교육콘텐츠 개발 및 진로직업체험 강화 등 학교 밖 청소년 지원 251억 원(증 17)
  - 여성청소년 생리용품 지원 대상 확대 및 단가 인상 126억 원(증 54)
  - 코로나 극복 청소년수련시설 운영 지원 및 2023 세계잼버리 성공개최 지원 등 505억 원(증 226)

실행과제 4-1-4	청소년 원스톱 지원시스템 구축
Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 화성시 내 운영되고 있는 청소년기관이 10여개에서 100개 이상의 사업이 추진되고 있지만 청소년들이 정보를 통합적으로 이용할 수 있는 연계시스템이 없어 개선 필요 • 원스톱 청소년 서비스 구축을 통해 청소년들의 참여 활성화를 도모할 수 있고 청소년 맞춤서비스를 통한 욕구 충족 필요
추진근거	• 심층인터뷰: 부모, 실무자 • 전문가 의견 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	**원스톱 지원 검사 개발**: 원스톱 활동 지원 영역 검사 개발 계획서 ⇒ 맞춤 서비스 정보 제공 검사 시행 월 30건 **원스톱 코디네이터 팀 구축**: 코디네이터 팀 구축 ⇒ 원스톱 지원 검사 실시 및 연계 월 3건

추진계획

1. **원스톱 지원 검사 개발**
   - 대상 청소년지도사, 청소년
   - 내용 청소년의 개별적인 특성과 필요성을 파악할 수 있는 원스톱 활동 지원 영역 검사 도구 개발
   - 운영기관 청소년 시설 및 관련 연구기관
   - 절차

개발
· 청소년의 선호, 능력, 환경 등을 종합적으로 고려하여, 가장 적합한 프로그램과 멘토를 추천할 수 있는 원스톱 활동 지원 영역 검사 도구 개발 계획 도출

▼

개발 및 시범운영
· 청소년의 개별적인 특성과 필요성을 파악할 수 있는 원스톱 활동 지원 영역 검사 도구 개발 시행 · 청소년 대상으로 원스톱 활동 지원 영역 검사 시범 적용

▼

평가단계
· 청소년들의 만족도 조사, 서비스 이용률, 서비스 개선 사항 추출 등을 통해 시범운영 효과 평가

확대 운영
· 평가 결과를 바탕으로 검사 도구를 개선하고, 더 많은 청소년에게 도입

2. 원스톱 코디네이터 팀 구축

- 대상 청소년 지도사
- 내용 청소년 시설에 코디네이터 팀을 구축 및 온라인 서비스 구축
- 운영기관 화성시 청소년 관련 부서와 관련 기관
- 절차

개발
· 코디네이터 팀 구축 및 청소년지도사 인원확보

▼

개발 및 시범운영
· 원스톱 지원 검사 사용 방법 및 연계 방안 계획

▼

평가단계
· 원스톱 지원 검사 실시 및 연계 후 평가

확대 운영
·평가 결과를 바탕으로 연계방안 개선하고 및 청소년에게 실시

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
원스톱 지원 검사 개발	원스톱 활동 지원 영역 검사 개발 계획서	원스톱 활동 지원 영역 검사 도구 개발	맞춤 서비스 정보 제공 검사 예비 시행 50건	맞춤 서비스 정보 제공 검사 시행 월 20건	맞춤 서비스 정보 제공 검사 시행 월 30건
원스톱 코디네이터 팀 구축	코디네이터 팀 구축	코디네이터 교육 및 검사 활용을 위한 정보 보고서 작성	원스톱 지원 검사 실시 및 연계 건수 5건	원스톱 지원 검사 실시 및 연계 월 2건	원스톱 지원 검사 실시 및 연계 월 3건
KPI (핵심성과 지표)	원스톱 활동 지원 영역 검사 개발 계획	원스톱 활동 지원 영역 검사 도구 개발 완료	맞춤 서비스 정보 제공 검사 예비 시행 50건	원스톱 지원 검사 실시 및 연계 월 2건	원스톱 지원 검사 실시 및 연계 월 3건

기대효과

- 원스톱 활동 지원 영역 검사 개발을 통해 청소년이 청소년시설 첫 방문시 맞춤형 서비스를 제공에 용이
- 청소년들의 시설 이용 데이터를 수집하고 분석하여, 청소년들에게 더욱 효과적인 서비스 제공

중과제 4-2. 청소년시설 조성

[목적]

- 청소년을 대상으로 하는 정책의 범위와 영향력을 확장하여 청소년들의 이익을 보다 포괄적으로 보호하고 지원
- 청소년정책을 지원하기 위한 제도적 기반 확충을 통해 청소년정책의 범위와 영향력 확장

[실행과제]

- 4-2-1. 특례시에 적합한 청소년시설 인프라 조성
- 4-2-2 청소년 전용 캠핑·야영시설 연계

실행과제 4-2-1 Ⓖ 특례시에 적합한 청소년시설 인프라 조성

추진배경	• 청소년 인구 규모에 적합한 청소년시설 인프라 조성을 통해 다양한 청소년활동 제공 필요 • 지역 특성과 지역 청소년 요구를 반영한 권역별 맞춤형 시설 조성 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (1-2-3) 지역별 거점 청소년종합지원센터 구축 (1-4-1) 청소년문화복지 지원서비스 제공 • 심층인터뷰: 실무자, 부모 • 실태 및 요구분석: 공간확충 및 접근성 강화
사업목표	**특례시에 적합한 청소년시설 인프라 조성 근거 마련**: 권역별 특화 맞춤형 시설에 대한 타지역 사례 분석 (25년) ⇒ 화성지역 특화 맞춤형 시설 구축 타당성 연구 (28년) **크리에이티브 스페이스조성 및 운영**: 청소년 중심의 디자인창작 개발 시설 계획 수립 (24년) ⇒ 청소년이 참여하는 크리에이티브 스페이스 권역별조성 계획 (28년)

추진계획

1. 특례시에 적합한 청소년시설 인프라 조성

- 대상 화성시 거주 청소년
- 내용 특례시에 적합하게 청소년시설 인프라를 조성
- 운영기관 청소년 기관
- 절차

개발
· 타 지자체의 사례를 검토 · 시의 규모와 특성에 맞는 청소년시설을 설계하고 조성

▼

시범운영
· 작은 규모의 프로젝트로 공간을 활용하여 시범운영 · 청소년들의 반응과 요구사항을 파악 및 시설을 개선 및 확장 방안 모색

▼

평가단계
· 시설의 이용률, 청소년들의 만족도 및 피드백을 통해 평가 · 청소년의 반응 점검 확인(참여율)

확대 운영
· 평가를 통해, 시설의 규모를 확장 및 프로그램 추가

2. 크리에이티브 스페이스 조성 및 운영

- 대상 화성시 거주 청소년
- 내용 권역별 특화 맞춤형 청소년이 디자인하는 다양한 창작 분야를 위한 크리에이티브 스페이스 제공
- 운영기관 청소년 기관
- 절차

개발
· 권역별로 특화된 맞춤형 시설 개발

▼

시범운영
· 작은 규모의 프로젝트로 공간을 활용하여 시범운영 · 청소년들의 반응과 요구사항을 파악 및 시설을 개선 및 확장 방안 모색

▼

평가단계
· 시설의 이용률, 청소년들의 만족도 및 피드백을 통해 평가 · 청소년의 반응 점검 확인 (참여율)

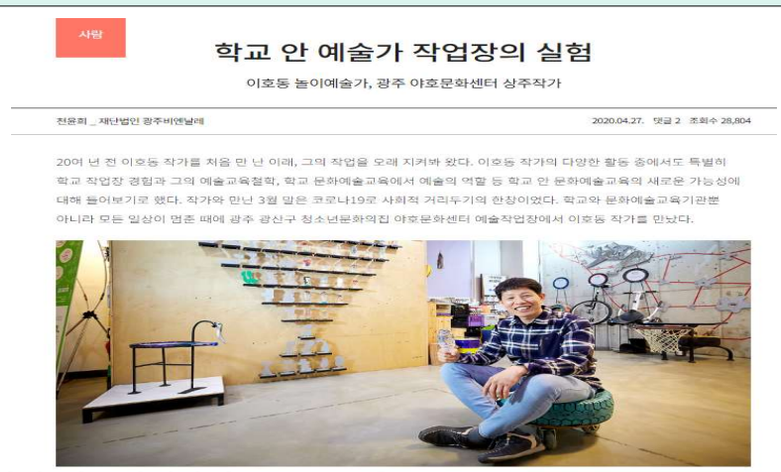
확대 운영
· 평가를 통해, 시설의 규모를 확장 및 프로그램 추가

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표					
구분	2024	2025	2026	2027	2028
특례시에 적합한 청소년시설 인프라 조성 근거 마련		권역별 특화 맞춤형 시설에 대한 타지역 사례 분석	화성지역 특화 맞춤형 시설 요구조사	화성지역 특화 맞춤형 시설 계획수립	화성지역 특화 맞춤형 시설 구축 타당성 연구
크리에이티브 스페이스 조성 및 운영	청소년 중심의 디자인 창작 개발 시설 계획 수립	청소년이 참여하는 크리에이티브 스페이스 조성	크리에이티브 스페이스 운영 및 작품 전시회 2회	크리에이티브 스페이스 운영 및 작품 전시회 4회	청소년이 참여하는 크리에이티브 스페이스 권역별조성 계획
KPI (핵심성과 지표)	청소년 중심의 디자인창작 개발 시설 계획 수립	권역별 특화 맞춤형 시설에 대한 타지역 사례 분석 보고	화성지역 특화 맞춤형 시설 요구조사 실시	화성지역 특화 맞춤형 시설 계획수립	크리에이티브 스페이스 종합시설 확충 계획안 작성

기대효과

- 청소년들이 다양한 활동에 안전하게 참여할 수 있는 공간 확보를 통해 청소년들의 자아실현 기회 제공 확대

운영사례


사람

학교 안 예술가 작업장의 실험

이호동 놀이예술가, 광주 야호문화센터 상주작가

전윤희 _ 재단법인 광주비엔날레 2020.04.27. 댓글 2 조회수 28,804

20여 년 전 이호동 작가를 처음 만 난 이래, 그의 작업을 오래 지켜봐 왔다. 이호동 작가의 다양한 활동 중에서도 특별히 학교 작업장 경험과 그의 예술교육철학, 학교 문화예술교육에서 예술의 역할 등 학교 안 문화예술교육의 새로운 가능성에 대해 들어보기로 했다. 작가와 만난 3월 말은 코로나19로 사회적 거리두기의 한창이었다. 학교와 문화예술교육기관뿐 아니라 모든 일상이 멈춘 때에 광주 광산구 청소년문화의집 야호문화센터 예술작업장에서 이호동 작가를 만났다.

[출처 재단법인 광주비엔날레2020.04.27.]

실행과제 4-2-2 Ⓖ	청소년 전용 캠핑·야영시설 연계

추진배경	• 청소년들이 여가시간을 보낼 수 있는 공간제공을 마련하고 연계함으로써 청소년들이 창의적이고 다양한 활동 지원 • 야외활동은 야외에서의 제반활동을 조직적이며 계획적으로 발전시키려는 인간과학적 노력의 총체임. 청소년의 전인적 발달과 성장에 있어서 야외활동은 중요하며, 자연 속에서 배우고, 자연과 조화를 이루면서 공동체적인 생활을 통해 자기발견의 계기를 마련하는 장이 될 수 있다는 점에서 적극적인 지원 필요 • 야영활동을 통한 바람직한 청소년의 모습으로 올포트는 성숙한 인간성을 지닌 사람으로, 매슬로우는 자기실현의 사람을 가장 효율적인 인간으로, 로저스는 자기의 기능을 충분히 발휘하는 인간으로 보는 등 폭넓은 인간성을 길러주는 효과적인 활동으로 청소년들에게 지원 필요 • 화성시는 농어촌을 포함하고 있어 청소년 전용 야외활동 공간 확보가 가능하며, 청소년들이 자연체험을 통해 정신적 안정성 유지, 자연과 공존하는 태도 형성, 창의력 개발 등의 기회 제공 필요
추진근거	• 심층인터뷰: 부모 • 전문가 의견 반영
사업목표	**청소년이 이용 가능한 캠핑장 연계를 통한 체험활동 강화** 청소년 전용 캠핑 및 야영이 가능한 화성 내 시설 조사 ⇒ 지역 내 캠핑, 야영 프로그램 개발 및 운영 8회

추진계획
1. 청소년이 이용 가능한 캠핑장 연계를 통한 체험활동 강화 • 대상 화성시 청소년 • 내용 청소년 전용 캠핑 및 야영시설을 연계하여, 청소년들이 주기적인 야영활동 및 캠핑활동을 할 수 있도록 지원 • 운영기관: 청소년활동기관 • 절차

개발
· 청소년 전용 캠핑 및 야영이 가능한 화성내 시설 정보수집

▼

시범운영
· 3개 이내 캠핑 및 야영활동장과 연계시작 · 프로그램 개발 및 보급을 통한 청소년들의 반응과 요구사항을 파악

▼

평가단계
· 캠핑 및 야영시설의 이용률 · 청소년들의 만족도 및 피드백을 통해 평가

▼

확대 운영
·5개 이상 캠핑 및 야영활동장과 연계 시작 ·청소년 전용 이용시간을 더욱 확대하여 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년이 이용 가능한 캠핑장 연계를 통한 체험활동 강화	청소년 전용 캠핑 및 야영이 가능한 화성내 시설 조사	지역 내 캠핑, 야영 시설 2개 이상 연계확보	지역 내 캠핑, 야영 프로그램 개발 및 운영 4회	운영 체계의 효율성 및 청소년들의 만족도 측정(평균이상)	지역 내 캠핑, 야영 프로그램 개발 및 운영 8회
KPI (핵심성과 지표)	청소년 전용 캠핑 및 야영이 가능한 화성 내 시설 조사 보고서 1건	지역 내 캠핑, 야영 시설 2개 이상 연계확보	지역 내 캠핑, 야영 프로그램 개발 및 운영 4회	운영 체계의 효율성 및 청소년들의 만족도 측정(평균이상)	지역 내 캠핑, 야영 프로그램 개발 및 운영 8회

기대효과

- 캠핑의 본래 의미는 동지끼리 협동생활을 한다는 것으로 자연 속에서 서로의 인격에 접촉하는 소박한 협동생활을 함으로써 우호적인 인간관계를 맺을 수 있는 기회 제공
- 다양한 야외 활동을 통해 자연에서 배울뿐만 아니라 신체를 단련하는 것 외에도 비인간화 현상으로 야기된 교육의 비인간화 현상 극복에 기여

운영사례

영등포구, “겨울캠핑 낭만 가득한 모두휴(休) 청소년야영장으로 오세요”

눈부신 하얀 설경의 낭만과 모닥불 앞 불멍을 즐길 수 있는 겨울 캠핑에 대한 관심이 부쩍 높아진 가운데, 영등포구(구청장 최호권)에서 운영하는 ‘모두휴(休) 청소년야영장’이 볼거리와 즐길거리를 두루 갖춘 캠핑명소로 떠오르고 있다.

충남 청양군 칠갑산 자락에 자리 잡은 ‘모두휴(休) 청소년야영장’은 옛 학교 건물을 리모델링해 조성됐다. 청소년을 비롯한 구민들이 도심을 떠나 자연을 만끽하고 여가, 문화, 교육 등 각종 체험활동을 할 수 있도록 영등포구가 직접 운영하는 수련 시설이다.

2019년 조성 이후 코로나19 유행의 여파로 운영이 제한되어왔으나, 지난 5월 정상 운영을 시작하고 입소문을 타기 시작하면서 올 한 해 동안에만 6,342명(12월 말 기준)이 다녀가는 등 가족단위 캠핑족들의 발길이 이어지고 있다.

‘모두휴(休) 청소년야영장’은 1만 2936㎡의 대지에 숙박동 건물 1개동과 야영장, 실외 체육시설 등이 들어서 있다.

숙박동은 4인실 10개, 6인실 1개 객실과 다양한 가족친화 프로그램들이 운영되는 다목적실, 가족놀이터 등을 갖췄으며, 야영장에는 텐트용 나무데크 6면, 카라반 2동, 글램핑 2동이 마련되어 있다.

카라반과 글램핑 내부에는 편안한 숙박을 위해 냉·난방시설, 각종 주방용품, TV 등이 구비되어 있다. 24시간 온수가 제공되는 샤워장과 공동 개수대, 야외화장실, 바비큐장 등 기본시설도 잘 갖춰 사계절 내내 편리하게 이용할 수 있다.

또 넓은 잔디광장과 족구장에서는 아이들이 마음껏 뛰어놀 수 있으며, 지난 7월부터는 어른과 어린이 모두 체험할 수 있는 짚라인장도 운영 중이다.

아울러 야영장 주변에는 충남의 알프스라 불리는 칠갑산 도립공원을 비롯해 천장호 출렁다리, 고운 식물원, 장곡사, 천문대 등 명소도 많아 캠핑뿐만 아니라 관광도 함께 즐기기 좋다. ‘모두휴(休) 청소년야영장’은 누구나 이용 가능함.

출처:시대일보 - http//www.sidaeilbo.co.kr/8811(2022. 12. 28)

중과제 4-3.	청소년 문화 공간 활성화

[목적]

- 청소년기 문화경험은 성인이 되어서도 문화적 삶의 토대가 되기 때문에 청소년 시기 문화향유권 확보를 위한 청소년 문화 공간 확충 및 활성화 지원

[실행과제]

- 4-3-1. 가까운 거주지역에서 누리는 청소년 문화공간 확보
- 4-3-2. 학교복합시설의 청소년활동 확대 사업
- 4-3-3 청소년시설 내 청소년 주도 드림카페 운영

실행과제 4-3-1	가까운 거주지역에서 누리는 청소년 문화공간 확보
Ⓔ Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 문화는 생활경험과 삶의 역사 속에서 개인과 집단이 움직여 형성되면 성장하기 때문에 청소년들도 자신들만의 자유로운 공간 속에서 자신들의 문화들을 펼쳐나갈 수 있는 환경 조성 필요
추진근거	• 심층인터뷰: 대표자, 실무자, 후기청소년 • 전문가 의견 반영
사업목표	**지역 내 유휴 공간을 활용한 청소년 자율공간 확보**: 유휴공간 파악 및 청소년 자율공간으로의 개발 계획 수립 (24년) ⇒ 청소년 자율공간 개발 및 운영 4건 (28년) **청소년 시설 활동 피크제 도입**: 피크제 도입 계획 수립 (25년) ⇒ 피크제 시범운영 3개소 (28년) **활동 팝업공간 운영**: 월간 활동 팝업공간 계획 수립 (26년) ⇒ 팝업공간 운영 4건 운영 (28년)

추진계획

1. 지역 내 유휴공간을 활용한 청소년 자율공간 확보

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 지역 내 유휴공간을 활용하여 청소년들이 자유롭게 활동할 수 있는 공간을 제공하고, 청소년의 주 관심사를 반영한 다양한 활동 운영
- 운영기관: 청소년 기관
- 절차

개발
· 우체국, 주민센터, 학교근처 건물, 노인회관 등의 유휴공간을 활용하여 청소년들이 이용 가능한 공간 조성

▼

시범운영
· 청소년들의 반응과 요구사항을 지속적으로 파악하고 시설 꾸미기

▼

평가단계
· 문화공간 운영에 대한 청소년들의 만족도 및 피드백을 통해 평가

▼

확대 운영
· 평가를 통해 얻은 결과를 바탕으로, 공간 규모 및 운영방식을 정교화 함

2. 청소년 시설 활동 피크제 도입

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 연령대별 청소년의 주 관심사를 반영한 활동을 적절한 시간대에 배치하여 해당 청소년이 적극적으로 참여할 수 있도록 조성
- 운영기관: 청소년 기관
- 절차

개발
· 청소년의 연령대별 주 관심사를 파악하여, 이를 반영한 활동 기획 · 청소년들의 활동 시간을 고려하여, 각 연령대별 적절한 시간대에 맞춤형 활동 배치

▼

시범운영
· 청소년들의 반응과 요구사항을 지속적으로 파악하고 시설 꾸미기 · (예시 토요일 오전 초등학생 중심 프로그램 운영, 금요일 저녁 고등학생 중심 프로그램 운영)

▼

평가단계
· 문화공간 운영에 대한 청소년들의 참여도, 활동 만족도, 피드백 등을 바탕으로 평가 진행

확대 운영
· 평가를 통해 얻은 결과를 바탕으로, 공간 규모 및 운영방식을 정교화 함.

3. 월간 활동 팝업공간 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 월마다 주제가 바뀌는 팝업활동 공간 조성을 통한 기간별 활동 진행
- 운영기관: 청소년 기관
- 절차

개발
· 월별 주제를 선정하고 이에 맞는 팝업 활동 공간을 조성하는 계획 수립 · 각 월별 주제는 청소년들의 관심사와 시즌 특성을 반영하여 결정

▼

시범운영
· 개발한 월간 활동 팝업공간을 첫 번째 월에 시범 운영

▼

평가단계
· 월간 활동 운영에 대한 청소년들의 만족도 및 피드백을 통해 평가

▼

확대 운영
· 평가 결과를 바탕으로 활동을 개선하고, 다른 시설에 적용

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
지역 내 유휴공간을 활용한 청소년 자율공간 확보	유휴공간 파악 및 청소년 자율공간 개발 계획 수립	청소년 자율공간 개발 및 운영 1건	청소년 자율공간 개발 및 운영 2건	청소년 자율공간 개발 및 운영 3건	청소년 자율공간 개발 및 운영 4건
청소년 시설 활동 피크제 도입		피크제 도입 계획 수립	피크제 시범운영 1개소	피크제 시범운영 2개소	피크제 시범운영 3개소
청소년 팝업 공간 운영			월간 활동 팝업공간 계획 수립	팝업공간 운영 2건 운영	팝업공간 운영 4건 운영
KPI (핵심성과 지표)	유휴공간 파악 및 청소년 자율공간 개발 계획 수립 1건	피크제 도입 계획 수립	월간 활동 팝업공간 계획 수립	청소년 자율공간 개발 및 운영 3건	팝업공간 운영 4건 운영

기대효과
• 청소년들이 스스로 주도하고 참여할 수 있는 환경을 제공함으로써 청소년들의 자율성과 책임감 강화 • 지역 내 유휴공간 활용을 통해 청소년문화 공간 확충
운영사례
 [출처 광주 청소년 삶디자인 센터]

실행과제 4-3-2 Ⓔ Ⓢ Ⓖ	학교복합시설의 청소년활동 확대 사업

추진배경	• 청소년들의 문화 참여활동 촉진을 위해 청소년 문화 공간 확충이 필요하며 이를 위해 학교 공간 활용 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (1-2-4) 권역별 청소년접근공간 확장 • 심층인터뷰: 부모, 위기·취약 청소년, 도심권 청소년 • 실태 및 요구분석: 공간확보에 대한 요구
사업목표	**이음터를 활용한 청소년활동 프로그램 개발 및 배포** 이음터를 활용한 청소년활동 프로그램 개발 계획 수립 청소년지도자 개발 프로그램 운영 8건

추진계획

1. 이음터를 활용한 청소년활동 프로그램 개발 및 배포

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 지역 내 유휴공간을 활용하여 청소년들이 자유롭게 활동할 수 있는 공간을 제공하고, 청소년의 주 관심사를 반영한 다양한 활동 운영
- 운영기관: 청소년 기관
- 절차

개발
· 이음터를 포함한 우체국, 주민센터, 학교근처 건물, 노인회관 등의 유휴공간을 활용하여 청소년들이 이용 가능한 공간 조성

▼

시범운영
· 청소년들의 반응과 요구사항을 지속적으로 파악하고 시설 꾸미기

▼

평가단계
· 문화공간 운영에 대한 청소년들의 만족도 및 피드백을 통해 평가

▼

확대 운영
· 평가를 통해 얻은 결과를 바탕으로, 공간 규모 및 운영방식을 정교화 함.

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
이음터를 활용한 청소년활동 프로그램 개발 및 배포	이음터를 활용한 청소년활동 프로그램 개발 계획 수립	청소년지도자 프로그램 1건 진행에 대한 참여율 및 만족도 조사	청소년지도자 개발 프로그램 운영 3건	청소년지도자 개발 프로그램 운영 6건	청소년지도자 개발 프로그램 운영 8건

KPI (핵심성과 지표)	이음터를 활용한 청소년활동 프로그램 개발 계획 수립	청소년지도자 프로그램 진행, 참여율 조사 및 만족도 평균 70% 이상	청소년지도자 프로그램 진행, 참여율 조사 및 만족도 평균75% 이상	청소년지도자 프로그램 진행, 참여율 조사 및 만족도 평균80% 이상	청소년지도자 프로그램 진행, 참여율 조사 및 만족도 평균 80% 이상

기대효과

- 화성시 내 유휴공간 활용을 통한 청소년 문화 공간 확충
- 청소년들에게 안전하고 유익한 활동 공간 제공

운영사례

실행과제 4-3-3	청소년시설 내 청소년 주도 드림카페 운영
Ⓔ Ⓢ Ⓖ	

추진배경	• 청소년 권익 보호와 안정적 성장지원을 위해 청소년정책의 제도적 확대 필요 • 청소년의 건강한 성장을 위해 청소년 친화적 환경 조성 필요
추진근거	• 심층인터뷰: 대표자, 실무자, 후기청소년 • 전문가 의견 반영
사업목표	청소년 드림카페 운영 — 드림카페 운영 계획 수립 ⇒ 드림카페 판매점 3개 확대 운영

추진계획

1. 청소년 드림카페 운영

- 대상: 화성시 청소년
- 내용: 청소년들의 창의적인 아이디어를 실현할 수 있는 '청소년 드림카페'를 설립하여, 청소년들이 만든 친환경 쿠키, 음식, 악세사리 등을 판매하고 전시하는 공간 마련
- 운영기관: 청소년 시설
- 절차

개발
청소년들이 제작한 다양한 제품을 판매할 수 있는 '청소년아이디어스' 판매점 공간 마련

▼

시범운영
· 작은 규모의 카페와 판매점을 운영하며, 청소년들의 반응과 요구사항을 파악

▼

평가단계
· 카페와 판매점의 방문객 수, 매출액 등을 통해 서비스의 성공 여부를 판단

확대 운영
· 청소년들의 참여를 더욱 촉진하고, 청소년들이 직접 제품을 개발하고 판매할 수 있는 기회를 위한 이벤트 도입

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 드림카페 운영	드림카페 운영 계획 수립	청소년 드림카페 설립 완료, 친환경 제품 개발 개수 10개 이상	청소년 참여 친환경 제품 개발 개수 20개 이상	청소년 참여 친환경 제품 개발 개수 30개 이상	드림카페 판매점 3개소 확대 운영

KPI (핵심성과 지표)	드림카페 운영 계획 수립	청소년 드림카페 설립 완료, 친환경 제품 개발 개수 10개 이상	청소년 참여 친환경 제품 개발 개수 20개 이상	청소년 참여 친환경 제품 개발 개수 30개 이상	드림카페 판매점 권역별 1개소 운영

기대효과

- 청소년들이 스스로 주도하고 참여할 수 있는 환경을 제공함으로써 청소년들의 자율성과 책임감 강화
- 지역 내 유휴공간 활용을 통해 청소년 자치능력 향상 및 지역사회에 대한 소속감 증진

운영사례

중과제 4-4.	청소년지도자의 역량 강화

[목적]

- 청소년지도자 역량 강화를 위해 청소년지도자의 전문성 개발과 직업윤리 강화를 위한 다양한 형태의 교육 지원
- 청소년지도자의 높은 이직률 개선을 위한 복지 제도 개선을 통한 장기 근속률 확보

[실행과제]

- 4-4-1. 청소년지도자의 처우 개선
- 4-4-2. 마을이 함께 하는 청소년 지원

실행과제 4-4-1 Ⓖ	청소년지도자의 처우 개선		
추진배경	• 청소년지도자들이 새로운 담론에 접근할 수 있고, 청소년지도자의 현실적 필요와 교육 내용이 일치되어, 교육내용을 실천할 수 있도록 유능하고, 좋은 청소년지도자로 성장해 나갈 수 있도록 지원 필요 • 청소년지도자의 보수체계가 기관, 시설, 직급별로 차이가 있어 청소년지도자들의 노동환경 개선을 위해 보수체계와 복지제도 개선을 통한 사기 진작 필요		
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (6-1-3) 청소년지도자 역량강화 지원 (6-1-2) 청소년지도자 보수체계 개선 • 심층인터뷰 대표자 • 전문가 의견 반영 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)		
사업목표	**청소년지도자의 처우개선**	청소년지도자의 처우개선 계획서	청소년지도자의 처우개선 4건

추진계획

1. 청소년지도자의 처우개선

- 대상 청소년지도자 및 상담사
- 내용: 청소년지도자의 전문성 개발, 직업윤리 강화, 네트워크 강화, 그리고 복지 제도 개선을 통한 처우 개선
- 운영기관: 청소년 시설, 교육기관, 정부 관련 기관
- 절차

개발

· 실무통계, AI를 활용한 데이터 마이닝, 플렛폼 구축 및 운영 실무 등 현장 중심 맞춤형 청소년지도자 교육 프로그램을 개발
· 청소년 지도사의 직업윤리를 향상시킬 수 있는 교육정보 연계
· 장기근속 및 자격증 수당 등 복지 제도 개선안 마련하고 지도자 대회 등을 포함한 네트워크 커뮤니티 중심의 사업개발

▼

시범운영

· 현장 중심 맞춤형 청소년지도자 교육 프로그램 및 직업윤리 교육 단계적 시범운영
· 프로그램 개발 프로젝트, 지도자 중심 연구 프로젝트, 주제 워크숍, 세미나 등 청소년지도자가 참여하는 중·장기 프로젝트 사업을 실시하고 지도자 대회를 확대·운영
· 워크숍, 세미나, 지도자 대회에서 논의된 의견들을 바탕으로 복지 제도를 일부 반영하고 청소년 시설의 지도자들에게 적용

▼

평가단계

· 청소년지도자의 만족도 및 장기근속률, 교육 프로그램 참여율 및 만족도, 네트워크 활동 참여율 및 만족도 등을 통해 시범운영의 효과를 평가
· 현장맞춤형 교육에 참여하고 이를 활용할 수 있는 프로그램 개발 프로젝트, 지도자 중심 연구 프로젝트, 주제 워크숍 등 청소년지도자가 참여하는 학습연계 중·장기 프로젝트 사업 제안대회 운영

▼

확대 운영

·시범 운영을 통해 검증된 교육 프로그램, 워크숍, 세미나, 복지 제도를 전체 청소년 시설의 지도자들에게 확대 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
청소년 지도자의 처우개선	청소년 지도자의 처우개선 계획서	청소년지도자를 위한 현장맞춤형 교육프로그램 지원	청소년 지도자의 처우개선 2건 이상 반영	청소년 지도자 대회 확대운영 (중장기 프로젝트 사업 제안 및 보고)	청소년 지도자의 처우개선 4건

KPI (핵심성과 지표)	청소년 지도자의 처우개선 계획서	청소년 지도자의 처우개선 1건	청소년 지도자의 처우개선 만족도 70% 이상	청소년 지도자의 처우개선 만족도 75% 이상	청소년 지도자의 처우개선 만족도 80% 이상

기대효과

- 청소년지도자 역량 강화 지원확대를 통해 청소년들의 성장에 긍정적 영향력 기여
- 청소년지도자 노동환경 개선을 통해 유능한 청소년지도자들의 장기 근속률을 높여 청소년에 대한 서비스 품질 향상 기여

운영사례

청소년지도자 처우 개선법’ 대표발의

더불어민주당 황운하 의원(대전 중구, 국회 정무위원회·운영위원회)은 여성가족부장관이 수립하는 ‘청소년육성 기본계획’에 청소년지도자 양성, 처우개선, 복리후생에 관한 내용을 추가하는 ‘청소년지도자 처우 개선법(청소년 기본법 일부개정법률안)’을 17일 대표발의했다. ‘청소년 기본법’에서 규정하는 청소년지도자란 청소년지도사, 청소년상담사 및 청소년시설 등에서 청소년 육성에 필요한 업무에 종사하는 사람을 모두 일컫는다. 1990년대 한국청소년기본계획수립과 청소년 기본법 제정으로 청소년지도자 양성이 본격화됐으며, 청소년시설은 800곳 넘게 설치·운영되고 있다. 청소년시설 증가와 지도자 수 증가에도 불구하고, 열악한 노동환경과 노동조건으로 인해 전문직으로서 위상을 낮추고 있다는 지적이 계속되고 있다. 또, 최근 잇따라 발생하고 있는 교원의 권리침해에 대한 제도 개선 목소리는 계속되는 반면, 청소년지도자는 인권보호, 권리침해 등에 대해 법적으로 정의되지 않아 활동현장에서 발생하는 다양한 침해상황에 대한 대처방법은 공통 매뉴얼 없이 시설마다 다른 상황이다. 황운하 의원이 대표발의한 ‘청소년 기본법’ 일부개정법률안은 여성가족부장관이 수립하는 청소년육성에 관한 기본계획 내용에 청소년지도자의 양성·처우개선·복리후생 등에 관한 내용을 추가하고, 기본계획 수립에 필요한 실태조사를 청소년정책 전문기관에 의뢰할 수 있도록 하는 내용을 담고 있다. 이를 통해 청소년지도자의 인권과 근무환경 개선에 크게 기여할 것으로 내다보고 있다. 황운하 의원은 “청소년 인권 신장에 기여하고 민주시민으로 길러내는데 필요한 여러 프로그램을 지원하는 청소년지도자의 인권실태를 점검하고 그들의 처우를 개선하는 일은 국가가 나서야 할 문제”라고 강조하며 개정안 발의 취지를 설명했다. 이어, 황 의원은 “청소년지도자의 열악한 처우와 인권침해 문제는 근로의욕 감소와 이직으로 이어지며 이용자인 청소년에 대한 서비스 질 수준 하락으로도 연결된다”라고 말하며 “청소년 육성에 기여한다는 자긍심을 가지고 맡은 업무에 최선을 다할 수 있도록 이번 개정안을 반드시 통과시키겠다”라고 밝혔다. 한편, ‘청소년 기본법’ 일부개정법률안은 김병기, 김상희, 김용민, 김한규, 민형배, 박재호, 박홍근, 신정훈, 안호영, 임종성, 임호선, 장경태, 조오섭, 허종식 의원이 공동발의자로 참여했다(출처: 시티저널(http//www.gocj.net (2023.08.17.))

실행과제 4-4-2 Ⓢ Ⓖ	마을이 함께 하는 청소년 지원

추진배경	• 지역의 다양하고 유능한 인적 자원 개발하고 지속적인 지도력을 갖출 수 있도록 지원할 수 있는 시스템 운영 필요
추진근거	• 제1차 화성시 청소년정책 중·장기 발전계획(2019~2023) (3-3-4) 마을이음프로젝트 (6-3-1) 시민단체와의 청소년연대 강화 • 심층인터뷰 부모 • 제7차 청소년정책 기본계획(2023~2027)
사업목표	**화성시민 청소년 전문가 발굴 및 양성**: 화성시민 청소년 전문가 발굴계획안 수립 ⇒ 화성시민 청소년 지도자 프로그램 운영 8개 **화성형 예비 청소년지도자 발굴**: 화성형 예비 청소년 지도자 발굴 계획 ⇒ 예비 청소년지도자 발굴 및 인턴제도 운영 5명

추진계획

1. 화성시민 청소년 전문가 발굴 및 양성

- 대상: 시민단체, 학교 교사, 학부모 등 청소년과 밀접한 관계에 있는 화성시민
- 내용: 청소년에 대한 교육지원을 위한 다양한 화성시민의 발굴과 교육, 예비 청소년지도자 발굴, 청소년 지도자 인턴제도의 확장 및 훈련 지원
- 운영기관: 화성시청, 교육기관, 청소년 시설

개발
· 지역내 청소년과 밀접한 관계에 있는 단체, 개인 등 발굴 계획안 마련

▼

운영준비
· 일부 시민단체, 학교, 청소년 시설에서 교육 프로그램을 운영

▼

평가단계
· 교육 프로그램 참여율 및 만족도를 통한 평가 및 화성형 시민 청소년 지도자 교육 개발계획서 작성

운영
· 청소년을 대상으로 시민청소년 지도자 교육 지도

2. 화성형 예비 청소년지도자 발굴

- 대상: 화성시의 청소년정책과 관련된 다양한 조직 및 기관
- 내용: 화성시 청소년정책의 일원화를 위해 방안 수립, 전담팀 재정립, 협의체 구성, 일원화 체계 운영으로 청소년 관련 조직과 기관 간의 협력을 강화 및 전문성 확보
- 운영기관: 화성시 청소년정책담당 부서와 관련 기관
- 절차

개발
· 예비 청소년지도자를 발굴 및 청소년 지도자 인턴제도 계획안 마련

▼

시범운영
· 예비 청소년지도자를 발굴하며, 청소년 지도자 인턴제도를 확장

▼

평가단계
·교육 프로그램 참여율 및 만족도, 예비 청소년지도자의 발굴 수, 인턴제도 참여율 및 만족도 등을 통해 시범운영의 효과 평가

▼

확대 운영
· 시범 운영을 통해 검증된 교육 프로그램, 예비 청소년지도자 발굴 방안, 인턴제도를 화성시 전체로 확대 운영

연차별 로드맵 및 과제별 성과지표

구분	2024	2025	2026	2027	2028
화성시민 청소년 전문가 발굴 및 양성	화성시민 청소년 전문가 발굴계획안 수립	화성시민 청소년 지도자 양성교육 2건	화성시민 청소년 지도자 프로그램 운영 4개	화성시민 청소년 지도자 프로그램 운영 6개	화성시민 청소년 지도자 프로그램 운영 8개
화성형 예비 청소년 지도자 발굴	화성형 예비 청소년 지도자 발굴 계획	예비 청소년지도자 발굴 및 인턴제도 시범 운영 2명	예비 청소년지도자 발굴 및 인턴 활동 3명	예비 청소년지도자 발굴 및 인턴 활동 4명	예비 청소년지도자 발굴 및 인턴 활동 5명
KPI (핵심성과 지표)	화성시민 청소년 전문가 발굴계획안 수립	화성시민 청소년 지도자 양성교육 2건	화성시민 청소년 지도자 프로그램 참여 만족도 70%	화성시민 청소년 지도자 프로그램 참여 만족도 80% 이상	화성시민 청소년 지도자 프로그램 참여 만족도 80% 이상

기대효과
• 지역 청소년지도 인프라 개발과 전문성 개발 지원시스템 운영을 통해 청소년 서비스 지원의 질적 향상 기여
운영사례
온 마을이 함께하는 아동·청소년 법률지원 실무 매뉴얼 사단법인 두루는 사회복지공동모금회의 지원사업(삼성 지정기탁사업)으로 <아동·청소년 인권옹호 생태계 조성을 위한 법률지원 사업,온 마을Law (이하 “온 마을Law”)>를 진행하고 있습니다. 두루는 아동 청소년을 위해 활동하는 법률가(“온 마을Lawyer”)의 활동을 지원하고 역량 강화 기회를 제공하여 공익법 활동 생태계 확산에 기여하는 것을 목적으로 온 마을Law사업을 진행하고 있습니다.지난1년간 온 마을Law사업을 통해47명의 온 마을Lawyer가 역량강화교육에 참여하여,아동·청소년 사건에 대한 상담,자문,수사 지원,진정,행정절차 및 행정심판 지원,소송지원 등 다양한 아동·청소년 권리옹호 활동을 수행했습니다. 두루와 온 마을Lawyer는 그동안 학대피해아동,장애아동,이주배경아동,수용자자녀,출생등록되지 않은 아동,학교 밖·가정 밖 청소년,법을 위반한 아동 등 법률지원이 필요한 많은 아동·청소년을 만났습니다.이 과정에서 만난 아동·청소년 개개인에 대한 법률지원을 넘어 아동·청소년 인권옹호 생태계 조성을 위하여 지원사례들을 잘 축적하고 기록해 유사한 권리 침해 상황을 사전에 예방하고자 하는 마음으로,또한 관련 법 제도를 개선하여 근본적인 문제 해결에도 기여할 수 있기를 바라는 마음으로 이 매뉴얼을 기획·발간하게 되었습니다.각각의 아동이 직면하고 있는 취약한 상황 및 법률지원 시 고려해야 할 사항들에 대한 경험과 노하우를 나누기 위해 두루,온 마을Lawyer와 온 마을Lawyer역량강화교육 강사,온 마을Law자문심의위원회 위원이 집필과 감수를 맡아 이 매뉴얼을 함께 제작하였습니다(출처: https//duroo.org/bbs/view.php?seqno=5172&m_seqno=11&board_code1=&board_code2=&p_part=&p_item=&page=1 (2023-07-12))

제2차 화성시 청소년정책
중・장기(2024~2028) 발전계획
수립연구(요약본)

인 쇄	2023년 12월 31일
발 행	2023년 12월 31일
발 행 처	화성시여성가족청소년재단 화성시청소년수련관
주 소	경기도 화성시 태안로 145
연 락 처	031-267-8841
연구수행	명지전문대학 산학협력단